

## تمودج مقترح لعقود الاحتراف فى كرة قدم بجمهورية مصر العربية"

\*د. جمال محمد علي

\*\*د. ابراهيم حسين ابراهيم

\*\*\*د. هيسم صالح عبدالجواد

\*\*\*\*أ/ على فؤاد محمود سيد

### المقدمة و مشكلة البحث:

تتطلع الإدارة فى العصر الحالى من خلال هيئتها العامة والخاصة والأهلية ومنظماتها بجميع أنواعها إلى تطوير وتحديث أساليبها لكى تواكب التغيير والتطور الإداري على مستوى العالم، فقد لحق التغيير كل أبعاد عناصر العمل فى متطلبات الأعمال واتجهت الممارسة الإدارية نحو الأخذ بالأساليب التكنولوجية المتقدمة لكى تستطيع المنافسة والصمود فى السوق العالمي المفتوح الذى لا يقبل إلا التفوق والامتياز.

ويذكر "جمال محمد علي" (٢٠٠٩م) أن الإدارة الرياضية من أهم الموضوعات التى تؤثر على حياتنا ومسيرتنا الرياضية فى قطاع البطولة أو قطاع ممارسة الرياضة ذلك لأنها دائماً ترتبط بتحديد الاهداف وكيفية الوصول إليها، وتهتم بدرجة كبيرة بكيفية تجميع الكفاءات البشرية والموارد المالية وباستخدامها الاستخدام الأمثل والفعال لتحقيق الاهداف المرجوة. (٣: ١٨)

تعتبر كرة القدم اللعبة الرياضية الأولى فى العالم، والتى سحرت عقول أكثر من مليار متابع حول العالم، لذا سُميت بالساحرة المُستديرة، فهي الرياضة الأكثر انتشاراً على الرغم من الاختلافات الثقافية والاجتماعية والاقتصادية بين دول العالم لما لها من تأثيرات نفسية واجتماعية وسياسية كبيرة جداً على الفرد والمجتمع

ومع تزايد أهمية الاحتراف الرياضي وتزايد القيمة التسويقى للاعبين والأندية فى جميع أنحاء العالم وصل الحال إلى ان أصبحت بعض الدول تعتمد فى دخلها على عوائد اللاعبين المحترفين مما تفرضه من ضرائب ومما تحصل عليه من تسويق وترويج ودعاية لهذه البلدان جراء تألق نجومها فى أكبر الدوريات العالمية

ومن خلال ملاحظة الباحثون للأحداث الرياضية على الساحة العالمية عامة والمصرية خاصة وجد الباحثون أن ظاهرة الاحتراف قد سيطرت على جميع الرياضات وحيث أنها تحقق دخل مادي كبير وتؤثر على اقتصاديات الأندية الرياضية بشكل مباشر، فلم يعد الجميع ينظر إلى هذه اللعبة على انها رياضة، بل أصبح ينظر إليها بمفهومها الاقتصادي، فأصبح اللاعب المصري يفكر فى مقدار العائد المادي بطرقه المختلفة سواء عن طريق مساومة ناديه أو من خلال نظام الترضية ولذلك فإن نظام الاحتراف أصبح مؤثراً فعلياً فى مستوى اللاعب وأدائه.

وحيث أن عدم التطبيق الأمثل لمنظومة الاحتراف الرياضي ومشكلات عقود اللاعبين والتي تشمل المشكلات القانونية التى تتمثل فى الثغرات التى توجد فى العقود التى تنظم علاقة اللاعب بناديه

\* أستاذ الإدارة الرياضية وعميد كلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط.

\*\* أستاذ الترويج الرياضي - كلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط.

\*\*\* مدرس الإدارة الرياضية والترويج - كلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط.

\*\*\*\* باحث بقسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط.

وحقوقه وواجباته والتزاماته ومن حيث المشكلات المادية حيث نرى انه يوجد العديد من القضايا الرياضية التي تقدم إلى الجهات المختصة والتي تتمثل في عدم حصول اللاعبين على مستحقاتهم التي اقرتها العقود الموقعة بين اللاعب وناديه مما يضطر اللاعبين إلى التقدم بالشكاوى للجنة الإدارية المختصة للحصول على مستحقاتهم والمكافئات المحددة بنود عقودهم.

كما لاحظ الباحثون أن وكلاء اللاعبين يستغلون الثغرات في عقود الاحتراف وذلك للتوقيع لأكثر من نادى فى نفس الوقت سعياً وراء العائد المادي الأكبر الذى يحصل عليه اللاعب نتيجة إنتقاله من نادى لآخر.

وبالرجوع إلى لائحة شئون اللاعبين بالاتحاد المصري لكرة القدم يوجد قصور فى تطبيق نظام الاحتراف داخل جمهورية مصر العربية والذى انعكس على عقود الاحتراف الخاصة بالتعاقدات الرياضية والتي تحكم وتنظم العلاقة بين اللاعب وناديه ويشرف عليها ويحددها وينظمها اتحاد كرة القدم المصري مما يسبب الخسائر المادية للرياضة المصرية عامة والأندية الرياضية خاصة.

وفى ضوء اطلاع الباحثون على نظام الاحتراف فى الاتحاد الأوروبي بدولتي (فرنسا و إنجلترا) وأيضاً نظام الاحتراف فى الاتحاد الآسيوي بدولة (السعودية) يتبين تطبيق منظومة الاحتراف وإجراء عقود الاحتراف بما يحقق الإلتزام بتنفيذ العقود وتقليل نسبة المشكلات بين اللاعبين والأندية بأنواعها من مشكلات مادية وقانونية والارتقاء بالاحتراف الرياضي فى جمهورية مصر العربية.

مما دعا الباحثون إلى إجراء دراسة بعنوان: نموذج مقترح لعقود الإحتراف فى كرة القدم بجمهورية مصر العربية فى ضوء التوجهات العالمية.

#### هدف البحث:-

يهدف البحث إلى وضع نموذج مقترح لعقود الاحتراف بجمهورية مصر العربية.

#### تساؤلات البحث:

- ١- ما الطبيعة القانونية لعقد احتراف لاعبي كرة القدم؟
- ٢- ما النموذج المقترح لعقود الاحتراف فى كرة القدم بالاتحاد المصري لكرة القدم؟

#### خطة وإجراءات البحث :

##### أولاً: منهج البحث :

استخدم الباحثون المنهج الوصفي ( الدراسات المسحية) بخطواته واجراءاته وذلك لمناسبته لطبيعة البحث وتحقيقاً لأهدافه وتساؤلاته .

##### ثانياً: مجتمع البحث :

يتكون مجتمع البحث من لاعبي الدوري المصري الممتاز وعددهم (٥٤٠) لاعب وأعضاء لجنة شئون اللاعبين بالاتحاد المصري لكرة القدم وعددهم (٣) والجمعية المصرية للاعبين للمحترفين وعددهم (٤) الخبراء فى كرة القدم والإدارة الرياضية والقانون الرياضي.

##### ثالثاً: عينة البحث :

تم اختيار عينة الدراسة بالطريقة العشوائية من اللاعبين بالدوري المصري الممتاز، ويبلغ حجم العينة (٩٠) لاعب. وتم اختيار العينة الاستطلاعية بالطريقة التطبيقية وعددها (٣٠) لاعب من خارج العينة الأساسية للدراسة.

**رابعاً : أدوات جمع البيانات :**

**٤/٣ أدوات جمع البيانات :**

**١/٤/٣ تحليل اللوائح والقوانين :**

حيث قام الباحثون بتحليل ودراسة محتوى:

- قانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ قانون الرياضة.

**٢/٤/٣ المقابلات الشخصية**

أجرى الباحثون عدة مقابلات شخصية مع عدد الخبراء والمتخصصين في مجال كرة القدم من أجل التعرف على المحاور والأبعاد المقترحة الخاصة باستمارة الاستبيان.

**٣/٤/٣ الاستبيان قيد الدراسة (إعداد الباحثون) والمكون من**

أ- استمارة الطبيعة القانونية لعقد احتراف لاعب كرة القدم

**١/٣/٤/٣ خطوات إعداد الاستمارة**

- تحديد الهدف من الاستمارة.
- تحديد محاور الاستمارة.
- إعداد عبارات الاستمارة.
- المعالجات الإحصائية.

**١/١/٣/٤/٣ تحديد الهدف من الاستمارة**

تهدف الدراسة إلى التعرف على الطبيعة القانونية لعقود الاحتراف وتحديد تعريف واضح ومحدد للاحتراف الرياضي وعقد الاحتراف.

**٢/١/٣/٤/٣ تحديد محاور الاستمارة**

استعان الباحثون في تحديد محاور الاستمارة بالدراسات السابقة المرتبطة بموضوع عقود الاحتراف في كرة القدم حيث قام الباحثون بمسح مرجعي للدراسات المتاحة وهي (السعدني خليل عبد الغنى ٢٠٠٥)، (السعدني خليل عبدالغني) (محمد حسن عبدالمقصود ٢٠١٠)، (عبدالفتاح أمين درباله ٢٠١٢) ومن خلالهم تم التوصل إلى مجموعة من المحاور المقترحة وعددهم (١١) محور والجدول التالي يوضح المحاور المقترحة قبل العرض على الخبراء:

جدول (٥)

المحاور المقترحة قبل العرض على الخبراء

م	المحور
المحور الأول	طبيعة عقود الاحتراف
المحور الثاني	طبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي المحددة بالعقد
المحور الثالث	استثمارات الأندية الرياضية لتوفير مصادر التمويل لرعاية الاحتراف في كرة القدم
المحور الرابع	علاقة عقود الاحتراف باقتصاد الأندية.
المحور الخامس	حقوق الأندية الرياضية من حملات الدعاية والإعلان والترويج للاعبين المحترفين في كرة القدم
المحور السادس	النصوص التشريعية لعقد الاحتراف
المحور السابع	الأسس والمبادئ التي يجب أن يتوقف عليها تحديد سعر اللاعبين المحترفين في كرة القدم بما يتناسب مع مستواهم الحقيقي.
المحور الثامن	قواعد فض النزاع في انتقال عناصر لعبة كرة القدم.
المحور التاسع	التأمين على اللاعبين المحترفين ورعايتهم في ظل الاحتراف في كرة القدم
المحور العاشر	أسلوب حياة لاعبي كرة القدم المحترفين
المحور الحادي عشر	الالتزامات المالية على الأندية الرياضية تجاه اللاعبين المحترفين

ثم قام الباحثون بعرض استمارة المحاور المقترحة على الخبراء المتخصصين في المجال الرياضي والقانون الرياضي وعددهم (١٠) خلال الفترة من ٢٠١٩/١٠/١٤م إلى الفترة ٢٠١٩/١٠/٢٨ وذلك بغرض التحقق من مدى مناسبة المحاور المقترحة للاستمارات قيد الدراسة وجدول (٦) يوضح آراء الخبراء حول محاور الاستمارة.

وجدول (٦) يوضح آراء الخبراء حول محاور الاستمارة

م	المحور	التكرار	النسبة المئوية
١	طبيعة عقود الاحتراف	١٠	١٠٠%
٢	طبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي المحددة بالعقد	٩	٩٠%

يتضح من الجدول السابق أن المحاور المتفق عليها لإعداد الاستمارة هي (طبيعة عقود الاحتراف - طبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي المحددة بالعقد) حيث أرتضى الباحثون مع هيئة الإشراف بالمحاور التي حازت على ٧٠% فأكثر من آراء الخبراء مرفق (٢).

٣/١/٣/٤/٣ إعداد عبارات الاستمارة

استعان الباحثون في تحديد عبارات الاستمارة بالدراسات السابقة المرتبطة بموضوع عقود الاحتراف في كرة القدم حيث قام الباحثون بمسح مرجعي للدراسات المتاحة وهي (السعدني خليل عبدالغنى ٢٠٠٥)، (على عبدالكريم جلال ٢٠١٥)، (محمد حسن عبدالقصور ٢٠١٠)، (عبدالفتاح أمين درباله ٢٠١٢) ومن خلالهم تم التوصل إلى مجموعة من العبارات المقترحة وعددهم (٤١) عبارته والجدول التالي يوضح العبارات المقترحة لكل محور قبل العرض على الخبراء:

جدول (٧) العبارات المقترحة لكل محور قبل العرض على الخبراء

م	المحور	عدد العبارات
١	طبيعة عقود الاحتراف	٩
٢	طبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي المحددة بالعقد	٣٢
	الاجمالي	٤١

ثم قام الباحثون بتصنيف وترتيب العبارات التي تم الحصول عليها ووضع هذه العبارات في استمارة ثم قام الباحثون بعرض الاستبيان بصورة المبدئية على الخبراء والمتخصصين في مجال الدراسة مرفق (٢) خلال الفترة ٢٠١٩/١١/١٠ إلى ٢٠١٩/١١/١٥ لاستطلاع رأيهم حول ما يلي:

- مناسبة العبارات أو عدم مناسبة العبارات للمحور الذي تنتمي إليه.
- مدى كفاية العبارات بالنسبة لكل محور.
- مدى كفاية العبارات للاستبيان ككل.
- تعديل صياغة بعض العبارات أو إضافة أو حذف بعض العبارات.

والجدول التالي يوضح النسبة المئوية لآراء الخبراء في العبارات

جدول (٨)

النسبة المئوية لآراء المحكمين حول عبارات الاستبيان قيد الدراسة (ن=١٠)

طبيعة عقود الاحتراف									المحور الأول								
رقم العبارة	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	رأي المحكمين							
	٣٠%	٥٠%	١٠%	٤٠%	٨٠%	٥٠%	١٠%	٩٠%	٥٠%								
طبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي المحددة بالعقد																	
رقم العبارة	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	رأي المحكمين
	١٠٠%	٩٠%	١٠٠%	٩٠%	٧٠%	٨٠%	١٠٠%	٨٠%	٩٠%	٧٠%	٩٠%	٨٠%	١٠٠%	٩٠%	٣٠%	١٠٠%	
رقم العبارة	١٧	١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠	٣١	٣٢	رأي المحكمين
	٩٠%	١٠٠%	٩٠%	١٠٠%	١٠٠%	٩٠%	٩٠%	٨٠%	٨٠%	١٠٠%	٨٠%	٩٠%	٨٠%	١٠٠%	١٠٠%	٧٠%	

يتضح من جدول (٨) أن النسبة المئوية لآراء الخبراء حول عبارات الاستبيان قيد الدراسة قد تراوحت ما بين ١٠% إلى ١٠٠% وقد أرتضى الباحثون مع هيئة الاشراف بالعبارات التي حازت على نسبة ٧٠% فأكثر وبذلك تم استبعاد عدد (٧) عبارات، كما تم اعادة صياغة عدد (١٠) عبارة وتم دمج عدد (٦) عبارات والجدول التالي يوضح اعداد العبارات التي تم حذفها او دمجها أو اعادة صياغتها بناءً على آراء الخبراء.

جدول (٩)

اعداد العبارات التي تم حذفها او دمجها او اعادة صياغة بناءً على آراء المحكمين

عدد العبارات في صورتها النهائية	التعديل			عدد العبارات في صورتها المبدئية	م
	دمج	حذف	اعادة		

	بعد الدمج	قبل الدمج	صياغة		
المحور الاول	٠	٠	٠	٩	٢
المحور الثاني	٢	٦	٠	٣٢	٢٧
عبارات الاستبيان ككل	٢	٦	٠	٤١	٢٩

وبناءً على آراء الخبراء تم تحديد العبارات لكل محور من محاور الاستبيان وذلك بعد إجراء التعديلات التي أجمع عليها المحكمين وبذلك أصبح الاستبيان في صورته النهائية يحتوي على (٢٩) عبارة مرفق رقم (٥) موزعة على المحورين وهذا ما يوضحه جدول (١٠)

جدول (١٠) العبارات موزعة على المحاور

م	المحور	عدد العبارات
١	طبيعة عقود الاحتراف	٢
٢	طبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي المحددة بالعقد	٢٧
	<b>الاجمالي</b>	٢٩

وجداول (١١) يوضح أرقام العبارات التي تم دمجها

م	رقم العبارة
المحور الأول	
المحور الثاني	(١١، ١٢، ١٣، ١٤) (١٧، ١٦)

تحديد مفتاح التصحيح وطريقة التصحيح للاستبيان في صورته النهائية من خلال تحديد العبارات في اتجاه المحور وعكس اتجاه المحور واستخدام مفتاح التصحيح الثلاثي موافق، إلى حد ما، غير موافق، تم توزيع الدرجة كما هو موضح في جدول (١٢).

جدول (١٢)

درجات عبارات الاستبيان على مفتاح التصحيح الثلاثي

العبارات	موافق	إلى حد ما	غير موافق
(عبارة ايجابية) في اتجاه المحور	٣	٢	١
(عبارة سلبية) عكس اتجاه المحور	١	٢	٣

وبالتالي أصبحت الدرجة العظمى والدنيا للاستبيان كالآتي:

$$\text{الدرجة العظمى} = \text{عدد عبارات الاستبيان} \times ٣ = ٢٩ \times ٣ = ٨٧ \text{ درجة}$$

$$\text{الدرجة الدنيا} = \text{عدد عبارات الاستبيان} \times ١ = ٢٩ \times ١ = ٢٩ \text{ درجة}$$

اعداد تعليمات الاستبيان :

- عدم وضع أكثر من علامة أمام العبارة الواحدة.  
- الإجابة على جميع عبارات الاستبيان.

لا تضيع وقتا كبيرا في قراءة العبارات.

- الإجابة بغرض البحث العلمي فقط.

- العينة الاستطلاعية:

قام الباحثون بتطبيق الدراسة علي العينة الاستطلاعية (عينة التقنين) وعددهم (٣٠) من داخل مجتمع البحث خارج عينة البحث الأساسية وتم اختيارهم بالطريقة العمدية لكي يمثلوا جميع فئات العينة حيث اشتملت (عينة التقنين) على (٢٠) لاعب، (٢) حارس مرمي، (١) عضو لجنة شئون لاعبين، (١) عضو الجمعية المصرية للاعبين المحترفين، (٣) خبراء الادارة الرياضية والقانون، (٣) الخبراء في كرة القدم وذلك خلال الفترة من ٢٠١٩/١٢/٩م إلى ٢٠١٩/١٢/٢٩م وذلك بغرض التعرف على:

- وضوح عبارات الاستبيان.
- إجراء المعاملات العلمية.
- تحديد زمن الاجابة علي الاستبيان.
- اكتشاف وجود أي عقبات في العبارات.

• وقد تأكد الباحثون من وضوح العبارات من خلال العرض علي المشرفين وعدم استفسار أي فرد من عينة البحث خلال طرح الاستبيان.

#### ٤/١/٣/٤/٣ إجراء المعاملات العلمية

#### صدق الاتساق الداخلي

للتحقق من صدق الاستبيان في البحث الحالي قام الباحثون بحساب الاتساق الداخلي وذلك بتطبيقه على عينة قوامها (٣٠) فرد من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية للبحث ثم قام الباحثون بحساب معاملات الارتباط بين درجة كل مفردة ومجموع درجات المحور الفرعي الذي تنتمي إليه كما تم إيجاد معاملات الارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور فرعي ومجموع درجات المحور الرئيسي الذي ينتمي إليه.

الاستمارة الأولى: "الطبيعة القانونية لعقد احتراف لاعبي كرة القدم"

جدول (١٣)

معاملات الارتباط بين درجة كل مفردة من مفردات الاستمارة الاولى والدرجة الكلية للمحور الفرعي الذي تنتمي إليه (بيرسون)

معاملات الارتباط بين درجة كل مفردة ودرجة المحور الفرعي المنتمية إليه								المحور			
٢								١	رقم العبارة	طبيعة عقود	
**٠.٩٢								**٠.٨٨	قيمة معامل الارتباط	الاحتراف	
٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	رقم العبارة	طبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي		
*٠.٤١	**٠.٦٩	*٠.٣٧	**٠.٥٣	*٠.٤٠	*٠.٣٨	*٠.٣٦	*٠.٣٨	قيمة معامل الارتباط			
١٦	١٥	١٤	١٣	١٢	١١	١٠	٩	رقم العبارة	المحددة بالعقد		
**٠.٧٢	**٠.٦٧	**٠.٤٧	**٠.٧٥	*٠.٤٢	**٠.٦١	*٠.٣٧	*٠.٣٩	قيمة معامل الارتباط			
٢٤	٢٣	٢٢	٢١	٢٠	١٩	١٨	١٧	رقم العبارة			
**٠.٥٥	**٠.٧٦	**٠.٥٢	**٠.٧٢	**٠.٥٣	**٠.٦٧	**٠.٦٣	*٠.٤٣	قيمة معامل الارتباط			
								٢٧	٢٦	٢٥	رقم العبارة
								**٠.٨٠	*٠.٣٩	**٠.٥٤	قيمة معامل الارتباط

يتضح من جدول (١٣) ما يلي:

تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات محور "طبيعة عقود الاحتراف" والدرجة الكلية للمحور ما بين (٠.٨٨ : ٠.٩٢).

- تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات محور " طبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي المحددة بالعقد" والدرجة الكلية للمحور ما بين (٠.٣٦ إلى ٠.٨٠).

يتضح من جدول (١٣) أن معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبيان والدرجة الكلية للمحور الفرعي الذي تنتمي إليه تراوحت بين (٠.٣٦ إلى ٠.٩٢) وهى معاملات ارتباط دالة إحصائياً عند مستوى (٠.٠٥) مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستمارة.

جدول (١٤)

معاملات الارتباط بين كل محور والدرجة الكلية للاستمارة الاولى (ن=٣٠)

م	المحاور	معامل الارتباط
١	طبيعة عقود الاحتراف	٠.٨٢**
٢	طبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي المحددة بالعقد	٠.٩٧**

قيمة ر الجدولية عند مستوى ٠.٠٥ = ٠.٤٤ \* دال عند مستوى (٠.٠٥)

يتضح من جدول (١٤) أن معاملات الارتباط بين محاور الاستبيان ومجموع الدرجة الكلية له تراوحت ما بين (٠.٨٢ : ٠.٩٧) وهى معاملات ارتباط دالة إحصائياً عند مستوى (٠.٠٥) مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان.

#### حساب ثبات الاستبيان

- تم حساب الثبات للدرجة الكلية للاستبيان وذلك بطريقة ألفا كرونباخ: Alpha Cronbach.

جدول (١٥)

قيم معاملات الثبات للاستمارة الاولى

م	المحاور	معامل الثبات ألفا كرونباخ
١	طبيعة عقود الاحتراف	٠.٧٥
٢	طبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي المحددة بالعقد	٠.٨٣
٣	للاستمارة ككل	٠.٨٦

\* تعني دالة عند مستوى ٠.٠٥ \* تعني دالة عند مستوى ٠.٠١

يتضح من جدول (١٥) أن قيم معاملات الثبات تراوحت ما بين (٠.٧٥ : ٠.٨٣) وهى قيم ثبات مرتفعة، ومقبولة لهذا النوع من حساب معاملات الثبات وحيث أن جميع معاملات الثبات دالة عند مستوى ٠.٠٥ فهذا يدل على إمكانية استخدام هذا الاستبيان مما يؤكد أن الاستبيان الحالي ومكوناته يتميز بدرجة عالية من الثبات.

#### الدراسة الأساسية:

أجريت الدراسة الأساسية في الفترة من ٢٠٢٠/٢/٢م الي ٢٠٢٠/٣/١٦م علي عينة قوامها (٩٠) من اللاعبين بالدوري الممتاز، أعضاء لجنة شئون اللاعبين بالاتحاد المصري لكرة القدم، الخبراء فى مجال الإدارة الرياضية والقانون الرياضي، الجمعية المصرية للمحترفين، الخبراء فى كرة القدم.

### ٥/٣ المعالجات الإحصائية المستخدمة في البحث

تم معالجة البيانات إحصائياً باستخدام حزمة البرامج الإحصائية، والمعروفة اختصاراً باسم (SPSS)، وتم استخدام الأساليب الآتية:

- التكرارات. - النسبة المئوية. - المتوسطات.
- الوزن النسبي. - صدق الاتساق الداخلي. - الأهمية النسبية.
- معامل الارتباط "بيرسون" - طريقة ألفا كرونباخ: Alpha Cronbach.

### ١/٤ عرض نتائج ومناقشة التساؤل الأول.

نص التساؤل الأول: ما الطبيعة القانونية لعقد احتراف لاعبي كرة القدم؟

#### المحور الأول: طبيعة عقود الاحتراف

ثانياً: - مفهوم عقد الاحتراف				أولاً: - مفهوم الاحتراف الرياضي					
التقدير	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	م	التقدير	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	م
مرتفع	١	٠.٧٦٧	٢.٥٣٣	٢	مرتفع	٢	٠.٧٢٢	٢.٤٦٧	١
مرتفع		٠.٤٤١	٢.٥	المحور الأول ككل					

جدول (٢٦)

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لطبيعة عقود الاحتراف في مصر

م	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	التقدير
١	مفهوم الاحتراف الرياضي	٢.٤٦٧	٠.٧٢٢	٢	مرتفع
٢	مفهوم عقد الاحتراف	٢.٥٣٣	٠.٧٦٧	١	مرتفع
	المحور الأول ككل	٢.٥	٠.٤٤١		مرتفع

يتضح من الجدول (٢٦) أن نتائج العبارات أرقام (٢،١) أن المتوسط الحسابي لمفهوم الاحتراف الرياضي بلغ (٢.٤٦٧) ويقع في المستوي المرتفع وتدل هذه القيمة علي أن اتجاه الرأي نحو موافق علي مفهوم الاحتراف الرياضي، كما يتضح أن المتوسط الحسابي لمفهوم عقد الاحتراف بلغ (٢.٥٣٣) ويقع في المستوي المرتفع وتدل هذه القيمة علي أن اتجاه الرأي نحو موافق علي مفهوم عقد الاحتراف، كما يتضح من الجدول السابق أن المتوسط الحسابي للمحور الأول طبيعة عقود الاحتراف بلغ (٢.٥) ويقع في المستوي المرتفع وتدل هذه القيمة علي أن اتجاه الرأي نحو موافق علي طبيعة عقود الاحتراف في مصر.

وتشير العبارة رقم (١) ومضمونها " المحترف هو اللاعب الذي لديه عقد مكتوب مع ناديه ويتقاضى بموجب هذا العقد مبالغ مالية أو بدلات أساسية بصفة منتظمة ودورية نظير احترافه".

ويرى الباحثون ضرورة أن يكون هناك عقد مبرم بين اللاعب وناديه لكي يضمن كلاً منهم حقه نظير احتراف اللاعب واعطاء اللاعب ما يكفيه من بدلات ومبالغ مالية متفق عليها في العقد تعيينه على الايفاء بمتطلبات الاحتراف الرياضي حتى يتفرغ لممارسة اللعبة ولا يمارس أي نشاط آخر وهكذا يصبح اللاعب مطبق للاحتراف بمفهومه الحقيقي.

يتفق مع دراسة "تبيل ابراهيم سعد" (٢٠٠١م) "رمضان أبو السعود" (٢٠٠١م) و دراسة "عبد الحميد عثمان الحفني" (٢٠٠٧م) . (١٧ : ٩١) ( ٥ : ٣٧ ) ( ٨ : ٢٤ )

تشير العبارة رقم (٢) ومسامها مفهوم عقد الاحتراف "هو عقد عمل محدد، حيث يبرم اللاعب عقدا لا يتجاوز العقد مدة خمس سنوات، ويحق اللاعب أن يتحرر من عقده قبل انتهاء الموسم الرياضي المتفق عليه".

يتفق مع ذلك دراسة "عبد الحميد الحفني" (٢٠٠٧م) (٧ : ٤٢) ودراسة "السعدني خليل السعدني" (٢٠٠٥م) . (٢ : ٦٩) ودراسة "عبد الحميد عثمان الحفني" (٢٠٠٧م) . (٧ : ٣٨)

وإذا ما انتهينا إلى أن عقد احتراف لاعب كرة القدم هو عقد العمل، فإن المشكلة التي نرى ضرورة دراستها تتعلق بطبيعة عقد عمل لاعب كرة القدم المحترف، وإذا ما كان هذا العقد، يعد من عقود العمل محددة المدة أم من عقود العمل غير وإذا ما انتهينا إلى أن عقد احتراف لاعب كرة القدم هو عقد العمل، فإن المشكلة التي نرى ضرورة دراستها تتعلق بطبيعة عقد عمل لاعب كرة القدم المحترف، وإذا ما كان هذا العقد، يعد من عقود العمل محددة المدة أم من عقود العمل غير المحددة المدة. (٨ : ٧٤)

#### المحور الثاني : طبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي المحددة بالعقد

ثانياً :- مفهوم عقد الاحتراف					اولاً :- التزامات اللاعب المحترف				
التقدير	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	م	التقدير	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	م
مرتفع	٦	٠.٦٩٤	٢.٧٠٠	١٢	مرتفع	٢	٠.٧٢٢	٢.٤٦٧	١
مرتفع	٦	٠.٦٤٤	٢.٧٠٠	١٣	مرتفع	٤	٠.٥٧٧	٢.٧٣٣	٢
مرتفع	٦	٠.٦٤٤	٢.٧٠٠	١٤	مرتفع	٧	٠.٧٦٨	٢.٥٠٠	٣
مرتفع	٢	٠.٣٠٢	٢.٩٠٠	١٥	مرتفع	٥	٠.٥٢٩	٢.٧٠٠	٤
مرتفع	٣	٠.٣٧٥	٢.٨٣٣	١٦	مرتفع	٦	٠.٥٩٩	٢.٦٦٧	٥
مرتفع	١	٠.٠٠٠	٣.٠٠٠	١٧	مرتفع	١	٠.٣٤٢	٢.٨٦٧	٦
مرتفع	٤	٠.٤٧٩	٢.٨٠٠	١٨	مرتفع	٣	٠.٦٠٣	٢.٨٠٠	٧
مرتفع	١	٠.٠٠٠	٣.٠٠٠	١٩	مرتفع	٤	٠.٦٣٢	٢.٧٣٣	٨
مرتفع	٧	٠.٦٥٣	٢.٦٦٧	٢٠	مرتفع	٢	٠.٣٧٥	٢.٨٣٣	٩
مرتفع	٥	٠.٦١٩	٢.٧٦٧	٢١	مرتفع	٦	٠.٧٠٣	٢.٦٦٧	١٠

متوسط	٨	٠.٧٧٦	١.٧٣٣	٢٢	٦	٠.٧٠٣	٢.٦٦٧	١١
مرتفع		٠.١٧٢	٢.٧٠٩	الالتزامات التعاقدية للنادي الرياضي	مرتفع	٠.١٦٣	٢.٧٢٢	التزامات اللاعب المحترف ككل

رابعاً :- اللجان المتخصصة في تنظيم شؤون اللاعبين المحترفين

ثالثاً :- الالتزامات التعاقدية للاتحاد الرياضي

التقدير	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	م	التقدير	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	م
مرتفع	١	٠.٦٩٤	٢.٧٠٠	٢٦	متوسط	٣	٠.٧٣١	١.٩٣٣	٢٣
متوسط	٣	٠.٧١٦	١.٦٠٠	٢٧	مرتفع	٢	٠.٦٣٢	٢.٧٣٣	٢٤
متوسط	٢	٠.٧٦٥	١.٧٦٧	٢٨	مرتفع	١	٠.٣٤٢	٢.٨٦٧	٢٥
متوسط	٤	٠.٧٢٢	١.٥٣٣	٢٩					
متوسط	٠.٣٢٢	١.٩٠٠	اللجان المتخصصة في تنظيم شؤون اللاعبين المحترفين ككل		مرتفع	٠.٣٥٤	٢.٥١١	الالتزامات التعاقدية للاتحاد الرياضي ككل	
مرتفع		٠.١٠٧	٢.٥٧٢		المحور الثاني ككل				

جدول (٢٧)

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لطبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي المحددة بالعقد

التقدير	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	م
مرتفع	١	٠.١٦٣	٢.٧٢٢	التزامات اللاعب المحترف	١
مرتفع	٢	٠.١٧٢	٢.٧٠٩	الالتزامات التعاقدية للنادي الرياضي	٢
مرتفع	٣	٠.٣٥٤	٢.٥١١	الالتزامات التعاقدية للاتحاد الرياضي	٣
متوسط	٤	٠.٣٢٢	١.٩٠٠	اللجان المتخصصة في تنظيم شؤون اللاعبين المحترفين	
مرتفع		٠.١٠٧	٢.٥٧٢	المحور الثاني ككل	

يتضح من الجدول (٢٧) أن نتائج العبارات أرقام (٣ : ١١) أن المتوسط الحسابي للالتزامات اللاعب المحترف بلغ (٢.٧٢٢) ويقع في المستوي المرتفع وتدل هذه القيمة علي أن اتجاه الرأي نحو موافق علي التزامات اللاعب المحترف، كما يتضح أن نتائج العبارات أرقام (١٢ : ٢٢) أن المتوسط الحسابي للالتزامات التعاقدية للنادي الرياضي بلغ (٢.٧٠٩) ويقع في المستوي المرتفع وتدل هذه القيمة علي أن اتجاه الرأي نحو موافق علي الالتزامات التعاقدية للنادي، كما يتضح أن نتائج العبارات أرقام (٢٣ : ٢٥) أن المتوسط الحسابي للالتزامات التعاقدية للاتحاد الرياضي بلغ (٢.٥١١) ويقع في المستوي المرتفع وتدل هذه القيمة علي أن اتجاه الرأي نحو موافق علي الالتزامات التعاقدية للاتحاد الرياضي، كما يتضح أن نتائج العبارات أرقام (٢٦ : ٢٩) أن المتوسط الحسابي للجان المتخصصة في

تنظيم شؤون اللاعبين المحترفين بلغ (٢٠٥٧٢) ويقع في المستوى المرتفع وتدل هذه القيمة علي أن اتجاه الرأي نحو موافق علي اللجان المتخصصة في تنظيم شؤون اللاعبين المحترفين.  
وتشير العبارات رقم ( ٣، ٤، ٥، ٦، ٧، ٨، ٩، ١٠، ١١، ١٣، ١٢، ١٤، ١٥، ١٦، ١٧، ١٩، ٢٠، ٢١، ٢٣، ٢٤، ٢٥، ٢٦، ٢٧، ٢٨، ٢٩) إلى طبيعة العلاقة بين اللاعب والنادي المحددة بالعقد.

#### أولاً: التزامات اللاعب المحترف:

(٣) تنفيذ بنود العقد المبرم بينه وبين النادي، (٤) يجب عليه قراءة وفهم لوائح الاتحاد قبل التوقيع على أي عقد احتراف، (٥) عدم الارتباط بأي عمل مع جهة أخرى بدون علم وموافقة النادي، (٦) عدم مغادرة البلاد دون إذن وإخطار النادي، (٧) أن يتقدم للفحوصات الطبية التابعة للنادي بصفة دورية كلما طُلب منه ذلك، (٨) الالتزام بالمواعيد التي يحددها النادي للنوم والراحة والتدريب والحضور والانصراف، (٩) المشاركة في جميع المباريات التي يتم إخطاره بها من قبل إدارة النادي، (١٠) يخضع اللاعب من الناحية التنظيمية والتأديبية للنادي التابع له والاتحاد الرياضي، (١١) يلتزم المحترفون المصريون بالتفرغ الكامل للعبة التي يمارسونها حتى لا يتأثر مستواهم البدني والمهاري والصحي.  
ويتفق ذلك مع دراسة "السعدني خليل" و"كمال درويش" (٢٠٠٦م). (١٤):  
٢٠٣) ودراسة "السعدني خليل السعدني" (٢٠٠٥م). (٢: ١٠٧) ودراسة "عبد الحميد عثمان الحفني" (٢٠٠٧م). (٨: ٨٤) ودراسة "السعدني خليل السعدني" (٢٠٠٦م). (١٤: ٨٤) ودراسة "عبد الحميد عثمان الحفني" (٢٠٠٧م) و"السعدني خليل السعدني" (٢٠٠٥م). (٧: ٦٤) (٢: ٣٢)

فالتزام اللاعب بالمحافظة على صحته، يفوق في أهميته، التزام أي عامل آخر، فاللاعب المحترف، يعتمد أساساً وباستمرار على مهاراته وقدراته الرياضية، هذا بالإضافة إلى أن تعرض اللاعب للإصابة، بسبب الاحتكاك الذي يحدث أحياناً بينه وبين اللاعب المنافس، يعد من الأمور التي تحدث عادة، وذلك بخلاف الحال بالنسبة لباقي العمال. (٨: ٦٦)

كل هذه الاعتبارات تبرر حرص الأندية على ضرورة النص على التزام اللاعب بالمحافظة على صحته، بل إن الأندية نفسها تبذل جهداً خاصة في هذا الشأن، وفي سبيل تحقيق ذلك، تفرض على اللاعب نظاماً معيناً في حياته الخاصة كالالتزام بمراعاة أمور معينة، كالالتزام بالمواعيد التي يحددها النادي للنوم والراحة والتدريب. (٢: ٤١)

كما اتفقت ذلك مع دراسة "مباركة تومي صونيا" (٢٠٠٧م). (١٦: ١٠٤) ودراسة "نصر أبو

الفتوح فريد" (٢٠١٨م). (١٨: ٣٥ - ٣٧) ودراسة "صالح المالكي" (٢٠١٧م). (٦: ٤٥)

#### ثانياً: الالتزامات التعاقدية للنادي الرياضي:

(١٢) يوفر النادي للاعب المتعاقد معه راتب شهري ثابت و بدل سكن سنوي و يلتزم النادي أن يدفع المقابل المادي المتفق عليه في ميعاده طبقاً للعقد ويقوم بإجراء الفحوصات الطبية والبدنية بصفة

مستمرة، (١٣) يدفع النادي للاعب راتبه الأساسي إذا أصيب اللاعب إصابة ادت لعجز مؤقت او في حالة مرضه حسب ما يقرره الاطباء، (١٤) يلتزم النادي بالسماح للاعب بالاشتراك في المنتخبات القومية إذا تم استدعاؤه، (١٥) يلتزم النادي بإعطاء اللاعب اجازة سنوية حسب ما يتم الاتفاق عليه داخل العقد، (١٦) من حق النادي توقيع الجزاءات التأديبية على اللاعب في حالة مخالفته لقوانين النادي وإخلاله ببند العقد، (١٧) يرسل النادي إلى الاتحاد الرياضي اخطارا بميعاد تجديد عقد اللاعب، (١٨) للنادي السلطة على اللاعب منذ توقيع العقد وحتى انتهاءه، (١٩) النادي المعار إليه اللاعب لا يستطيع اعارته أو نقله إلى نادى آخر إلا بتفويض كتابي من ناديه وبشرط ان يكون منصوص على ذلك داخل عقد الاحتراف، (٢٠) يلتزم النادي فور إبرام عقد الاحتراف بتسجيل اللاعب كأحد اللاعبين المحترفين داخل الاتحاد الرياضي، (٢١) الأندية الرياضية في مصر تستطيع الإيفاء بمتطلبات نظام الاحتراف الرياضي، (٢٢) الأندية المصرية تراعى استخدام الوكلاء المعتمدين من قبل الاتحادات الدولية للألعاب المختلفة في اتمام صفقات عقود احتراف اللاعبين.

ويرى الباحثون أن على الرغم من أن هناك بعض البنود التي يتم وضعها داخل عقود الاحتراف مثل أن يدفع النادي للاعب بدل سكن سنوي وأن يدفع المقابل المادي المتفق عليه مع اللاعب في موعده المحدد ويقوم بإجراء الفحوصات الطبية للاعب كما انه يجب ان يدفع النادي الرياضي للاعب المحترف في حالة مرضه وأن يسمح له بالمشاركة مع المنتخبات الوطنية إذا استدعي للمشاركة لأنه واجب وطني على كل لاعب كما انه من حق النادي تأديب اللاعب في حالة صدور أي أخطاء من جانبه كما أن اللاعب يخضع لسلطة النادي المتعاقد معه ويلتزم بالعقد الموقع بينه وبين النادي ولائحة النادي الداخلية وانه يجب على النادي أن يعطي اللاعب اجازة سنوية محددة المدة والموعود حتى ينتهي للاعب تهيئة حالته النفسية والفسولوجية ويجب على النادي الرياضي إذا اتفق مع اللاعب على تجديد تعاقدته والذي تم بوساطة أحد الوكلاء المعتمدين من الاتحاد الدولي أن يقوم بإبلاغ الاتحاد المسئول عن اللعبة كتابيا وفور اتمام التعاقد يقوم بتسجيل اللاعب كأحد اللاعبين المحترفين بالاتحاد الرياضي كما انه لا يحق للنادي في حال استعارة لاعب أن يقوم ببيعه أو إعارته إلا بموافقة كتابية من ناديه الأصلي بشرط أن يتضمن العقد ذلك كما يجب على الاندية الرياضية تقنين أوضاعها ومراعاة الشروط الواجب توافرها في الأندية المحترفة ومن ثم استخراج رخصة الاندية المحترفة.

ويتفق ذلك مع دراسة "عبدالحميد عثمان الحفني" (٢٠٠٧م). (٧: ١٢٠) ودراسة "عدلة عيسي مطر" (٢٠٠٥م). (١١: ٢٤٥ - ٢٩٠) ودراسة "تصر أبو الفتوح فريد" (٢٠١٨م). (١٨: ٣٩) ودراسة "رحاب محمد السيد" (٢٠٠٨م). (٤: ١٠٩).

ويتفق ذلك مع لائحة الاتحاد الدولي لكرة القدم (١٥) ودراسة "تصر أبو الفتوح فريد" (٢٠١٨م). (١٨: ٨١) بأنه يحظر على اللاعبين والأندية أن تتعاقد مع الوكلاء غير المعتمدين وأن يلتزم كلاً من اللاعبين والأندية بسداد حقوق الوكلاء المتفق عليها.

ويرى الباحثون أن معظم الاندية المصرية لا تستطيع الايفاء بمتطلبات نظام الاحتراف الرياضي نظراً لوجود العديد من القصور والصعوبات الادارية والاقتصادية والقانونية وهذا ما اتفق فيه الباحثون مع دراسة "عطية سعد سعد" (٢٠٠٦م) والتي توضح انه فيما يتعلق بالواقع الاقتصادي

لنشاط رياضة كرة القدم في أندية الدوري في جمهورية مصر العربية فإنه يوجد ضعف الاعتمادات المالية الحكومية الموجهة للأندية وعجز الأندية ذات الاقتصاديات الضعيفة بالتزاماتها نحو نشاط رياضة كرة القدم و تعقد القوانين والتشريعات الرياضية بما لا يتيح الفرصة للاستثمار وبالتالي عدم وجود استقرار مالي وإداري للكثير من الأندية المصرية ونتج عن ذلك كله عدم قدرة الأندية المصرية علي مسابقة نظم الاحتراف. ويتفق ذلك مع دراسة "إبراهيم علي الهمالى" (٢٠١٦م). (١: ٣٣٨ - ٣٤٦)

### ثالثاً: الالتزامات التعاقدية للاتحاد الرياضي

(٢٣) يعد المسئول فنياً عن شئون اللعبة ووضع القواعد الخاصة بالاحتراف مما يتثنى له الارتقاء بكرة القدم للوصول للمستويات العالية، (٢٤) يضع نظام خاص بالعقوبات يتناسب مع نظام الاحتراف، (٢٥) هو المسئول عن دفع أجور اللاعبين أثناء تواجدهم ضمن المنتخبات القومية.

يري الباحثون أن الاتحاد الرياضي هو الجهة الرسمية المنوط بها تنظيم وإدارة اللعبة وإصدار اللوائح والقوانين والتعليمات الخاصة بالاحتراف الرياضي طبقاً لما هو صادر عن الاتحادات الدولية وبما يتناسب مع طبيعة المجتمع وتقاليده ويضع لائحة عقوبات تأديبية تتميز بالوضوح والشفافية ولا تفسر دون اجتهادات وجزاءات وفقاً لذلك وايضاً هو من يدفع أجور ومكافئات اللاعبين عند مشاركتهم مع المنتخبات الوطنية وعند تحقيق الانجازات الرياضية.

ويتفق الباحثون في ذلك مع قانون ٧٧ لسنة ١٩٧٥ والذي ينص على أن عقود الاحتراف تتميز عن غيرها من عقود العمل الأخرى، بأن سلطة تنظيم عملية الاحتراف، وما يتبعها من توقيع جزاءات تأديبية، لا تنقرر للنادي وحده، بل يشاركه في ذلك الاتحاد الرياضي لكرة القدم، فهذا الأخير، يعد المسئول فنياً عن شئون هذه اللعبة ووضع القواعد والنظم الخاصة بالاحتراف ولكي يستطيع الاتحاد الرياضي لكرة القدم ممارسة هذه الاختصاصات، فإنه يتمتع بقدر من السلطات العامة، يمكنه بمقتضاها إصدار اللوائح اللازمة لتنظيم ممارسة لعبة كرة القدم، ومن ثم وضع نظام إداري وتأديبي عام، يفرض ليس فقط على الأندية بل أيضا على اللاعبين. (١٣) ويتفق ذلك مع "عبد الحميد عثمان الحفني" (٢٠٠٧م). (٨: ٨١)

### رابعاً: الالتزامات التعاقدية للاتحاد الرياضي

(٢٦) تنظيم العلاقة بين الاتحادات الرياضية والاندية الممارسة للاحتراف، (٢٧) تنظيم العلاقة بين الأندية الرياضية واللاعبين المحترفين، (٢٨) يتم تعديل لوائح الاحتراف طبقاً لما هو صادر عن الاتحادات الدولية والتي تتماشى مع طبيعة المجتمع المصري، (٢٩) الفصل والبث في الشكاوى التي تقدم من اللاعبين والأندية الرياضية.

يري الباحثون ان انه لا بد من وجود لجنة متخصصة تنظم العلاقة بين الاندية والاتحاد المعني باللعبة وبين الأندية ولاعبها المتحرفين وتعمل على تعديل لوائح الاحتراف طبقاً لما يرد عن الاتحادات الدولية وبما يتناسب مع طبيعة المجتمع المصري وتعمل على حل المشكلة التي تنشأ عن عقود الاحتراف بين اللاعبين وأنديةهم والبوت والفصل في هذه الشكاوي.

ويتفق الباحثون في ذلك مع دراسة "عبدالفتاح أمين دربالة" (٢٠١٢م). (٩: ١٠٩) ودراسة "السعدني خليل السعدني" (٢٠٠٥م) (٢: ٢٠٢ - ٢٠٤) ودراسة "علي كاظم الظالمي" (٢٠٢٠م) (١٢: ٤٨) ودراسة "عبدالعزيز بن عبدالكريم المصطفى" (٢٠٠٤م). (١٠: ٥٦) كما يتضح من الجدول التالي أن المتوسط الحسابي للاستثمار الاولي الطبيعية القانونية لعقد الاحتراف بلغ (٢.٥٦٧) ويقع في المستوي المرتفع وتدل هذه القيمة علي أن اتجاه الرأي نحو موافق علي هذه الاستثمارة

#### جدول (٢٨)

##### المتوسط الحسابي والانحراف المعياري للاستثمار الاولي ككل

م	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	التقدير
١	المحور الاول	٢.٥	٠.٤٤١	١	مرتفع
٢	المحور الثاني	٢.٥٧٢	٠.١٠٧	٢	مرتفع
	الاستثمارة الاولي ككل	٢.٥٦٧	٠.١٠٦		مرتفع

#### ١/٤ عرض نتائج ومناقشة التساؤل الثاني.

نص التساؤل الثاني: ما النموذج المقترح لعقود الاحتراف في كرة القدم بالاتحاد المصري لكرة القدم؟  
تم اعداد نموذج مقترح لعقود الاحتراف مرفق (٢)

## المراجع

- ١- ابراهيم على الهمالسي  
جامعة المرقب، كلية التربية البدنية، ص ٣٤٦ - ٣٣٨، ليبيا، ٢٠١٦.
- ٢- السعدنى خليل السعدنى  
دراسة مقارنة للاحتراف في كرة القدم، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠٠٥م.
- ٣- جمال محمد على  
الحديث في الإدارة الرياضية، دار الفكر العربي، ٢٠٠٩م.
- ٤- رحاب محمد السيد  
التنظيم القانوني للاحتراف الرياضي في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية، ٢٠٠٨م
- ٥- رمضان أبو السعود  
نظرية الالتزام، دار المطبوعات الجامعية، جامعة الاسكندرية، ٢٠٠٣م.
- ٦- صالح المالكي  
القواعد القانونية المنظمة لعقد الاحتراف الرياضي، كرة القدم نموذجاً، رسالة ماجستير، معهد العلمين للدراسات العليا، قسم القانون، ٢٠١٧.
- ٧- عبد الحميد عثمان الحفني  
عقد احتراف لاعب كرة القدم "مفهومه وطبيعته القانونية"، المؤتمر العلمي السنوي الثالث لكلية الحقوق بالاشتراك مع كلية التربية الرياضية جامعة أسيوط (القانون والرياضة)، المجلد الأول، مصر، ٢٠٠٧.
- ٨- عبد الحميد عثمان الحفني  
عقد إحتراف لاعب كرة قدم (مفهومه - طبيعته القانونية - نظامه القانوني) "دراسة مقارنة بين لوائح الإحتراف في بعض الدول العربية، المكتبة العصرية للنشر، القاهرة، ٢٠٠٧م.
- ٩- عبد الفتاح أمين دربالسة  
تسويق عقود احتراف اللاعبين وانعكاساته على اقتصاديات الأندية المصرية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا ٢٠١٢م.
- ١٠- عبدالعزيز بن عبد الكريم المصطفى  
معوقات الاحتراف في رياضة كرة القدم في أندية المنطقة الشرقية " المملكة العربية السعودية" مؤتمر التربية الرياضية : الرياضة نموذج للحياة المعاصرة، الجامعة الأردنية، الأردن، ٢٠٠٤.
- ١١- عدلثة عيسى مطر  
متطلبات الاحتراف الرياضي في الاتحادات الرياضية للألعاب الجماعية بدولة الكويت، مجلة العلوم البدنية والرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة المنوفية، مصر، ٢٠٠٥.
- ١٢- علي كاظم الظالمي  
التزامات الاندية الرياضية تجاه لاعبيها المحترفين لكرة القدم وفق قانون الاحتراف الرياضي العراقي المرقم ٦٠ لسنة ٢٠١٧، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية، العراق، ٢٠٢٠م
- ١٣- قانون رقم ٧٥ لسنة ٢٠١٧  
بشأن قانون الهيئات الخاصة للشباب والرياضة "قانون الرياضة".
- ١٤- كمال الدين عبدالرحمن درويش  
والسعدنى خليل السعدنى  
اللائحة الاتحاد الدولي لكرة القدم
- ١٥- لائحة الاتحاد الدولي لكرة القدم
- ١٦- مباركة تومي صونيا
- ١٧- نبيل ابراهيم سعد  
النظرية العامة للالتزام، مصادر الالتزام، الجزء الاول، دار المعرفة، ٢٠٠١م.
- ١٨- نصر ابو الفتوح فريد  
التنظيم القانوني لعقود تمثيل اللاعبين المحترفين (الماهية والآثار)، بحث منشور بمجلة العلوم القانونية كلية القانون - جامعة بغداد العدد الثاني. ٢٠١٨.