تقييم قدرة الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين علي إدارة الأزمات في رفع الأثقال من وجهة نظر المدربين واللاعبين

[*]د/ أحمد سلام عطا عطا علي
[**]د/ أحمد عوض أحمد حسن

المقدمة ومشكلة البحث:

تواجه الاتحادات والهيئات الرياضية العديد من الأزمات والتحديات التي تهدد كيانها وسمعتها، سواء كان هذا التهديد علي المستوي المحلي أو الأقليمي أو الدولي والتي تنجم عن تدخلات بشرية أو مادية، والتعامل مع هذه الأزمات يحتاج إلي الادارة الحديثة التي تعتمد علي تنظيم السياسات العامة والعلاقات الإدارية والاقتصادية والاجتماعية لتحقيق أهدافها، مستندة في ذلك علي الدعامات والأسس والخبرات العلمية والعملية المرتبطة بالعمل الاداري، والتعامل العلمي مع الأزمات من شأنه أن يحد من المخاطر الناجمة عنها في مختلف مراحل الأزمة.

ويري **محمد عبدالرحمن** (٢٠٠٥م) أن الاتحادات والهيئات الرياضية إحدى قطاعات العمل داخل المنظومة الرياضية لها اختصاصات ومسئوليات محددة ذادت أهميتها وأكدت مشاركتها في تطوير الألعاب الرياضية المختلفة من جميع الجوانب الأخلاقية والقانونية والفنية التي تواجه موجات التقدم وتداعيات الاحداث المعاصرة والمخاطر والأزمات والتحديات، وتقع مسوؤليتها في القائمين علي إدارتها مما وضع علي عاتقهم مسئولية اتخاذ القرارات الهامة التي قد تؤثر في النشاط الرياضي(٢٣: ١٧١).

ويتفق كلاً من **كمال درويش وأخرون**(٢٠٠٩م)، **Wertz, Emma & Kim, Soar** (٢٠١٠) **فاتن راتب** (٢٠٢٠م) علي أن العصر الحالي شهد العديد من التغيرات الكبيرة في النظم الادارية والمواصفات الوظيفية، وأن القيادات الادارية يجب أن تكون فاعلة باعتبارها الموجة والمخطط لفاعلية ادارة الازمات التي تواجة تلك المنظمات وكيفية التغلب عليها بالأدوات العلمية والإدارية، وتميز الأداء يعتمد في الابتعاد عن ما كل ما هو نمطي وروتيني في الأداء والسلوك وتبني نظم حيوية فاعلة. (١٩: ٢٥)(٣٤:٨٣)(١٧: ٢٨٥)
ويشير **مصطفي زيدان** (٢٠٢١م) إلي أن ادارة الأزمات تحتاج إلي الدراسة الواعية للموقف الرياضي سواء علي المستوي الحكومي أو الأهلي لمواجهة الأزمات والمخاطر المحتملة

[*] أستاذ مساعد كلية التربية الرياضية جامعة دمياط dr.ahmedsallam84@gmail.com
[**] أستاذ مساعد كلية التربية الرياضية جامعة دمياط dr_ahawad@du.edu.eg

والتنبؤ بها قبل أن تحدث حتي يمكن تجنب المفاجأة الناتجة، فالأزمات تحدث غالباً نتيجة الغموض والفهم الخاطئ للتعليمات والقوانين المنظمة لسير العمل، والتخطيط الجيد واتخاذ القرارات يجب أن يتناسب مع الامكانات المتاحة ويحقق الأهداف والطموحات المنشودة (٢٢٠:٢٤).

ويري **أحمد عبد المنعم، محمد سعيد** (٢٠٢٢م) أن رفع الأثقال للمكفوفين تبدو بسيطة في طبيعتها ولكنها رياضة صعبة تنافسية تحتاج إلي مجهود عضلي ومكونات بدنية ونفسية عديدة، ويعتمد نجاح اللاعب فيها علي مدي امتلاكه للمهارات اللازمة لآدائها بسرعة وديناميكية عالية وتؤدي في زمن قليل الأمر الذي يجب معه شحذ أقصي قوة مع أكبر سرعة لتنفيذ الأداء.(٣ :٣٨٢)

ويذكر **Khaled EBADA، Mohamed EISSA** (٢٠٢٠م)، أن رياضة رفع الاثقال للمكفوفين احدي رياضات المعاقين التي تتبع الاتحاد الدولي لرياضات المكفوفين IBSA والتي يتنافس فيها اللاعبون في ثلاثة رفعات (**القرفصاء** Squat- **ضغط الصدر** Bench Press- **الرفعة الميتة** Deadlift) بهدف رفع أكبر ثقل ممكن خلال المحاولات الثلاث الممنوحه له فى كل رفعة، مع الالتزام بالقواعد القانونية للرفعات والتي تتشابه مع رياضة القوة البدنية للاسوياء (Powerlifting).(٢٨: ٥٦)

ويري الباحثان أن رياضة رفع الأثقال للمكفوفين شهدت اهتماماً ملحوظاً في الوقت الحالي لما حققته علي المستوي الاقليمي والدولي سواء في البطولات الأفريقية أو العالمية للرجال والسيدات، فبالرغم من حداثتها وإدراجها منذ فترة قصيرة ضمن رياضات المكفوفين، وتشكيل أول منتخب رفع الاثقال للمكفوفين إلا أنها حققت العديد من النتائج المتميزة وحصدت العديد من الميداليات وأصبحت في المراكز المتقدمة وهذا ان دل فانما يدل علي امتلاك القدرات البشرية كلاعبين ومدربين تؤهلنا لبطولات العالم، وحصدت العديد من الميداليات وأصبحت في المراكز المتقدمة الأمر الذي أهلها لتنظيم بطولة العالم في نوفمبر ٢٠١٨م بمحافظة الأقصر وحصلت مصر على المركز الخامس للرجال والمركز الثالث للسيدات في الترتيب العام للبطولة، وهي أول مشاركة لمصر في البطولة، كما نظمت أول بطولة أفريقية في رفع الأثقال للمكفوفين في نوفمبر ٢٠١٩م، الأمر الذي جعل أنظار الدولة والمؤسسات المعنية تتجه لأهمية رفع الاثقال للمكفوفين ومدى ما يمكن أن تحققه من نتائج مشرفه.

وفي ضوء هذا التطور والتقدم أصبحت رياضة رفع الأثقال للمكفوفين تواجه العديد من الازمات والتحديات داخل الاتحاد مما قد يؤثر علي مستواها في المستقبل وخاصة أنها من

الفئات الخاصة والتي تحتاج إلي رعاية واهتمام وحل للمعوقات والمشكلات التي قد تواجههم بصورة فورية، كما أن التنبؤ بالأزمات وسرعة رد الفعل لمواجهتها أصبحت ضرورة لنجاح الاتحادات والهيئات الرياضية، فالحاجة إلي التغيرات التنظيمية وتحسين جودة الإدارة والحصول علي ميزة تنافسية أصبحت ضرورة للوصول إلي أعلي مستوي والتي تتطلب تحديث النظم المالية والإدارية للاتحاد المصري لرياضات المكفوفين بشكل عام ورفع الاثقال للمكفوفين بشكل خاص.

ومن خلال قيام الباحثان بدراسة إستطلاعية عن الأزمات الرياضية التي يتعرض لها لاعبي ومدربي رفع الأثقال للمكفوفين عن طريق المقابلة الشخصية وملاحظتهم لأنشطة منتخب رفع الأثقال للمكفوفين، أسفرت نتائج المقابلة عن العديد من التحديات والمخاطر والضغوطات والتي تتمثل في الأزمات **الأدارية والفنية والمالية والاجتماعية والطبية والامنية** والتي قد تؤثر علي الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين في المستقبل وتؤدي إلي تراجع أداءه ونتائجه علي المستوي المحلي والدولي، والذي يرجع إلي غياب التخطيط السليم وغياب ثقافة ادارة الازمة وعدم وجود ادارة للازمات داخل الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين ما قد ينعكس سلباً علي التنبؤ بالازمات والمخاطر المحتملة التي تواجهه، بالإضافة الي إعتماد اتحاد رياضات المكفوفين علي رد الفعل اتجاة الازمة وتعرضهم للعديد من الازمات بالرغم من قصر الفترة منذ تم انشائه مما يضيع الكثير من الوقت في اتخاذ القرارات اللازمة لحلها لمنع حدوثها أو التخفيف من حدتها، ووجود العديد من الازمات الادارية داخل الاتحاد نتيجة ضعف الامكانات المتاحة والدعم المادي المقدم من الدولة للمكفوفين سواء في صالات وأماكن التدريب وضعف الرعاية الصحية للاعبين والمدربين وخوفهم من المستقبل خاصة بعد اعتزالهم، وعدم تحرك الاتحاد فى ايجاد مصادر دخل ذاتى كالرعاة لتبنى اللاعبين والبطولات، فالاستعداد والتأهب قبل وقوع الازمات والتنبؤ بها ومحاولة حلها والخروج منها اذا حدثت تساعد علي تجنب المفاجأة ومن ثم استغلال الوقت واتخاذ القرارات اللازمة لحلها.

لذا يري الباحثان أن التخطيط متطلب أساسي ومهم في ادارة الازمات للبرامج والخطط الوقائية والعلاجية التي يمكن أن يتعرض لها الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين في المستقبل، كما أن توجه الدولة لرعاية ذوي الهمم بمختلف الفئات من خلال المبادرات مثل برنامج **(قادرون باختلاف)** والذي سعت فيه الدولة الي دمج هذه الفئات واظهار المواهب والمهارات المختلفة، ومن هنا يسعي الباحثان إلي محاولة التعرف علي الأزمات الرياضية بالاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين (رفع الأثقال للمكفوفين) من أجل تحقيق أهدافه ووظائفه

والتي لو حققت بنجاح ستؤثر علي مستوي الانجاز بنشاط رفع الاثقال مكفوفين بالاتحاد في جميع جوانبه سواء كانت ادارية أو فنية أو مالية.

هدف البحث :

يهدف البحث إلي تقييم قدرة الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين علي إدارة الأزمات في رفع الأثقال من وجهة نظر المدربين واللاعبين.

تساؤلات الدراسة :

١- ما هي الأزمات التي تواجه الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين في رفع الاثقال من وجهة نظر المدربين واللاعبين.

٢- ما هي الأزمات الأكثر تأثيراً التي تواجه الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين في رفع الاثقال من وجهة نظر المدربين واللاعبين.

مصطلحات البحث :

- الأزمة (Crisis) :

هي حالة من عدم الاستقرار أو الخطر تؤدي إلي تعطيل سير العمل، كما هو الحال في الشؤون الاجتماعية أو الاقتصادية أو السياسية أو الدولية، مما يؤدي إلى تغيير حاسم.

- إدارة الأزمات Crises Management :

عملية ممنهجة للتغلب على الأزمات عن طريق تطبيق مجموعة من القواعد والاجراءات التي تساعد علي تجاوز الازمة والتحكم بضغوطها والاستفادة من إيجابياتها وتحقيق أقصى المكاسب (١٤٥:٢٩).

- المكفوفين :

هم الأشخاص الذين فقدوا بصرهم كلية أو بلغت حدة الابصار لديهم أقل من (٢/ ٢٠) في كلتا العينين معاً، أو في العين الأقوي بعد العلاج والتصحيح بالنظارات الطبية"(١٣: ٦٠).

- رفع الأثقال للمكفوفين (تعريف اجرائي):

هي رياضة لذوي الاحتياجات الخاصة يمارسها اللاعبون المكفوفين أو ضعاف البصر تحت مظلة الاتحاد الدولي لرياضات المكفوفين (IBSA) وتصنف درجات الاصابة الي ثلاث مستويات (**B1- B2- B3**)، **B1** وهو لا يري الضوء ، **B2** ذو قصر بصري حاد وحدة البصر (٦٠/١)، **B3** يمكنهم تمييز الاشياء وتصل نسبة ابصارهم الي (٦٠/٦). (١: ٩٥) (٣٦)

الدراسات المرجعية :

١- دراسة "**محمد سمير**" (٢٠١٩م) (٢٢) وهدفت الدراسة إلي عمل نموذج لإدارة التميز بالاتحاد المصري لرفع الاثقال وقد اتبع الباحث المنهج الوصفي بالاسلوب المسحي واشتملت العينة علي التنفيذين في الاتحاد المصري لرفع الأثقال مجلس الإدارة وعددهم (٥)، الإداريين وعددهم (٢٥)، الأجهزة الفنية وعددهم (٢١)، (١٠) لاعبين، (٣١) مدرب، تم إختيارهم بالطريقة العشوائية، واستخدم الباحث الاستبيان كأداة لجمع البيانات وتوصلت نتائج البحث إلي أنه يمكن عمل نموذج لادارة التميز بالاتحاد المصري لرفع الاثقال ويوصي الباحث بتطبيق النموذج المقترح في الاتحاد المصري لرفع الأثقال وذلك من أجل العمل علي تطوير الأداء الاداري بالأتحاد.

٢- دراسة "**فاتن راتب**" (٢٠٢٠) (١٨) وهدفت الدراسة التعرف علي درجة إدارة الأزمات لدى إداريي الاتحادات الرياضية والأندية في فلسطين، والبالغ عددهم (٦١٥) عضواً، حيث أجريت الدراسة على عينة طبقية عشوائي بلغت (١٨٣)عضواً، وقامت الباحثة ببناء استبانه كأداة للدراسة، وأظهرت نتائج الدراسة أن درجة واقع إدارة الأزمات لدى إداريي الاتحادات الرياضية والأندية قد جاءت بدرجة كبيرة جداً، وأوصت الدراسة إلي توفير مركز لإعداد القيادات الرياضية، وتضافر الجهود الحكومية والأهلية للتخفيف من الأزمات التي تواجه الاتحادات والأندية في فلسطين.

٣- دراسة "**رانيا مرسي أبو العباس وأخرون**" (٢٠٢١) (١٠) وهدفت الدراسة إلي التعرف علي الواقع الفعلي لإدارة الأزمات الرياضية بالإتحاد المصري لكرة اليد، واستخدم الباحثين المنهج الوصفي، واشتمل مجتمع البحث علي التنفيذين والحكام والاداريين والمسجلين بالاتحاد المصري لكرة اليد وأشتملت عينة البحث علي ٦٥ فرد، وأدوات البحث المستخدمة استمارة الاستبيان، وكانت أهم النتائج التي توصل إليها أن أهم الازمات هي عدم اهتمام ادارة الاتحاد بوضع خطط بديلة لمواجهة الازمات ولا يوجد نظام للحافز يلبي دوافع العاملين مع قلة الدعم المالي المقدم من الحكومة، كانت أهم التوصيات وضع لائحة تنفيذية للعاملين حتي تزداد دافعيتهم لانجاز الأعمال المكلفين بها.

٤- دراسة "**عبد الله بن سعيد**" (٢٠٢١م) (١٦) وهدفت الدراسة إلي التعرف على واقع إدارة الأزمات في الاتحادات الرياضية العمانية، واتبع الباحث المنهج الوصفي واستخدم الاستبيان لجمع البيانات، وتكوّن مجتمع الدراسة الاتحادات الرياضية العمانية والبالغ عددها (١١) اتحاداً، وكانت نتائج الدراسة أن أكثر الأزمات الرياضية شيوعاً هي الأزمات الإدارية، وأقلها الأزمات الفنية، ووجود فروق دالة إحصائياً ولصالح الإدارة

العُليا في الاتحادات الرياضية في محوري الأزمات الإدارية والأزمات المالية، وكانت أهم التوصيات ضرورة إنشاء وحدات متخصصة لإدارة الأزمات الرياضية، وتنويع مصادر الدخل المالي، والعمل على تأهيل العاملين في الاتحادات الرياضية.

إجراءات البحث :

منهج البحث:

استخدم الباحثان المنهج الوصفي باتباع أسلوب الدراسات المسحية بخطواته واجراءاته العلمية نظراً لملائمته لطبيعة البحث.

مجتمع وعينة البحث:

اشتمل مجتمع البحث علي المدربين واللاعبين بالاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين والمشاركين ببطولة كأس مصر لرفع الأثقال للمكفوفين والتي تقام يومي ٩- ١٠ فبراير (٢٠٢٣م) بصالة رفع الاثقال بكلية التربية الرياضية – جامعة دمياط، والتي شارك فيها (٧٠) لاعب ولاعبه مقسمين إلي (٤٠) لاعب (٣٠) لاعبه، بالإضافة إلي عدد (١٤) مدرب من (١٢) هيئة ونادي رياضي وهم (نادي الزرقا الرياضي بدمياط- نادي المؤسسة العسكرية بالإسماعيلية- نادي ابو حماد بالشرقية- نادي السلام ببنها- نادي الشبان المسلمين بسيوه- نادي الحرية ببورسعيد- نادي النصر بأسوان- نادي الاسكان والتعمير- نادى المستقبل الاسكندرية- نادى ساقلتة بسوهاج- نادي غار حراء بالشرقية – نادي العزيمة بالإسماعيلية) – **مرفق (٤)**، حيث قام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقة العمدية من مجتمع البحث، وتم توزيع (٨٤) استبانة على أفراد العينة، واسترجاع (٨٢) استبانة بنسبة (٩٦,٤٣%)، واستبعاد عدد (٢) أستبانه بنسبة (٢,٣٨) لعدم صلاحيتها لأغراض التحليل الاحصائي بسبب نقص المعلومات الواردة فيها، وبلغ عدد العينة الاستطلاعية (٢٠) فرد تم اختيارهم بالطريقة العشوائية على أن تكون هذه العينة من نفس مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية لإيجاد المعاملات العلمية (الصدق – الثبات).

جدول (١)
توصيف مجتمع وعينة البحث

م	فئات عينة البحث	مجتمع البحث	المستبعدين	العينة الاساسية	العينة الاستطلاعية
١	المدربين	١٤	–	١٠	٤
٢	اللاعبين	٧٠	٤	٥٠	١٦
المجموع		٨٤	٤	٦٠	٢٠
النسبة المئوية		%١٠٠	%٤,٧٦	%٧١,٤٣	%٢٣,٨١

يتضح من جدول (١) أن مجتمع البحث (٨٤) فرد بنسبة (١٠٠%)، والعينة الاساسية (٦٠) بنسبة (٧١,٤٣%)، والعينة الاستطلاعية (٢٠) فرد بنسبة (٢٣,٨١%) وعدد المستبعدين (٤) بنسبة (٤,٧٦%).

أدوات جمع البيانات:

استخدم الباحث لجمع البيانات الأدوات الاتية :

- **تحليل الوثائق والسجلات:** قام الباحثين بدراسة وتحليل الوثائق والأخبار في الصحافة ووسائل الاعلام المختلفة والخاصة بالأنشطة التي تقوم داخل الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين بوجه عام ورفع الأثقال للمكفوفين بشكل خاص والتي ساعدت الباحثان في تفهم الوضع القائم داخل الاتحاد.
- **المقابلة الشخصية:** قام الباحثان بإجراء مقابلات غير مقننة مع بعض المسئولين بالاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين والمشاركين في رياضة رفع الاثقال للمكفوفين من مدربين واداريين ولاعبين للحصول علي المعلومات التي تفيد البحث.
- **استمارة الاستبيان:** استخدم الباحثان اداة الاستبيان لجميع البيانات المتعلقة بموضوع الدراسة، حيث قام الباحثان بتصميم استبيان للتعرف علي أنواع الأزمات التي تواجه الاتحاد وفقاً للخطوات العلمية التالية:

خطوات اعداد الاستبيان :

١- **القراءة والاطلاع :** قام الباحثان بمراجعة الدراسات المرجعية المتعلقة بموضوع الدراسة "الأزمات الرياضية" (٤) (٦) (٨) (١٠) (١١) (١٥) (١٩) (٢٦) (٣٠) (٣٢) (٣٣) (٣٤)، التي سبق إعدادها لتحديد الأبعاد بالإضافة إلي المسح المرجعي الذي قام به الباحثان للأزمات الرياضية داخل الاتحادات الرياضية- **مرفق (٢)**- ومن ثم تحديد العبارات التي ترتبط بأبعاد الدراسة.

٢- **تحديد الهدف من الاستبيان:** الذي تمثل في التعرف علي الأزمات بالاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين (رفع الاثقال للمكفوفين) من وجهه نظر المدربين والاعبين.

٣- **تحديد محاور الاستبيان :** بعد الاطلاع علي البحوث والدراسات المرجعية وتحديد الهدف من الاستبيان، قام الباحثان بتصميم استمارة استطلاع رأي الخبراء للابعاد- **مرفق (٣)**- وعرضها علي السادة الخبراء- **مرفق (١)**- وذلك لابداء رأي سيادتهم لمدي مناسبة

وصلاحية أبعاد الاستبيان لموضوع الدراسة، حيث اشتملت محاور الاستبيان علي (الأزمات الادارية- الازمات المالية- الازمات الفنية- الازمات الصحية- الازمات الاجتماعية- أزمات الاتصالات والمعلومات- الازمات الامنية- الازمات القانونية- الازمات السياسية).

جدول (٢)
أراء السادة الخبراء حول مدي مناسبة محاور الاستبيان (ن= ٧)

م	المحاور	أراء الخبراء		النسبة المئوية
		موافق	غير موافق	
١	البعد الاول : الازمات الادارية	٧	–	%١٠٠
٢	البعد الثاني: الأزمات المالية	٦	١	%٨٥,٧١
٣	البعد الثالث: الازمات الفنية	٦	١	%٨٥,٧١
٤	البعد الرابع: الازمات الصحية	٥	٢	%٧١,٤٣
٥	البعد الخامس : الازمات الاجتماعية	٥	٢	%٧١,٤٣
٦	البعد السادس: ازمات الاتصالات والمعلومات	٤	٣	%٥٧,١٤
٧	البعد السابع: الازمات الامنية	٣	٤	%٤٢,٨٦
٨	البعد الثامن: الازمات القانونية	٣	٤	%٤٢,٨٦
٩	البعد التاسع: الازمات السياسية	١	٦	%١٤,٢٩

يتضح من جدول (٢) أن النسبة المئوية لأراء الخبراء حول مدي مناسبة محاور الاستبيان تراوحت ما بين (١٤,٢٩%: ١٠٠%)، وقد أرتضي الباحث نسبة قبول للمحاور (٧٠%) فأكثر من أراء السادة الخبراء والتي تتناسب مع موضوع الدراسة، وبذلك تكون عدد الأبعاد التي تم قبولها (٥) أبعاد رئيسية "قيد البحث" وهي (الازمات الإدارية- الازمات المالية- الازمات الفنية- الازمات الصحية- الازمات الاجتماعية).

٤- **صياغة عبارات الاستبيان (الصورة الاولية) مرفق (٥):** قام الباحثان بصياغة مجموعة من العبارات لكل بعد من أبعاد الاستبيان "قيد البحث" وتكونت الصورة الأولية من (١٠٧) عبارة – **مرفق (٥)**- وتم عرض العبارات المقترحة علي السادة الخبراء- **مرفق (١)**- بصورتها الأولية، للتعرف علي مدي سلامة وصياغة العبارات المقترحة ومناسبتها من حيث حذف أو تعديل أو إضافة عبارات أخري، وقد روعي عند صياغتها أن يكون للعبارة معني واحد ومحدد وبلغة صحيحة وتجنب العبارت التي تحمل أكثر من معني، ويتضح ذلك من جدول رقم (٣).

جدول (٣)
النسبة المئوية لآراء الخبراء علي عبارات الاستبيان في صورته المبدئية (ن= ٧)

الابعاد	العبارات								
	رقم العبارة	التكرار	النسبة المئوية	رقم العبارة	التكرار	النسبة المئوية	رقم العبارة	التكرار	النسبة المئوية
الازمات الادارية	١	٥	%٧١,٤٣	١٧	٥	%٧١,٤٣	٣٣	٦	%٨٥,٧١
	٢	٥	%٧١,٤٣	١٨	٥	%٧١,٤٣	٣٤	٧	%١٠٠
	٣	٧	%١٠٠	١٩	٦	%٨٥,٧١	٣٥	٥	%٧١,٤٣
	٤	٦	%٨٥,٧١	٢٠	٤	%٥٧,١٤	٣٦	٧	%١٠٠
	٥	٧	%١٠٠	٢١	٦	%٨٥,٧١	٣٧	٦	%٨٥,٧١
	٦	٦	%٨٥,٧١	٢٢	٧	%١٠٠	٣٨	٦	%٨٥,٧١
	٧	٤	%٥٧,١٤	٢٣	٦	%٨٥,٧١	٣٩	٦	%٨٥,٧١
	٨	٥	%٧١,٤٣	٢٤	٥	%٧١,٤٣	٤٠	٦	%٨٥,٧١
	٩	٧	%١٠٠	٢٥	٧	%١٠٠	٤١	٧	%١٠٠
	١٠	٦	%٨٥,٧١	٢٦	٤	%٥٧,١٤	٤٢	٤	%٥٧,١٤
	١١	٣	%٤٢,٨٦	٢٧	٧	%١٠٠	٤٣	٥	%٧١,٤٣
	١٢	٦	%٨٥,٧١	٢٨	٤	%٥٧,١٤	٤٤	٥	%٧١,٤٣
	١٣	٦	%٨٥,٧١	٢٩	٤	%٥٧,١٤	٤٥	٦	%٨٥,٧١
	١٤	٧	%١٠٠	٣٠	٥	%٧١,٤٣	٤٦	٦	%٨٥,٧١
	١٥	٦	%٨٥,٧١	٣١	٥	%٧١,٤٣	٤٧	٥	%٧١,٤٣
	١٦	٥	%٧١,٤٣	٣٢	٦	%٨٥,٧١			
الازمات المالية	١	٧	%١٠٠	٩	٦	%٨٥,٧١	١٧	٧	%١٠٠
	٢	٦	%٨٥,٧١	١٠	٦	%٨٥,٧١	١٨	٧	%١٠٠
	٣	٣	%٤٢,٨٦	١١	٥	%٧١,٤٣	١٩	٣	%٤٢,٨٦
	٤	٥	%٧١,٤٣	١٢	٦	%٨٥,٧١	٢٠	٥	%٧١,٤٣
	٥	٥	%٧١,٤٣	١٣	٦	%٨٥,٧١	٢١	٥	%٧١,٤٣
	٦	٧	%١٠٠	١٤	٦	%٨٥,٧١	٢٢	٥	%٧١,٤٣
	٧	٧	%١٠٠	١٥	٦	%٨٥,٧١			
	٨	٥	%٧١,٤٣	١٦	٥	%٧١,٤٣			
الازمات الفنية	١	٥	%٧١,٤٣	٧	٦	%٨٥,٧١	١٣	٥	%٧١,٤٣
	٢	٦	%٨٥,٧١	٨	٦	%٨٥,٧١	١٤	٥	%٧١,٤٣
	٣	٧	%١٠٠	٩	٥	%٧١,٤٣	١٥	٦	%٨٥,٧١
	٤	٧	%١٠٠	١٠	٧	%١٠٠	١٦	٥	%٧١,٤٣
	٥	٧	%١٠٠	١١	٥	%٧١,٤٣	١٧	٥	%٧١,٤٣
	٦	٥	%٧١,٤٣	١٢	٢	%٢٨,٥٧			
الازمات الاجتماعية	١	٦	%٨٥,٧١	٥	٥	%٧١,٤٣	٩	٥	%٧١,٤٣
	٢	٥	%٧١,٤٣	٦	٦	%٨٥,٧١	١٠	٥	%٧١,٤٣
	٣	٦	%٨٥,٧١	٧	٥	%٧١,٤٣	١١	٦	%٨٥,٧١
	٤	٥	%٧١,٤٣	٨	٧	%١٠٠			
الازمات الصحية	١	٥	%٧١,٤٣	٥	٦	%٨٥,٧١	٩	٥	%٧١,٤٣
	٢	٦	%٨٥,٧١	٦	٧	%١٠٠	١٠	٧	%١٠٠
	٣	٥	%٧١,٤٣	٧	٧	%١٠٠			
	٤	٦	%٨٥,٧١	٨	٦	%٨٥,٧١			

يتضح من جدول (٣) أن النسبة المئوية لآراء الخبراء حول عبارات الاستبيان تتراوح ما بين (٢٨,٥٧%:١٠٠%)، وتم حذف العبارات التي حصلت علي نسبة أقل من ٧٠% من اتفاق الخبراء.

جدول (٤)
توزيع عبارات الاستبيان قبل وبعد العرض علي الخبراء

م	الأبعاد	عدد العبارات		أرقام العبارات المحذوفة
		قبل العرض علي الخبراء	بعد العرض علي الخبراء	
١	البعد الاول : الازمات الادارية	٤٧	٤٠	(٧)(١١)(٢٠)(٢٦)(٢٨)(٢٩)(٤٢)
٢	البعد الثاني: الازمات المالية	٢٢	٢٠	(٣)(١٩)
٣	البعد الثالث: الازمات الفنية	١٧	١٧	–
٤	البعد الرابع :الازمات الاجتماعية	١١	١١	–
٥	البعد الخامس: الأزمات الصحية	١٠	٩	(١٠)
المجمـــوع		١٠٧	٩٧	١٠

يتضح من جدول (٤) أن السادة الخبراء وافقوا على قبول عبارات الاستبيان والتي تتناسب مع موضوع الدراسة، وقد تم حذف عدد (١٠) عبارات وهي العبارات أرقام (٧) (١١) (٢٠) (٢٦) (٢٨) (٢٩) (٤٢) للازمات الادارية، (٣)(١٩) للازمات المالية، (١٠) للازمات الصحية وقد أشاروا إلي أن باقي العبارات ذات صلة بالناحية المطلوب قياسها، وبذلك أصبح عدد عبارات الاستبيان (٩٧) عبارة بعد العرض علي الخبراء. **مرفق (٦)**

٥- **تصحيح الاستبيان:** لتصحيح الاستبيان قام الباحث بأُستخدم ميزان التقدير الثلاثي للاستبيان لحساب درجة الاستجابة للمفحوصين كالتالى (موافق- الي حد ما- غير موافق)؛ حيث يُعبر ذلك عن درجات (موافق = ٣ درجات)، (الي حد ما = درجتان)، (غير موافق = درجة واحدة).

٦- **تجربة الاستبيان:** قام الباحث بتجربة الاستبيان على العينة الاستطلاعية لتجربة مدى وضوح عبارات الاستبيان ومدى فهم العينة لها وكذلك لاختبار درجة واقعية العبارات وتحديد صدق وثبات الاستبيان.

المعاملات العلمية للاستبيان:

قام الباحث بحساب المعاملات العلمية للاستبيان كالتالي:-

أولاً: صدق الاستبيان: تم حساب الصدق عن طريق:

أ- **الصدق الظاهري للاستبيان:** حيث تم عرض المقياس على عدد (٧) محكمين، للتحقق من كفاية واستيفاء عبارات الاستبيان لما وضعت من أجله، وقد توصل الباحثان إلي حذف (١٠) عبارات من الاستبيان وتعديل الصياغة اللفظية لبعض العبارات وإدخال التعديلات اللازمة عليها طبقاً لمقترحات الخبراء حيث أصبح المقياس(٩٧عبارة) **مرفق(٦)**.

ب- صدق الاتساق الداخلي: لحساب صدق الاتساق الداخلي للاستبيان قام الباحثان بتطبيقه في صورته النهائية علي عينة استطلاعية قوامها (٢٠) لاعب ومدرب ولهم نفس مواصفات مجتمع البحث ومن غير العينة الاساسية للبحث، واستخرج الباحث معامل الارتباط بين درجة كل مفردة من مفردات الاستبيان والدرجة الكلية للأبعاد التي تنتمي إليها كما في جدول (٥)، وبين الأبعاد وبعضها وبين مجموع درجات كل بعد والدرجة الكلية للاستبيان، كما في جدول (٦)، وذلك باستخدام البرنامج الإحصائي spss، والجدول التالي يوضح ذلك:

جدول (٥)

معاملات الارتباط بين درجة كل مفردة من مفردات الاستبيان والدرجة الكلية للأبعاد التي تنتمي إليها (ن= ٢٠)

الابعاد	العبارات								
	رقم العبارة	معامل الارتباط(ر)	رقم العبارة	معامل الارتباط(ر)	رقم العبارة	معامل الارتباط(ر)	رقم العبارة	معامل الارتباط(ر)
الازمات الادارية	١	٠,٦٩٧*	١١	٠,٥٦٧*	٢١	٠,٧٥٦*	٣١	٠,٥١٢*
	٢	٠,٤٠٢*	١٢	٠,٥٩٠*	٢٢	٠,٥٠٣*	٣٢	٠,٥٩١*
	٣	٠,٥١٤*	١٣	٠,٥١٥*	٢٣	٠,٤٨٧*	٣٣	٠,٦٢١*
	٤	٠,٦٩٧*	١٤	٠,٦٠٧*	٢٤	٠,٢٧١*	٣٤	٠,٤٨٠*
	٥	٠,٧٣٦*	١٥	٠,٥٤٧*	٢٥	٠,٦٢٥*	٣٥	٠,٥٦٦*
	٦	٠,٦٠١*	١٦	٠,٣٠٧*	٢٦	٠,٧٣٥*	٣٦	٠,٣٢٥*
	٧	٠,٣١٥*	١٧	٠,٧٢٠*	٢٧	٠,٤٥٩*	٣٧	٠,٦٣٠*
	٨	٠,٦٨٣*	١٨	٠,٤٨١*	٢٨	٠,٦٧٢*	٣٨	٠,٥٨٣*
	٩	٠,٤٠٠*	١٩	٠,٤٦٢*	٢٩	٠,٥٣١*	٣٩	٠,٤٨٤*
	١٠	٠,٤١٨*	٢٠	٠,٦٦٤*	٣٠	٠,٤٦١*	٤٠	٠,٤٦٩*
الازمات المالية	١	٠,٥١٨*	٦	٠,٥٧٧*	١١	٠,٦١٩*	١٦	٠,٥١٢*
	٢	٠,٤٥٧*	٧	٠,٥٦١*	١٢	٠,٦٩٧*	١٧	٠,٧٥٥*
	٣	٠,٥٧١*	٨	٠,٥٣١*	١٣	٠,٦٠١*	١٨	٠,٤٤١*
	٤	٠,٤١٢*	٩	٠,٥٨٣*	١٤	٠,٧٣٦*	١٩	٠,٥٠٥*
	٥	٠,٦٣٧*	١٠	٠,٧٢١*	١٥	٠,٥٠٠*	٢٠	٠,٦٠١*
الازمات الفنية	١	٠,٦٩٠*	٦	٠,٧٣١*	١١	٠,٥٢٩*	١٦	٠,٤٩٥*
	٢	٠,٥١٧*	٧	٠,٥٨٠*	١٢	٠,٣٣٧*	١٧	٠,٤٤٨*
	٣	٠,٦٤٠*	٨	٠,٦١٩*	١٣	٠,٤٨٨*		
	٤	٠,٥٠٠*	٩	٠,٦٧٠*	١٤	٠,٦١٢*		
	٥	٠,٤٩٧*	١٠	٠,٦٦٠*	١٥	٠,٦٠٨*		
الازمات الاجتماعية	١	٠,٦٠٩*	٤	٠,٦٢٦*	٧	٠,٥٢٤*	١٠	٠,٥٤٠*
	٢	٠,٦٩٨*	٥	٠,٤٦٢*	٨	٠,٧١٢*	١١	٠,٦٣٦*
	٣	٠,٤١٣*	٦	٠,٥٢٨*	٩	٠,٥٠٧*		
الازمات الصحية	١	٠,٥٩٠*	٤	٠,٦٧٨*	٧	٠,٥١٩*		
	٢	٠,٦٣٣*	٥	٠,٥٣٨*	٨	٠,٥٢٢*		
	٣	٠,٥٩٥*	٦	٠,٥٣٢*	٩	٠,٦٠٢*		

ر ج (١٨، ٠,٠٥) = ٠,٤٤٤

يتضح من جدول (٥) أن معاملات الارتباط للاستبيان (قيد الدراسة) بين جميع مفرداته والبعد الذي ينتمي له قد انحصرا بين (٠,٢٧١: ٠,٧٥٦) حيث قيمة (ر) الجدولية عند ٠,٠٥= (٠,٤٤٤)، وجميعها ذات دلاله احصائية عند مستوى دلالة (٠,٠٥)، فيما عدا المفردات (٢-٧-٩-١٠-١٦-٢٤-٣٦) التي تتعلق بالأزمات الادارية، والمفردة (٤) (١٨) التي تتعلق بالأزمات المالية، والمفردة (١٢) التي تتعلق بالأزمات الفنية، والمفردة (٣) التي تتعلق بالأزمات الاجتماعية.

جدول (٦)

معامل الارتباط بين الأبعاد وبعضها وبين مجموع درجات كل بعد والدرجة الكلية للاستبيان

(ن=٢٠)

م	الابعاد	الازمات الادارية	الازمات المالية	الازمات الفنية	الازمات الاجتماعية	الازمات الصحية	الدرجة الكلية
١	البعد الاول : الازمات الادارية		٠,٧٦٠*	٠,٧١٩*	٠,٧٤١*	٠,٧١٢*	٠,٨٢٩*
٢	البعد الثاني: الازمات المالية			٠,٧٧٠*	٠,٧٨٠*	٠,٧٩١*	٠,٨٤١*
٣	البعد الثالث: الازمات الفنية				٠,٧٦٦*	٠,٦٩١*	٠,٧٩٤*
٤	البعد الرابع: الازمات الاجتماعية					٠,٧٨٠*	٠,٨٨١*
٥	البعد الخامس: الأزمات الصحية						٠,٨٧٤*
	الدرجة الكلية للاستبان						

رج (١٨، ٠,٠٥) = ٠,٤٤٤

يتضح من جدول (٦) أن معامل الارتباط بين الأبعاد وبعضها وبين مجموع درجات كل بعد والدرجة الكلية للاستبيان تراوح (٠,٧٩٤: ٠,٨٨١) وهي معاملات ارتباط دالة احصائياً، مما يشير إلي الاتساق الداخلي للاستبيان، وأن الاستبيان يتمتع بدرجة عالية من الصدق.

ثانياً : ثبات الاستبيان(قيد الدراسة).

استخدم الباحثان طريقة ألفا كرونباخ لإيجاد معامل ثبات الاستبيان ككل، والمتضمن خمسة أبعاد (قيد الدراسة)، وكذلك حساب معامل الثبات بطريقة التجزئة النصفية للتأكد من ثبات الاستبيان ككل، وذلك عن طريق تقسيم عبارات الاستبيان إلي نصفين، وإيجاد معامل الارتباط بين العبارات الفردية والزوجية، وجدول رقم (٧) يوضح ذلك:

جدول (٧)
معامل الثبات باستخدام معامل ألفا كرونباخ للاستبيان (ن =٢٠)

م	المحاور	عدد الفقرات	بالتجزئة النصفية		ألفا كرونباخ
			سبيرمان براون	جتمان	
١	البعد الاول : الازمات الادارية	٣٣	٠,٧٦١	٠,٧٨٩	٠,٧٧٨
٢	البعد الثاني: الازمات المالية	١٨	٠,٧٩٤	٠,٧٤٤	٠,٧٤٤
٣	البعد الثالث: الازمات الفنية	١٦	٠,٧٣٣	٠,٧٨٣	٠,٧٨٣
٤	البعد الرابع :الازمات الاجتماعية	١٠	٠,٧٢٨	٠,٧٥١	٠,٧٥١
٥	البعد الخامس: الأزمات الصحية	٩	٠,٧٠١	٠,٧٠٢	٠,٧١١
	الدرجة الكلية للاستبيان	٨٦	٠,٨٢٨	٠,٨٢٢	٠,٨٧٨

يتضح من جدول (٧) أن معامل ثبات الاستبيان باستخدام ألفا كرونباخ تراوح من (٠,٧١١ :٠,٨٧٨)، وباستخدام التجزئة النصفية تراوح من (٠,٧٠١:٠,٨٢٨)، وهذا يؤكد أن معامل ثبات الاستمارة بطريقة التجزئة النصفية وبطريقة ألفا كرونباخ مرتفع، كما يتضح من إجراء المعاملات الاحصائية (الصدق والثبات) للاستبيان استبعاد بعض المفردات التي لم تحظي بمعامل ارتباط قوي، ويتضح ذلك من جدول (٦) حيث أصبح عدد مفردات الاستبيان (قيد الدراسة) (٨٦) مفردة بعد استبعاد (١١) مفردة من إجراء المعاملات العلمية **مرفق (٧)**.

خطوات البحث:

الدراسة الاستطلاعية:

قام الباحثان بإجراء الدراسة الاستطلاعية لأدوات جمع البيانات (الاستبيان) حيث قام بتطبيقها علي عينة من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية قوامها (٢٠) فرداً وذلك بغرض التعرف علي مدي مناسبتها وعلاقتها بالتطبيق علي تلك العينة.

الدراسة الأساسية:

بعد تحديد العينة واختبار أدوات البحث (جمع البيانات) والتأكد من معاملات الصدق والثبات، قام الباحثان بتطبيق الاستبيان على عدد (٦٠) من المدربين واللاعبين بعدد من الهيئات والأندية الرياضية والمسجلين بالاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين (رفع الأثقال للمكفوفين)، والمشاركين ببطولة كأس مصر لرفع الأثقال للمكفوفين والتي تقام يومي ٩- ١٠ فبراير (٢٠٢٣م) في صالة رفع الاثقال بكلية التربية الرياضية – جامعة دمياط، وبعد تطبيق الاستبيان تم تجميعه وتنظيمه وتفريغ البيانات لإجراء المعالجات الإحصائية المناسبة لطبيعة البحث.

المعالجات الإحصائية:

استخدم الباحثان في المعالجات الإحصائية للبيانات داخل هذه الدراسة برنامج الحـــزم الإحصائية للعلـــوم الاجتماعيـــة (*SPSS*) *Statistical Package For Social Science* الإصدار (٢٥) مستعيناً بالمعاملات التالية:

- التكرارات والنسبة المئوية.
- معامل ارتباط بيرسون.
- التجزئة النصفية لسبيرمان براون وجتمان.
- معامل ثبات ألفا كرونباخ.
- النسبة الترجيحية.
- المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان.
- كا^{2} لعينة واحدة. (*Chi Square Goodness of Fit Test*)

عرض ومناقشة النتائج:

أولا: عرض ومناقشة التساؤل الأول: ما هي الأزمات التي تواجه الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين في رفع الاثقال من وجهة نظر المدربين واللاعبين:

جدول (٨)

التكرارات والنسبة الترجيحية والمتوسط الحسابي وكا٢ لاستجابات الاستبيان في البعد الاول (الأزمات الادارية) لرفع الأثقال للمكفوفين (ن= ٦٠)

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا^{2})
١	عدم توفر مساعدين فى السكن للاعبين لتلبية احتياجـــاتهم الخاصة	٢٥	٢٥	١٠	٧٥,٠٠	٦	٢,٢٥	إلي حد ما	٧,٥٠
٢	عدم وجود قيـــادات في الاتحاد للإنذار المبكـــــر للتنبـــؤ بالأزمات في بداية حدوثها.	٣٣	١٥	١٢	٧٨,٣٣	٤	٢,٣٥	موافق	١٢,٩٠
٣	وجود عدم رضـــا عـــــام للاعبـــين بالاتحاد الرياضـــي المصري للمكفوفين عـــــن الهيكـــــل التنظيمي الحالي.	١٥	٢٠	٢٥	٦١,١١	٢١	١,٨٣	إلي حد ما	٢,٥٠

تابع جدول (٨)

التكرارات والنسبة الترجيحية والمتوسط الحسابي وكا٢ لاستجابات الاستبيان في البعد الاول (الأزمات الادارية) لرفع الأثقال للمكفوفين (ن= ٦٠)

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا٢)
٤	افتقار الرؤية والخطط البديلة لمواجهة حدوث الازمات من الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين	٤٢	١٢	٦	٨٦,٦٧	١	٢,٦٠	موافق	٣٧,٢٠
٥	وجود صراعات بين أعضاء مجلس ادارة الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين	١٠	١٠	٤٠	٥٠,٠٠	٣٣	١,٥٠	غير موافق	٣٠,٠٠
٦	افتقاد ادارة الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين للأساليب العلمية عند مواجهة الازمات.	١٥	٢٢	٢٣	٦٢,٢٢	١٨	١,٨٧	إلي حد ما	١,٩٠
٧	عدم تخصيص جزء من ميزانية الاتحاد لنشر اللعبة.	٣٠	١١	١٩	٧٢,٧٨	١٠	٢,١٨	إلي حد ما	٩,١٠
٨	قصور الهيكل التنظيمي في مواجهة الازمات المحتملة	٣٣	١٠	١٧	٧٥,٥٦	٥	٢,٢٧	إلي حد ما	١٣,٩٠
٩	اهمال ادارة الاتحاد بفتح قنوات اتصال مناسبة لجمع معلومات عن الازمة	١٣	١٥	٣٢	٥٦,١١	٢٩	١,٦٨	إلي حد ما	١٠,٩٠
١٠	لا توجد شبكة من الاتصالات تؤمن المعلومات بالسرعة المطلوبة	٩	٢٠	٣١	٥٤,٤٤	٣١	١,٦٣	غير موافق	١٢,١٠
١١	صعوبة ترتيب الاولويات وتوجيه عناية العاملين بوجود الازمات.	٢٠	٢٠	٢٠	٦٦,٦٧	١٣	٢,٠٠	إلي حد ما	٠,٠٠
١٢	عدم الاهتمام بعقد	٢٦	٢٠	١٤	٧٣,٣٣	٩	٢,٢٠	إلي حد	٣,٦٠

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا٢)
	دورات تثقيفية للأهالي بأهمية مشاركة ابنائهم فى الانشطة الرياضية كرفع الاثقال المكفوفين							ما	
١٣	إهمال متابعة الهيئة الادارية للاتحاد الخطة الموضوعة لمواجهه الازمات	٢٠	٢٥	١٥	٦٩,٤٤	١١	٢,٠٨	إلي حد ما	٢,٥٠
١٤	عدم اعطاء دورات تدريبية لصقل العاملين لمنع حدوث الازمات	١٨	٢٣	١٩	٦٦,١١	١٦	١,٩٨	إلي حد ما	٠,٧٠
١٥	صعوبة اختيار أفضل الكفاءات من الاداريين لحل الازمات	١٧	١٧	٢٦	٦١,٦٧	٢٠	١,٨٥	إلي حد ما	٢,٧٠
١٦	قلة اجراء ممارسات تجريبية للتدريب علي الوقاية وادارة الازمات	٢٧	١٩	١٤	٧٣,٨٩	٨	٢,٢٢	إلي حد ما	٤,٣٠
١٧	بطئ رد الفعل لإعادة التنظيم ومواجهة الازمات	١٦	٢٩	١٥	٦٧,٢٢	١٢	٢,٠٢	إلي حد ما	٦,١٠
١٨	عدم وجود ادارة داخل الاتحاد لمواجهة الازمات وادارة المخاطر المحتملة.	٣٧	٢٠	٣	٨٥,٥٦	٢	٢,٥٧	موافق	٢٨,٩٠
١٩	صعوبة تحديد مصدر الازمة سواء كان مصدر داخلي أو خارجي.	١٢	٢٢	٢٦	٥٨,٨٩	٢٤	١,٧٧	إلي حد ما	٥,٢٠
٢٠	عدم توفر نظام رقابي داخل الاتحاد لمتابعة عمل اللجان	١٩	٢٢	١٩	٦٦,٦٧	١٣	٢,٠٠	إلي حد ما	٠,٣٠
٢١	عدم وجود دعم فني واداري من الاتحاد	١٢	٢١	٢٧	٥٨,٣٣	٢٦	١,٧٥	إلي حد ما	٥,٧٠

تابع جدول (٨)

التكرارات والنسبة الترجيحية والمتوسط الحسابي وكا٢ لاستجابات الاستبيان في البعد الاول (الأزمات الادارية) لرفع الأثقال للمكفوفين (ن= ٦٠)

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا٢)
٢٢	عدم وجود بريد أو موقع الكتروني أو صفحات علي وسائل التواصل الاجتماعي خاصة بأخبار الاتحاد ومدي فاعليته.	١٠	٢٤	٢٦	٥٧,٧٨	٢٨	١,٧٣	إلي حد ما	٧,٦٠
٢٣	افتقاد اختيار الجهاز الاداري علي أسس علمية وعملية.	١١	١٩	٣٠	٥٦,١١	٢٩	١,٦٨	إلي حد ما	٩,١٠
٢٤	يوجد العديد من الشائعات الخاصة بالاتحاد	١٥	١٩	٢٦	٦٠,٥٦	٢٢	١,٨٢	إلي حد ما	٣,١٠
٢٥	غياب التشجيع علي العمل بروح الفريق الواحد.	٩	٢٠	٣١	٥٤,٤٤	٣١	١,٦٣	غير موافق	١٢,١٠
٢٦	افتقاد العاملين علي التفاني في العمل لمواجهة الازمات.	١٤	١٨	٢٨	٥٨,٨٩	٢٤	١,٧٧	إلي حد ما	٥,٢٠
٢٧	اهمال ادارة الاتحاد بفتح قنوات اتصال مع اللاعبين لمواجهة الاشاعات.	١٥	١٥	٣٠	٥٨,٣٣	٢٦	١,٧٥	إلي حد ما	٧,٥٠
٢٨	عدم وضع نظام من ادارة الاتحاد للحوافز يلبي دوافع اللاعبين ويزيد من رغبتهم في اللعب.	١٩	٢١	٢٠	٦٦,١١	١٦	١,٩٨	إلي حد ما	٠,١٠
٢٩	ضعف ادارة الاتحاد علي انهاء الازمة والرجوع الي التوازن بأسرع وقت.	١٧	٢٦	١٧	٦٦,٦٧	١٣	٢,٠٠	إلي حد ما	٢,٧٠
٣٠	القرارات المتخذة من الاتحاد لا تتناسب مع الامكانات المتاحة.	٣٥	٢٠	٥	٨٣,٣٣	٣	٢,٥٠	موافق	٢٢,٥٠

تابع جدول (٨)

التكرارات والنسبة الترجيحية والمتوسط الحسابي وكا٢ لاستجابات الاستبيان في البعد الاول (الأزمات الادارية) لرفع الأثقال للمكفوفين (ن= ٦٠)

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا٢)
٣١	ضعف التخطيط لحل المشاكل الادارية التي تواجه الاتحاد	١٥	١٧	٢٨	٥٩,٤٤	٢٣	١,٧٨	إلي حد ما	٤,٩٠
٣٢	النمطية واستخدام الاساليب التقليدية في العمل الاداري للهيئات والاندية التابعة للاتحاد.	٢٧	٢٠	١٣	٧٤,٤٤	٧	٢,٢٣	إلي حد ما	٤,٩٠
٣٣	قلة اعطاء الصلاحيات الممنوحة للعاملين مع حجم المسؤوليات الموكلة لهم داخل الاتحاد.	١١	٣٠	١٩	٦٢,٢٢	١٨	١,٨٧	إلي حد ما	٩,١٠

قيمة كا$^{٢}_{ج}$(٢، ٠,٠٥)= ٥,٩٩١

المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان: غير موافق (١: ١,٦٦)، إلى حد ما (١,٦٧: ٢,٣٣)، موافق (٢,٣٤: ٣)

يتضح من جدول(٨) أن النسبة الترجيحية للبعد الأول (الأزمات الادارية) تراوحت ما بين (٥٠,٠٠ :٨٦,٦٧) حيث جاءت أعلي مفردة (٤) والتي تنص علي "افتقار الرؤية والخطط البديلة لمواجهة حدوث الازمات من الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين" بنسبة ترجيحية بلغت (٨٦,٦٧)، بينما جاءت أقل مفردة رقم (٥) والتي تنص علي "وجود صراعات بين أعضاء مجلس ادارة الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين" بنسبة تقديرية بلغت(٥٠,٠٠)، حيث أشتمل هذا البعد على (٣٣) مفردة، وتظهر النسب الترجيحية لعينة الدراسة أن أهم الأزمات الإدارية، تمثلت في المفردات أرقام (٤، ١٨، ٣٠، ٢، ٨) علي التوالي.

ويعزو الباحثان ذلك لعدم وجود رؤية واضحة لدي الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين وافتقاره للأدوات والخطط البديلة المبنية علي أسس علمية سليمة لمنع حدوث الأزمة، كما أن عدم وجود أدارة داخل الاتحاد لمواجهة الازمات والمخاطر المحتملة والتنبؤ بها قبل أن تحدث يؤدي إلي قصوره في مواجهة الأزمات المحتملة في ظل عدم وجود قيادات للإنذار المبكر للتنبؤ بالأزمات في بداية حدوثها، بالإضافة إلي أن القرارات المتخذة من

الاتحاد لا تتوائم مع الامكانات المتاحة، ويتفق ذلك مع ما أشارت اليه دراسة كلاً من **إيمان محمد (٢٠٠٧)** (٢٩٣:٧)، **رمضان بوخرص (٢٠١٢)**(٤٠٥:١١)،**عادل عبد المنعم (٢٠١٥)** (٢٢٣:١٤) **رانيا مرسي وأخرون(٢٠٢١)**(١٠ :٨٠)، **مصطفي زيدان(٢٠٢١) (٢٤ :٢٣٠)**، إلي أن أكثر الازمات الادارية التي تواجه الاتحادات الرياضية هي عدم وجود أدارة للازمات داخل الاتحادات وعدم وجود نظام للإنذار المبكر يعطي اشارة أولية للمخاطر والازمات والتحديات التي يمكن أن تحدث والتي يمكن من خلالها التعرف علي أبعاد الموقف قبل تدهوره وتحوله إلي أزمة أو كارثة.

ويضيف الباحثان إلي أن ظهور الأزمات الادارية وتأثر الأندية والهيئات الرياضية بهذه الازمات للمكفوفين في رفع الاثقال بمستوياتهم الثلاثة **(B1- B2- B3)** يرجع أيضا إلي عدم المرونة وجمود العملية الادارية والنمطية واستخدام الأساليب التقليدية في العمل الاداري للهيئات والأندية التابعة للاتحاد والتعامل معه كأي اتحاد أخر للأسوياء رغم طبيعته وظروفه الخاصة، إلي جانب قلة اجراء ممارسات تجريبية للتدريب علي الوقاية ومواجهة هذه الازمات وايجاد الحلول الفورية فور حدوث الازمة.

جدول (٩)

التكرارات والنسبة الترجيحية والمتوسط الحسابي وكا٢ لاستجابات الاستبيان في البعد الثاني (الأزمات المالية) لرفع الأثقال للمكفوفين (ن= ٦٠)

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا٢)
١	الاجراءات الروتينية المعقدة في صرف النواحي المالية	١٤	٣٢	١٤	٦٦,٦٧	٧	٢,٠٠	إلي حد ما	١٠,٨٠
٢	قلة الموارد المالية الثابتة المحددة للاتحاد من وزارة الشباب والرياضة	١٥	٢١	٢٤	٦١,٦٧	١٠	١,٨٥	إلي حد ما	٢,١٠
٣	الاجور الخاصة بمدربين رفع الاثقال للمكفوفين لا تتناسب مقارنة بالفئات الأخرى	١٥	١٧	٢٨	٥٩,٤٤	١١	١,٧٨	إلي حد ما	٤,٩٠
٤	قلة الاجهزة والصالات المجهزة لتدريب المنتخبات في رفع الاثقال للمكفوفين	٧	١٢	٤١	٤٧,٧٨	١٨	١,٤٣	غير موافق	٣٣,٧٠

تابع جدول (٩)

التكرارات والنسبة الترجيحية والمتوسط الحسابي وكا٢ لاستجابات الاستبيان في البعد الثاني (الأزمات المالية) لرفع الأثقال للمكفوفين (ن= ٦٠)

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا٢)
٥	زيادة التكاليف المالية الخاصة بسفر الاندية والهيئات لحضور الفاعليات والبطولات	٢٠	٢٧	١٣	٧٠,٥٦	٥	٢,١٢	إلي حد ما	٤,٩٠
٦	ارتفاع اشتراكات الاندية مع عدم وجود أي دعم من الاتحاد	٩	١٨	٣٣	٥٣,٣٣	١٥	١,٦٠	غير موافق	١٤,٧٠
٧	عدم وجود رعاة للاعبين رفع الاثقال المكفوفين يؤثر علي دخل الاتحاد	٢١	٢٣	١٦	٦٩,٤٤	٦	٢,٠٨	إلي حد ما	١,٣٠
٨	ضعف العائد التسويقي لاتحاد المكفوفين يؤثر علي اعداد المنتخبات	١٥	٢٥	٢٠	٦٣,٨٩	٩	١,٩٢	إلي حد ما	٢,٥٠
٩	عدم وجود دخل مالي ثابت لاتحاد المكفوفين تبني عليه الخطط المستقبلية	٢٢	٢٥	١٣	٧١,٦٧	٤	٢,١٥	إلي حد ما	٣,٩٠
١٠	غياب التمويل الذاتي مع عدم وجود ادارة للتسويق داخل الاتحاد مثل اتحادات الاسوياء	٣٠	٢٠	١٠	٧٧,٧٨	٢	٢,٣٣	إلي حد ما	١٠,٠٠
١١	عدم وجود لائحة مالية مقننة للمكافئات والحوافز.	١١	١٥	٣٤	٥٣,٨٩	١٤	١,٦٢	غير موافق	١٥,١٠
١٢	الدعم الحكومي المقدم للاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين لا يكفي لتغطية نفقاته.	٢٢	١٣	٢٥	٦٥,٠٠	٨	١,٩٥	إلي حد ما	٣,٩٠

تابع جدول (٩)

التكرارات والنسبة الترجيحية والمتوسط الحسابي وكا٢ لاستجابات الاستبيان في البعد الثاني (الأزمات المالية) لرفع الأثقال للمكفوفين (ن= ٦٠)

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا٢)
١٣	لا توجد ميزانية محددة لتأهيل الجهاز الفني والاداري	١٤	١٤	٣٢	٥٦,٦٧	١٣	١,٧٠	إلي حد ما	١٠,٨٠
١٤	وجود شبة فساد في عمليات الصرف علي المنتخبات	٩	٩	٤٢	٤٨,٣٣	١٧	١,٤٥	غير موافق	٣٦,٣٠
١٥	قلة الاجهزة والادوات المناسبة للاعبين رفع الاثقال المكفوفين في الاندية مما يؤثر علي تدريبهم أثناء توقف البطولات	٢٩	٢٧	٤	٨٠,٥٦	١	٢,٤٢	موافق	١٩,٣٠
١٦	ضعف الاندية الرياضية مادياً.	١٥	١٧	٢٨	٥٩,٤٤	١١	١,٧٨	إلي حد ما	٤,٩٠
١٧	عدم القدرة علي استقطاب مدربين أكفاء لضعف المخصصات المالية	٩	١١	٤٠	٤٩,٤٤	١٦	١,٤٨	غير موافق	٣٠,١٠
١٨	قلة وجود صيانة دورية للأجهزة والصالات المخصصة للاعبين المكفوفين	٢٥	٢٩	٦	٧٧,٢٢	٣	٢,٣٢	إلي حد ما	١٥,١٠

قيمة كا٢ج(٢، ٠,٠٥)= ٥,٩٩١

المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان: غير موافق (١: ١,٦٦)، إلى حد ما (١,٦٧: ٢,٣٣)، موافق (٢,٣٤: ٣)

يتضح من جدول (٩) أن النسبة الترجيحية للبعد الثاني (الأزمات المالية) تراوحت ما بين (٤٧,٧٨ :٨٠,٥٦) حيث جاءت أعلي مفردة (١٥) والتي تنص علي "قلة الاجهزة والادوات المناسبة للاعبين رفع الاثقال المكفوفين في الأندية مما يؤثر علي تدريبهم أثناء توقف البطولات "بنسبة ترجيحية بلغت (٨٠,٥٦)، بينما جاءت أقل مفردة رقم (٤) والتي تنص علي "قلة الاجهزة والصالات المجهزة لتدريب المنتخبات في رفع الاثقال للمكفوفين" بنسبة

تقديرية بلغت (٤٧,٧٨)، حيث أشتمل هذا البعد على (١٨) مفردة، وتظهر النسب الترجيحية لعينة الدراسة أن أهم الأزمات المالية، تمثلت في المفردات أرقام (١٥، ١٠، ١٨، ٩، ٥) علي التوالي.

ويعزو الباحثان ذلك إلي أن الأزمات المالية تؤثر بشكل مباشر علي أداء الاتحاد في مختلف أوجه أنشطته (الإدارية والفنية والثقافية والاجتماعية) فهي تؤثر بالسلب أو الايجاب علي مجريات العمل وتؤدي لنجاح أو فشل الاتحاد في تحقيق أهدافه وطموحاته، فغياب التمويل الذاتي وعدم وجود ادارة للتسويق داخل الاتحاد إلي جانب عدم وجود دخل مالي ثابت للاتحاد يؤثر علي أوجه الصرف من حيث قلة الأجهزة والأدوات الخاصة برفع الاثقال للمكفوفين في الأندية والهيئات المختلفة والتي يحتاجها اللاعبين أثناء توقف البطولات من أجل التمرين والحفاظ علي المستوي المطلوب، إلي جانب أنها تؤثر سلبا علي الصيانة الدورية وتجهيز الصالات المخصصة للاعبين، ويتفق ذلك مع ما أشارت اليه دراسة كلاً من **كمال عبد الجابر** (٢٠١٥م) (٢١ :٢٣٥١)، **احمد أبو اليزيد** (٢٠١٦)(٢:٨١)، **أمل ادريس** (٢٠١٧م) (٦:٥٠)، **فاتن راتب** (٢٠٢٠م) (١٨ :٢٩٣)، **عبد الله بن سعيد أخرون**(٢٠٢١م)(١٦ :٥٠)، **إسلام صلاح** (٢٠٢٣) (٤:٢٠٢) علي أن أكثر المخاطر التي يتعرض لها الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين هو الضعف المادي المقدم للاتحاد وهيئاته رغم المبادرات التي تطلقها الدولة للعناية بذوي الاحتياجات الخاصة وتوفير الدعم المادي والنفسي لهم من خلال برنامج **(قادرون باختلاف)**، فالمال هو عصب المؤسسات والهيئات ويتوقف عليه نجاح أو فشل سائر الأنشطة مع ضرورة الاهتمام بالجانب التسويقي والاستثماري داخل الاتحاد مع الاستعانة بالمتخصصين لوضع خريطة استثمارية تساعد علي دعم الاتحاد ماديا من قبل المستثمرين.

بينما جاءت المفردة رقم (٤) والتي تنص علي "قلة الاجهزة والصالات المجهزة لتدريب المنتخبات في رفع الاثقال للمكفوفين" في المركز الاخير من ترتيب الازمات، ويرجع الباحثان ذلك إلي أن لاعبي رفع الاثقال المكفوفين والمشتركين في المنتخب يتلقون تدريباتهم في المركز الاولمبي بالمعادي وهي مدينة رياضية متكاملة ومجهزة بأعلى الامكانات والتجهيزات ويشرف عليهم مجموعة مميزة من المدربين والاداريين، لذا يجب زيادة الدعم المادي المقدم من الدولة ومن مؤسسات المجتمع المدني وايجاد الادوات والوسائل التي تتيح زيادة الموارد المالية للاتحاد وحقوق الرعاية وتسويق اللاعبين واستغلال الانجازات التي حققها لاعبي رفع الأثقال للمكفوفين في البطولات الاقليمية والدولية في فترة وجيزة.

جدول (١٠)

التكرارات والنسبة الترجيحية والمتوسط الحسابي وكا٢ لاستجابات الاستبيان في البعد الثالث (الأزمات الفنية) لرفع الأثقال للمكفوفين (ن= ٦٠)

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا٢)
١	الاعتماد على الجهاز الفني بشكل كامل لتلبية كافة الاحتياجات الخاصة للاعبين بالإضافة لمهامهم التدريبية	٧	١٥	٣٨	٤٩,٤٤	١٣	١,٤٨	غير موافق	٢٥,٩٠
٢	عدم الاهتمام بتوفير مساعدين مهمتهم مساعدة اللاعبين فى التدريب	٩	١٢	٣٩	٥٠,٠٠	١٢	١,٥٠	غير موافق	٢٧,٣٠
٣	غياب قاعدة الناشئين بالأندية المشاركة في انشطة الاتحاد الرياضى المصري للمكفوفين.	٣٠	١٨	١٢	٧٦,٦٧	١	٢,٣٠	إلى حد ما	٨,٤٠
٤	عدم الاعتماد علي الاجهزة والادوات الحديثة لتدريب المكفوفين في رفع الأثقال.	٢٣	٢٧	١٠	٧٣,٨٩	٤	٢,٢٢	إلي حد ما	٧,٩٠
٥	تدخل اعضاء مجلس الاتحاد في الشئون الفنية.	١٧	١٨	٢٥	٦٢,٢٢	١١	١,٨٧	إلي حد ما	١,٩٠
٦	عدم توافر اخصائي نفسي مختص للاعبين رفع الاثقال المكفوفين.	٢٠	٢٨	١٢	٧١,١١	٧	٢,١٣	إلي حد ما	٦,٤٠
٧	قلة المعسكرات الدولية خارج مصر استعدادا للبطولات لمنتخب رفع الاثقال المكفوفين	٢٥	٢٠	١٥	٧٢,٢٢	٥	٢,١٧	إلي حد ما	٢,٥٠
٨	عدم وجود مدرب احمال لمنتخب رفع الاثقال للمكفوفين	٢٥	٢٥	١٠	٧٥,٠٠	٣	٢,٢٥	إلي حد ما	٧,٥٠

تابع جدول (١٠)

التكرارات والنسبة الترجيحية والمتوسط الحسابي وكا٢ لاستجابات الاستبيان في البعد الثالث (الأزمات الفنية) لرفع الأثقال للمكفوفين (ن= ٦٠)

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا٢)
٩	نقص المدربين المحترفين الاكفاء للأندية والهيئات التابعة داخل الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين	٧	١٢	٤١	٤٧,٧٨	١٥	١,٤٣	غير موافق	٣٣,٧٠
١٠	ضعف الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين في مواجهة بعض مشاكل الاندية في الاقاليم	٢٥	٢٧	٨	٧٥,٨٩	٢	٢,٢٥	إلي حد ما	١٣,٥٠
١١	غياب الجمهور عن المنافسات يؤثر علي مستوي اللاعبين.	٢٠	٣٠	١٠	٧٢,٢٢	٥	٢,١٧	إلي حد ما	١٠,٠٠
١٢	لا يوجد اليه واضحة في انتقاء المواهب الرياضية للمكفوفين في رفع الاثقال.	٢٠	٢١	١٩	٦٧,٢٢	٨	٢,٠٢	إلي حد ما	٠,١٠
١٣	عدم توافر تخصصات أكاديمية تعنى بالتدريب الرياضى واعداد المدربين من ذوي الكفاءات فى رفع الاثقال للمكفوفين	٤	٧	٤٩	٤١,٦٧	١٦	١,٢٥	غير موافق	٦٣,٣٠
١٤	لا يوجد ضوابط واضحة لتجديد العقود وانتقالات اللاعبين بين الاندية الرياضية.	١٦	٢١	٢٣	٦٢,٧٨	١٠	١,٨٨	إلي حد ما	١,٣٠
١٥	لا يتم اختيار الجهاز الفني الرياضي للمكفوفين في رفع الاثقال علي أسس علمية وعملية.	٨	١١	٤١	٤٨,٣٣	١٤	١,٤٥	غير موافق	٣٣,٣٠
١٦	افتقار الاتحاد للخطط المتوسطة وطويلة الاجل لاعداد اللاعبين للبطولات الدولية.	١٧	٢٠	٢٣	٦٣,٣٣	٩	١,٩٠	إلي حد ما	٠,٩٠

قيمة كا$^{2}_{ج}$(٢، ٠,٠٥)= ٥,٩٩١

المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان: غير موافق (١: ١,٦٦)، إلى حد ما (١,٦٧: ٢,٣٣)، موافق (٢,٣٤: ٣)

يتضح من جدول (١٠) أن النسبة الترجيحية للبعد الثالث (الأزمات الفنية) تراوحت ما بين (٤١,٦٧ :٧٦,٦٧) حيث جاءت أعلي مفردة رقم (٣) والتي تنص علي "غياب قاعدة الناشئين بالأندية المشاركة في انشطة الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين" بنسبة ترجيحية بلغت (٧٦,٦٧)، بينما جاءت أقل مفردة رقم (١٣) والتي تنص علي "عدم توافر تخصصات أكاديمية تعني بالتدريب الرياضي واعداد المدربين من ذوي الكفاءات في رفع الاثقال للمكفوفين" بنسبة تقديرية بلغت(٤١,٦٧)، حيث أشتمل هذا البعد على (١٦) مفردة، وتظهر النسب الترجيحية لعينة الدراسة أن أهم الأزمات الفنية، تمثلت في المفردات أرقام (٣، ١٠، ٨، ٤، ١١) علي التوالي.

ويعزو الباحثان ذلك إلي أن الناشئين بالأندية والهيئات الرياضية المختلفة والمشاركين في أنشطة الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين يواجهون معوقات وتحديات كثيرة تسبب في احجامهم عن المشاركة في أنشطة وفعاليات الاتحاد ومنها ضعف المخصصات المالية اللازمة للإنفاق، وعدم وجود مراكز تدريب مناسبة لتنفيذ أنشطة الاتحاد مع وجود نظرة سلبية من جانب المجتمع لرياضة رفع الاثقال للمكفوفين وأنها رياضة لا تناسبهم (المكفوفين) وخاصة بالنسبة للسيدات مما يؤدي الي غياب قاعدة الناشئين بالأندية، بالإضافة الي ضعف الاتحاد في مواجهة مشاكل الأندية في الاقاليم وعدم الاعتماد علي الاجهزة والادوات الحديثة في التدريب وتحليل الاداء حتي مع توافرها فأنها لا تناسب اللاعبين المكفوفين في رفع الاثقال، ويتفق ذلك مع ما اشار اليه كلاً من "**عاصم حسن** (٢٠٠٩) (١٠٨:١٥)، **فاتن راتب** (٢٠٢٠م) (١٨ :٢٩٩)، **عبد الله بن سعيد أخرون** (٢٠٢١م) (١٦ :٤٧)، **مصطفي زيدان** (٢٠٢١) (٢٤ :٢٣٢) علي أن الازمات الفنية تؤثر بصورة مباشرة علي نتائج اللاعبين وأن الجوانب الفنية هي المرحلة المتعلقة بتنفيذ الاهداف والسياسات علي ارض الواقع وأن وجود المعوقات المالية للأفراد داخل منظومة الاتحاد يعتبر عامل مهم وأساسي في عزوف واحجام اللاعبين عن المشاركة في أنشطة الاتحاد.

بينما جاءت المفردة رقم (١٣) والتي تنص علي "عدم توافر تخصصات أكاديمية تعني بالتدريب الرياضي واعداد المدربين من ذوي الكفاءات في رفع الاثقال للمكفوفين" في المركز الاخير من الترتيب، ويرجع الباحثان أن هذه المفردة جاءت في المركز الاخير للازمات الفنية حيث أن القائمين حالياً علي الجهاز الفني علي كفاءة عالية ومتخصصين وأكاديميين، بالإضافة الي أن الاتحاد قام بتنظيم مجموعة من الدورات التدريبية المتخصصة لاعداد المدربين في رياضة رفع الاثقال للمكفوفين وانشاء قاعدة من المدربين الأمر الذي ساهم في تحقيق العديد من الانجازات الرياضية الإقليمية والدولية والذي أهلها لتنظيم بطولة العالم في نوفمبر ٢٠١٨م بمحافظة الأقصر وكذا أول بطولة أفريقية في رفع الأثقال للمكفوفين في نوفمبر ٢٠١٩م.

جدول (١١)

التكرارات والنسبة الترجيحية والمتوسط الحسابي وكا٢ لاستجابات الاستبيان في البعد الرابع (الأزمات الاجتماعية) لرفع الأثقال للمكفوفين (ن= ٦٠)

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا٢)
١	قلة وعي العاملين بأهمية الانشطة التي يقدمها الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين للمجتمع الخارجي	١٩	٢٥	١٦	٦٨,٣٣	٣	٢,٠٥	إلي حد ما	٢,١٠
٢	وجود صراعات بين العاملين علي المناصب داخل الاتحاد.	١٥	٢١	٢٤	٦١,٦٧	٧	١,٨٥	إلي حد ما	٢,١٠
٣	عدم وجود علاقات اجتماعية ومشاركة مجتمعية قوية بين اتحاد المكفوفين ولاعبيه	٢١	١٨	٢١	٦٦,٦٧	٥	٢,٠٠	إلي حد ما	٠,٣٠
٤	تتأثر العلاقات الشخصية بين العاملين بسبب المكافأت والحوافز	١٥	٢٤	٢١	٦٣,٣٣	٦	١,٩٠	إلي حد ما	٢,١٠
٥	عدم وجود أنشطة ورعاية اجتماعية للفئات المختلفة داخل الاتحاد الرياضى المصري للمكفوفين.	٢٥	٢٣	١٢	٧٣,٨٩	١	٢,٢٢	إلى حد ما	٤,٩٠
٦	عدم وعى الاسرة بما يقدمه أبناءهم المكفوفين لرياضة رفع الاثقال والمنتخب.	١٠	٢٥	٢٥	٥٨,٣٣	١٠	١,٧٥	إلى حد ما	٧,٥٠
٧	عدم تواصل ادارة الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين مع أولياء أمور اللاعبين لمتابعتهم.	١٦	١٤	٣٠	٥٨,٨٩	٩	١,٧٧	إلي حد ما	٧,٦٠
٨	افتقاد اللاعبين للدعم المعنوي من اسرهم مما يؤثر عليهم	١٣	٢٢	٢٥	٦٠,٠٠	٨	١,٨٠	إلي حد ما	٣,٩٠
٩	قلق وتوتر الأسرة علي أولادهم نتيجة اعاقتهم وخاصة أثناء المعسكرات والبطولات	٢٢	٢٧	١١	٧٢,٧٨	٢	٢,١٨	إلي حد ما	٦,٧٠
١٠	قلة وعي اولياء الامور بمدي تقبل ومناسبة رفع الاثقال لأولادهم المكفوفين.	١٨	٢٧	١٥	٦٨,٣٣	٣	٢,٠٥	إلي حد ما	٣,٩٠

قيمة كا$^{2}_{ج}$(٢، ٠,٠٥)= ٥,٩٩١

المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان: غير موافق (١: ١,٦٦)، إلى حد ما (١,٦٧: ٢,٣٣)، موافق (٢,٣٤: ٣)

يتضح من جدول (١١) أن النسبة الترجيحية للبعد الرابع (الأزمات الاجتماعية) تراوح ما بين (٥٨,٣٣ :٧٣,٨٩) حيث جاءت أعلي للمفردة رقم (٥) والتي تنص علي "عدم وجود أنشطة ورعاية اجتماعية للفئات المختلفة داخل الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين" بنسبة ترجيحية بلغت (٧٣,٨٩)، بينما جاءت أقل مفردة رقم (٦) والتي تنص علي "عدم وعي الاسرة بما يقدمه أبناءهم المكفوفين لرياضة رفع الاثقال والمنتخب" بنسبة تقديرية بلغت (٥٨,٣٣)، حيث أشتمل هذا البعد على (١٠) مفردات، وتظهر النسب الترجيحية لعينة الدراسة أن أهم الأزمات الاجتماعية، تمثلت في المفردات أرقام (٥، ٩، ١٠، ١، ٣)علي التوالي.

ويعزو الباحثان ذلك إلي أن رياضة رفع الاثقال للمكفوفين تتطلب نوعية خاصة من اللاعبين المميزين سواء بدنياً ونفسياً واجتماعياً حتي يستطيعوا مواجهة التحديات والصعوبات التي تواجههم في هذه الرياضة الشاقة، حيث أن التحدي الأكبر لهم هو اعاقتهم أولاً ثم ممارسة الرياضة ثانياً، لذا يجب أن يتميز الأفراد داخل الاتحاد بمجموعة من العلاقات الاجتماعية التي تساعد علي تخطي الفشل والوصول إلي مستويات الانجاز في هذه الرياضة، والمشاركة في الانشطة والرعاية الاجتماعية سوف يمنع قلق وتوتر أولياء الامور علي أولادهم نتيجة اعاقتهم وخاصة أثناء المعسكرات والبطولات وبالتالي زيادة الدعم النفسي الكبير لأولادهم المكفوفين.

ويري الباحثان أن الجانب الاجتماعي أحد الجوانب الهامة والضرورية والتي يجب أن يحظى بها اللاعبين والعاملين في الاتحاد، حيث تحدث تفاعل بين الأفراد وتكوين علاقات وروابط اجتماعية قوية بين أعضاء المنظومة (العاملين واللاعبين والجهاز الاداري) وعدم وجود الأنشطة والرعاية الاجتماعية وخاصة لهذه الفئة من ذوي الاحتياجات الخاصة يؤثر بالسلب علي مستوي ادائهم.

ويتفق ذلك مع ما اشار اليه كلاً **كمال عبد الجابر (٢٠١٥م)** (٢٣٥٣:٢١)، **أسماء عزت (٢٠١٦م)** (٢٠٠:٥)، **نور الدين دريادي (٢٠١٦م)** (٢٥)، **حازم كمال الدين وأخرون (٢٠١٧م)** (٨٢٤:٨) **عبدالله فرغلي (٢٠١٧)** (١٤٥٠:١٧)، **رانيا مرسي وأخرون (٢٠٢١)**(١٠ :٨٦)، **أحمد عبدالمنعم، محمد سعيد (٢٠٢٢)** (٣ :٣٨٣) علي أن العلاقات الاجتماعية بين الافراد داخل الاتحاد أحد الاسباب الرئيسية في نجاح أو فشل الاتحادات الرياضية وضرورة وجود جهاز اداري علي قدر من الكفاءة وتحمل المسؤولية يمكن من خلاله خلق روح التعاون والعمل الجماعي، كما يجب أن يتوفر داخل الاتحاد وهيكلة التنظيمي ادارة متخصصة للموارد البشرية.

بينما جاءت المفردة رقم (٦) والتي تنص علي " عدم وعي الاسرة بما يقدمه أبناءهم المكفوفين لرياضة رفع الاثقال والمنتخب" في المركز الاخير من الترتيب، ويرجع الباحثان

ذلك لزيادة الوعي لدي أولياء الامور بأهمية ما يقدمه أولادهم والوقوف إلي جانبهم وتشجيعهم ودعمهم لمواجهة التحديات والصعوبات التي تواجه أولادهم في المستقبل، حيث أن تحقيق الانجازات والبطولات والاستمرارية في الممارسة يحتاج الي ظروف نفسية واجتماعية مستقرة.

جدول (١٢)

التكرارات والنسبة الترجيحية والمتوسط الحسابي وكا٢ لاستجابات الاستبيان في البعد الخامس (الأزمات الصحية) لرفع الأثقال للمكفوفين (ن= ٦٠)

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا٢)
١	ضعف الخدمات العلاجية المقدمة للاعبين المكفوفين بصورة جيدة	١٨	٢٤	١٨	٦٦,٦٧	٣	٢,٠٠	إلي حد ما	١,٢٠
٢	عدم فحص العقاقير المقدمة للاعبين والتأكد من وجود مواد منشطة بها	١١	١٦	٣٣	٥٤,٤٤	٧	١,٦٣	غير موافق	١٣,٣٠
٣	توجد بعض حالات تعاطى المنشطات والتدخين مما يؤثر على نتائج اللاعبين	٦	٨	٤٦	٤٤,٤٤	٩	١,٣٣	غير موافق	٥٠,٨٠
٤	عدم التزام كل من المدرب واللاعب بتوصيات الطبيب الخاص بموعد مزاولة التدريبات وخاصة بعد الاصابة أو المرض	١١	١٧	٣٢	٥٥,٠٠	٦	١,٦٥	غير موافق	١١,٧٠
٥	عدم الاهتمام بعمل سجلات للاعبين المصابين وتاريخهم المرضي خلال الموسم.	١٨	٢٤	١٨	٦٦,٦٧	٣	٢,٠٠	إلي حد ما	١,٢٠
٦	فشل حالات التأهيل الطبي والعلاجي للاعبين المكفوفين المقيدين بالأندية والهيئات	٨	١١	٤١	٤٨,٣٣	٨	١,٤٥	غير موافق	٣٣,٣٠
٧	ضعف الفحوصات والقياسات الفسيولوجية الدورية للاعبين المكفوفين	٢٤	٢١	١٥	٧١,٦٧	١	٢,١٥	إلى حد ما	٢,١٠

تابع جدول (١٢)

التكرارات والنسبة الترجيحية والمتوسط الحسابي وكا٢ لاستجابات الاستبيان في البعد الخامس (الأزمات الصحية) لرفع الأثقال للمكفوفين (ن= ٦٠)

م	العبارات	موافق	إلي حد ما	غير موافق	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا٢)
٨	قلة اهتمام الاتحاد الرياضي للمكفوفين بصحة العاملين وسلامتهم وتوفير ظروف العمل الملائمة	١٦	١٨	٢٦	٦١,١١	٥	١,٨٣	إلي حد ما	٢,٨٠
٩	عدم الكشف الدوري المنتظم علي اللاعبين المكفوفين لمتابعة حالاتهم الصحية	٢١	٢٦	١٣	٧١,١١	٢	٢,١٣	إلي حد ما	٤,٣٠

قيمة كا٢ج(٢، ٠,٠٥)= ٥,٩٩١

المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان: غير موافق (١: ١,٦٦)، إلى حد ما (١,٦٧: ٢,٣٣)، موافق (٢,٣٤: ٣)

يتضح من جدول (١٢) أن النسبة الترجيحية للبعد الخامس (الأزمات الصحية) تراوح ما بين (٤٤,٤٤ :٧١,٦٧) حيث جاءت أعلي مفردة رقم (٧) والتي تنص علي "ضعف الفحوصات والقياسات الفسيولوجية الدورية للاعبين المكفوفين" بنسبة ترجيحية بلغت (٧١,٦٧)، بينما جاءت أقل مفردة رقم (٣) والتي تنص علي "توجد بعض حالات تعاطي المنشطات والتدخين مما يؤثر علي نتائج اللاعبين" بنسبة تقديرية بلغت (٤٤,٤٤)، حيث أشتمل هذا البعد على (٩) مفردات، وتظهر النسب الترجيحية لعينة الدراسة أن أهم الأزمات الصحية، تمثلت في المفردات أرقام (٧، ٩، ٥، ١، ٨) علي التوالي.

ويعزو الباحثان ضعف الفحوصات والقياسات الفسيولوجية الخاصة باللاعبين لارتفاع تكلفة الفحوصات في ظل الوضع المالي المتعثر وضعف الدعم المالي المقدم من الدولة للاتحادات الرياضية بصورة عامة وخاصة الرياضات الفردية ورياضات المكفوفين، الأمر الذي يؤثر سلباً علي رعاية اللاعبين الصحية وتحقيق مستوي الانجاز المنشود، حيث يجب الاهتمام بالكشف الدوري المنتظم علي اللاعبين لمتابعة حالاتهم الصحية وعمل سجل لكل لاعب وتسجيل القياسات والتعرف علي تطور الحالة الصحية والفسيولوجية للاعب، حيث أن ضعف الخدمات العلاجية المقدمة للاعبين والعاملين وضمان سلامتهم وتوفير بيئة العمل

الملائمة تؤثر بصورة كبيرة علي نتائج الاتحاد وتحقيق الاهداف والطموحات رغم حداثة الاتحاد وتحقيقه للعديد من الانجازات الدولية في رفع الاثقال للمكفوفين، كما أن الرعاية الصحية للمكفوفين تحتاج إلي متطلبات مختلفة عن الاسوياء ويتفق ذلك مع ما اشار اليه كلاً من **شريف محمود** (٢٠٢٠م) (١٢ :١٠)، **رانيا مرسي** (٢٠٢١)(١٠ :٩٠)، **أحمد عبدالمنعم، محمد سعيد** (٢٠٢٢) (٣ :٤٠٨) علي أن تقديم الرعاية الصحية والخدمات العلاجية للاعبين والعاملين بالاتحاد بصورة جيدة من شأنه أن يساهم في تحسين الصحة العامة وزيادة معدلات الانجاز وشعور اللاعبين بالرضا الامر الذي يدفعهم الي تحقيق مزيد من النجاحات والانجازات.

بينما جاءت المفردة رقم (٣) والتي تنص علي " توجد بعض حالات تعاطي المنشطات والتدخين مما يؤثر علي نتائج اللاعبين " في المركز الاخير من الترتيب، ويرجع الباحثان ذلك للقيود المفروضة من الدولة علي تناول المنشطات من خلال المنظمة المصرية لمكافحة المنشطات (EGY-NADO) والتي اعتمدت لائحة النظام الاساسي لها وأصدرت في الجريدة الرسمية في أول يناير ٢٠١٨م والتي لها الحق في مراقبة ومتابعة الاتحادات الرياضية المصرية، إلي جانب المتابعة الجيدة من الجهاز الفني والاداري ونشر الوعي بين العاملين بالاتحاد لأهمية عدم تناول المنشطات والتأثير السلبي للتدخين علي اللاعبين.

ثانياً: عرض ومناقشة التساؤل الثاني: ما هي الأزمات الأكثر تأثيراً التي تواجه الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين في رفع الاثقال من وجهة نظر المدربين واللاعبين.

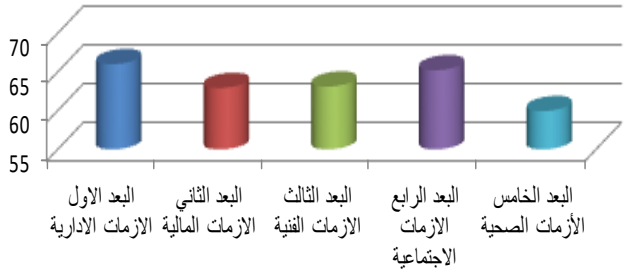
جدول (١٣)

متوسط النسبة الترجيحية لكل بعد من أبعاد الاستبيان

م	الابعاد	النسبة الترجيحية	الترتيب
١	البعد الاول : الازمات الادارية	٦٦,٠١	١
٢	البعد الثاني: الازمات المالية	٦٢,٩٣	٤
٣	البعد الثالث: الازمات الفنية	٦٣,١١	٣
٤	البعد الرابع :الازمات الاجتماعية	٦٥,٢٢	٢
٥	البعد الخامس: الأزمات الصحية	٥٩,٩٤	٥

يتضح من الجدول (١٣) أن أكثر الازمات تأثيراً التي تواجه الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين في رفع الاثقال هي الازمات الادارية بنسبة ترجيحية بلغت (٦٦,٠١)، تليها الأزمات الاجتماعية بنسبة ترجيحية بلغت (٦٥,٢٢)، تليها الازمات الفنية بنسبة ترجيحية بلغت (٦٣,١١)، تليها الازمات المالية بنسبة ترجيحية بلغت (٦٢,٩٣)، ثم الازمات الصحية بنسبة ترجيحية بلغت (٥٩,٩٤).

شكل (١) الأزمات الأكثر تأثيراً التي تواجه الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين في رفع الاثقال



حيث يتضح من جدول (١٣) وشكل (١) أن الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين في رفع الاثقال يواجه العديد من الأزمات، وأن أكثر هذه الأزمات تأثيراً وشدة هي الأزمات الادارية، ويعزو الباحثان ذلك الي أن غياب العمليات الادارية المدروسة بمستوياتها المختلفة بدءاً من التخطيط وانتهاءً بالرقابة والتوجيه سوف تؤدي إلي حدوث العديد من الازمات في ظل عدم وجود رؤية وخطط بديلة تسمح بمواجهة الازمات والتنبؤ بها مما يؤثر سلباً علي أداء الاتحاد والاندية والهيئات التابعة له، بالإضافة الي أن عدم وجود ادارة داخل الاتحاد لمواجهة الازمات والتنبؤ بها يؤثر علي الاداء الاداري للاتحاد، لذا يجب التخطيط الجيد والاعتماد علي الاساليب العلمية الحديثة في الادارة والبعد عن النمطية والاساليب التقليدية، واحتلت الأزمات الاجتماعية الترتيب الثاني من حيث شدة تأثيرها ويرجع ذلك الي أن فئة المكفوفين تحتاج الي وجود أنشطة ورعاية اجتماعية تسهم في التفاعل بين أعضائه وخاصة أنهم يحتاجون إلي الدعم النفسي سواء من الجهاز الاداري أو من المجتمع المحيط ولذا يجب مراعاة البعد الاجتماعي للعاملين واللاعبين داخل الاتحاد، واحتلت الأزمات الفنية الترتيب الثالث من حيث شدة تأثيرها فالجوانب الفنية هي المرحلة المتعلقة بتنفيذ الأهداف على أرض الواقع ولذا يجب اعداد وتدريب المدربين واعطاء دورات تدريبية متقدمة وتوفير الدعم المالي المقدم من الدولة للعاملين داخل الاتحاد المصري للمكفوفين وزيادة قاعدة المشاركة لاعداد جيل يساعد في رفع شأن الاتحاد وتحقيق أهدافه وطموحاته.

واحتلت الأزمات المالية الترتيب الرابع من حيث شدة تأثيرها فالنواحي المالية تعد من العوامل الهامة التي تساعد علي نجاح أو فشل الاتحاد في تحقيق أهدافه، وضعف الموارد وقلة الدعم يؤدي الي حدوث الازمات لذا يجب ايجاد الخطط البديلة للتمويل الذاتي وزيادة الدعم

المقدم من الدولة والاهتمام بالجانب التسويقي والاستثماري وذلك للبحث عن مصادر دخل بديلة، كما احتلت الأزمات الصحية المركز الاخير من حيث شدة تأثيرها الأمر الذي يجب معه اجراء المزيد من الفحوصات والقياسات الفسيولوجية وتقديم الرعاية الصحية والخدمات العلاجية للاعبين والعاملين بالاتحاد وضمان سلامتهم وتوفير بيئة العمل الملائمة التي تساعدهم علي تحقيق أفضل اداء ممكن، لذا يري الباحثان أن **المشكلة** يمكن أن تكون عابره وتستطيع البحث عن حل وتوفيره أما **الازمه** فقد وصلت لمرحله نفذت فيها الحلول بالتالي تحتاج إلى دراسة ومحاولة وضع استراتيجية لحلها.

الاستنتاجات:

في حدود هدف وتساؤلات البحث وفي ضوء تفسير النتائج التي تم التوصل اليها ومناقشتها فقد توصل الباحث إلي الاستنتاجات التالية :

١- جاءت أهم الازمات الادارية "افتقار الرؤية والخطط البديلة لمواجهة حدوث الأزمات من الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين" وأقلها حدة" وجود صراعات بين أعضاء مجلس ادارة الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين".

٢- جاءت أهم الازمات المالية "قلة الاجهزة والادوات المناسبة للاعبين رفع الاثقال المكفوفين في الاندية مما يؤثر علي تدريبهم أثناء توقف البطولات" وأقلها حدة "قلة الاجهزة والصالات المجهزة لتدريب المنتخبات في رفع الاثقال للمكفوفين".

٣- جاءت أهم الازمات الفنية "غياب قاعدة الناشئين بالأندية المشاركة في انشطة الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين" وأقلها حدة" عدم توافر تخصصات أكاديمية تعني بالتدريب الرياضي واعداد المدربين من ذوي الكفاءات في رفع الاثقال للمكفوفين".

٤- بينما جاءت أهم الازمات الاجتماعية "عدم وجود أنشطة ورعاية اجتماعية للفئات المختلفة داخل الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين" وأقلها حدة "عدم وعي الاسرة بما يقدمه أبناءهم المكفوفين لرياضة رفع الاثقال والمنتخب".

٥- وجاءت أهم الازمات الصحية " ضعف الفحوصات والقياسات الفسيولوجية الدورية للاعبين المكفوفين" وأقلها حدة " توجد بعض حالات تعاطي المنشطات والتدخين مما يؤثر علي نتائج اللاعبين".

٦- أكثر الازمات تأثيراً التي تواجه الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين في رفع الاثقال هي الازمات الادارية بنسبة (٦٦,٠١)، تليها الازمات الأزمات الاجتماعية بنسبة (٦٥,٢٢) تليها الازمات الفنية بنسبة (٦٣,١١) تليها الازمات المالية بنسبة (٦٢,٩٣)، الازمات الصحية بنسبة (٥٩,٩٤).

التوصيات :

١- انشاء ادارة داخل الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين تسمي (ادارة الازمات والمخاطر) وتكون معنية بالتنبؤ وادارة المخاطر المحتملة داخل الاتحاد.

٢- زيادة الدعم المقدم من الدولة لاتحاد رياضات المكفوفين وخاصة رياضة رفع الاثقال للمكفوفين.

٣- ايجاد مصادر للتمويل الذاتي والاهتمام بالجانب التسويقي والاستثماري داخل الاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين والاستعانة بالمتخصصين لوضع خريطة استثمارية تساعد علي دعم الاتحاد مادياً وحقوق الرعاية من قبل المستثمرين.

٤- التخطيط الجيد عند اتخاذ القرارات بما يتناسب مع الامكانات المتاحة ووضع لائحة مالية جيدة لضمان استمرار اللاعبين والعاملين بالاتحاد.

٥- انشاء موقع الكتروني للاتحاد الرياضي المصري للمكفوفين ومخاطبة وزارة الشباب والرياضة لاضافة الاتحاد علي موقعها حيث أن جميع الاتحادات ممثلة فيما عدا رياضات المكفوفين.

٦- اجراء دراسات مسحية للاتحادات والمؤسسات والهيئات الرياضية المختلفة في مصر لدراسة مدي جاهزيتها لادارة الازمات بما يتناسب مع نوع الازمة.

((المراجـــــــــــــــع))

أولاً: قائمة المراجع باللغة العربية :

١- **أحمد ماهر، أحمد أدم (٢٠٠٥م):** "التربية الرياضية للمكفوفين"، مكتبة الانجلو المصرية.

٢- **أحمد محمد أبو اليزيد: (٢٠١٦م)** "استراتيجية مقترحة للأنشطة اللوجستية بالاتحاد المصري للكاراتيه" المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، العدد (٧٦)، الجزء (٤)، ص ٥٨ – ٨٣.

٣- **أحمد محمد عبدالمنعم، محمد سعيد عبدالله (٢٠٢٢م):** "بروفيل نفسي لانتقاء لاعبي المستويات العليا في رياضة رفع الأثقال للمكفوفين"، مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، العدد (٦٠)، الجزء (٤)، ص ٣٨١ – ٤١٥.

٤- **إسلام صلاح عبدالسلام (٢٠٢٣م):** "إدارة الأزمات وإتاحة التعليم الجيد وتطويره"، المجلة الدولية للعلوم التربوية والإنسانية المعاصرة، العدد (١)، المجلد (٢)، ص ١٨٢ – ٢٠٤.

٥- **أسماء يحيى عزت (٢٠١٦م):** "بناء مقياس الكفاءة الذاتية المدركة للاعبين المكفوفين". المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، العدد (٧٧)، ص ١٩٩-٢١٨.

٦- **أمل الطيب ادريس (٢٠١٧م):** "دراسة حالة استراتيجية إدارة الأزمات الرياضية ببعض المؤسسات الرياضية (الاتحاد السوداني لكرة القدم)" رسالة ماجستير، كلية التربية البدنية والرياضة، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.

٧- **إيمان محمد أحمد (٢٠٠٧م)** "تقويم الاتحاد المصري لكرة اليد في ضوء إدارة الجودة الشاملة" مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، العدد(٢٤)، الجزء (٢)، ص ٢٥٦-٣٠٤.

٨- **حازم كمال الدين عبدالعظيم، "مؤمن طه عبد النعيم، مصطفي رمضان علي، إسلام علاس محمد (٢٠١٧):** "تصور مقترح لإدارة الأزمات لدى العاملين بالاتحاد المصري لرفع الأثقال"، مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، العدد (٤٥)، الجزء (٢)، ص ٨٠٣- ٨٣٨.

٩- **خالد عبد الرؤوف عبادة (٢٠٢١م):** القوة البدنية **POWERLIFTING** أسوياء- مكفوفين- حركي، عامر للطباعة والنشر، المنصورة

١٠- **رانيا مرسي أبو العباس، محمود أحمد المصطفى، عبدالحق سيد عبدالباسط (٢٠٢١م):** "الواقع الفعلي لإدارة الأزمات الرياضية بالاتحاد المصري لكرة اليد". مجلة علوم الرياضة وتطبيقات التربية البدنية، المجلد (١٩)، ص ٥٩ – ٩٥.

١١- **رمضان بوخرص (٢٠١٢م):** "إدارة الأزمات في المجال الرياضي" مجلة الإبداع الرياضي جامعة محمد بوضياف المسيلة- معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، العدد (٥)، ص ٤٠١ – ٤١٢، الجزائر.

١٢- **شريف محمود أحمد(٢٠٢٠م)** "تقويم دور الاتحاد المصري لكرة القدم في إدارة الأكاديميات" المجلة العلمية لعلوم وفنون الرياضة، المجلد(١٩)، ص ١- ١٨.

١٣- **عادل عبد الله محمد (٢٠٠٤م):** "الاعاقات الحسية، سلسلة ذوي الاحتياجات الخاصة"، دار الرشاد القاهرة بدون طبعة.

١٤- **عادل عبدالمنعم محمد، كمال عبد الجابر عبد الحافظ، مصطفي عنتر زيدان(٢٠١٥م)"** تصور مقترح لتطوير وتنمية الموارد البشرية بالاتحاد المصري لرفع الأثقال"، مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، العدد (٤١)، الجزء (١)، ص ١٩٦ - ٢٣٣.

١٥- **عاصم حسن المعلا (٢٠٠٩م):** "أدارة الازمات في الاتحادات الرياضية في الاردن"، رسالة دكتوراه غير منشورة، الجامعة الاردنية، عمان.

١٦- **عبدالله بن سعيد بن عامر، أحمد فاروق عبد القادر، وجيهة ثابت العاني (٢٠٢١):** "واقع إدارة الأزمات في الاتحادات الرياضية بسلطنة عمان" مجلة علوم الرياضة والتربية البدنية المجلد (٦)، العدد (١) ص ٣٧ – ٥٢.

١٧- **عبدالله فرغلي أحمد، جمال عبدالناصر محمود، باسم سليمان صالح (٢٠١٧م):** "برنامج تربوي إرشادي مقترح لرعاية المكفوفين الممارسين وغير الممارسين للنشاط الرياضي: دراسة ميدانية، مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، العدد (٤٥)، الجزء (٣)، صـــ ١٤٣٦،١٤٥٢.

١٨- **فاتن راتب عمر (٢٠٢٠):** "إدارة الأزمات لدى إداريي الاتحادات الرياضية والأندية في فلسطين"، مجلة جامعة الاستقلال للأبحاث، العدد(١)، المجلد (٥)، صـــ ١٧٥ – ٣١٤.

١٩- **فوزي مصطفي حاج (٢٠١٦م):** الصعوبات الاجتماعية التي تواجه المكفوفين: دراسة حالة الاتحاد القومي السوداني للمكفوفين بولاية الخرطوم، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة النيلين، الخرطوم.

٢٠- **كمال درويش، محمد محمد الحماحمي، سهير المهندس (٢٠٠٩م):** "الأسس العلمية للإدارة الرياضية"، مركز الكتاب للنشر، القاهرة.

٢١- **كمال عبد الجابر عبد الحافظ (٢٠١٥م):** "دراسة تحليلية لواقع المخاطر بالاتحاد المصري للملاكمة" المؤتمر الدولي لعلوم الرياضة والصحة، العدد(٦)، الإسكندرية، جامعة أسيوط- كلية التربية الرياضية، ٢٣٣٩ – ٢٣٥٥.

٢٢- **محمد سمير السيد(٢٠١٩م):** "نموذج لإدارة التميز بالاتحاد المصري لرفع الأثقال "المجلة العلمية للبحوث والدراسات في التربية الرياضية، العدد (٣٨)، ص ١٣٤ – ١٦٦.

٢٣- **محمد عبدالرحمن (٢٠٠٥م):** "إدارة الجودة الشاملة كمدخل لتطوير العمل الإداري بالاتحادات الرياضية الأولمبية بدولة البحرين"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.

٢٤- **مصطفي عنتر زيدان (٢٠٢١م):** "دراسة استشرافية لإدارة الأزمات بالاتحاد المصري لرفع الأثقال"، مجلة بني سويف لعلوم التربية البدنية والرياضية، العدد (٨)، المجلد (٤)، ص ٢١٨ – ٢٥٤.

٢٥- **نور الدين دريادي (٢٠١٦م):** "تأثير ممارسة التربية البدنية والرياضية على تحقيق التكيف الاجتماعي للأطفال المعاقين بصرياً" مجلة المحترف، العدد (١٠)، ص ١٩٥ - ٢١٠.