

مركز دراسات الجدوى والاستشارات العلمية للمشروعات الإستثمارية في المجال الرياضي المصري (نموذج مقترح)

* د/ احمد رمضان توفيق محمد

مقدمة البحث:

تعد دراسات الجدوى ترجمة عملية السياسة الاستثمار سواء لخدمة المستثمر أو للتنمية في الدولة ككل، والتي تمكن المنظمة من توفير قدر من البيانات والمعلومات التي تساعد متخذى القرار الاستثماري من اتخاذ قراراتهم بما يحقق اهدافهم، لذا فهى تشمل المفهوم الواسع والذي في اطاره تتحقق الربحية أو تحقق اقصى عائد ممكن للموارد المتاحة، فالهدف من دراسة الجدوى بشكل عام هو الوصول إلى قرار مدروس بقبول او رفض المشروع الاستثماري الذي بدا بفكرة (٥ : ١٥)

وتمر دراسة الجدوى بالعديد من المراحل تبدأ بتحديد وتصفية الافكار الاستثمارية ثم القيام بدراسة جدوى تمهيدية ثم يأتي بعد ذلك دراسة الجدوى التفصيلية والتي تشمل دراسة الجدوى التسويقية ثم الفنية ثم المالية والاقتصادية، واعداد تقرير بالاقتراح الاستثماري وتوجيهه إلى الادارة المختصة بالتنفيذ واتخاذ القرار. (٤ : ٥٦٦)

وتتطلب دراسة الجدوى الالمام بالعديد من المعارف الادارية والاقتصادية والمحاسبية والاحصائية وغيرها من العلوم، فإعداد دراسة الجدوى بشكل علمي سليم يترتب عليه توفير الموارد حيث ان الاقدام على تنفيذ مشروع دون دراسة كافية يمكن ان يكون سببا في فشلة نتيجة اكتشاف صعوبات فنية او تسويقية أو تمويلية قد يترتب عليه تبديد الموارد (١٦ : ٥٧)

فدراسة الجدوى تعتبر احد فروع المعرفة الحديثة في مجال العلوم الاقتصادية وتمثل الخطوة الثالثة من مراحل المشروع الاستثماري، وقد تزايدت اهميتها في الفترة الاخيرة والذي استدعى إجراء دراسات متخصصة تحلل الجوانب المتعلقة بمراحل الانتاج والتسويق والربحية بالمشروعات المختلفة، فضلا عن وجود منافسة شديدة بين المشروعات المختلفة مما ادى الى زيادة الحاجة الى اجراء دراسة تفصيلية لتوضيح جميع الجوانب الاقتصادية والفنية المتعلقة بها (١٠ : ٥)

ونتيجة لذلك يعتمد نجاح أي مشروع استثماري بدرجة كبيرة على المهارة في التقاط الفكرة أو الفرصة الواحدة لتقديم خدمة ما جديدة أو قديمة يحتاجها العميل وتحقق رضاه وتطلعاته مع تحقيق الربح العادل لأصحاب المشروع الاستثماري، لذا فالمرحلة الأولى

* قسم الادارة الرياضية - كلية علوم الرياضة للبنين - جامعة حلوان.

الدراسة المشروع الاستثماري وقبل اتخاذ اي خطوات فعلية لتنفيذه هي على جانب كبير من الأهمية حيث تمثل القاعدة أو الاساس الذي سوف يقوم المشروع عليه في المراحل التالية، وعلى ذلك فان أي خطأ أو سوء تقدير في دراسة المشروع خلال مرحلة ما قبل الاستثمار سوف يكون له تأثير سلبي كبير ومباشر على نجاح المشروع، ومن هنا كان الاهتمام بداسة الجدوي لها أهمية كبيرة في تحديد مدي نجاح المشروعات الاستثمارية من فشلها. (١١: ١٢٨)

مشكلة البحث:

تلعب المشاريع الاستثمارية في الرياضة المصرية دوراً حيوياً في تحريك عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، لأنها هي التي تكون خطط وبرامج التنمية بكل قطاعاتها، وبالتالي فإن نجاح خطط التنمية للرياضة المصرية يتوقف بشكل كبير على نجاح المشروعات الاستثمارية وريادة الاعمال التي تنفذ ضمن إطارها، مما يستدعي الاهتمام البالغ لوضع دراسات الجدوي تحقق الاهداف التنموية للرياضة المصرية لذلك تعتبر دراسة الجدوي للمشاريع الاستثمارية من الأساليب الهامة التي يمكن من خلالها الوصول إلى تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد الاقتصادية في الرياضة المصرية وتمكين المستثمرين من اتخاذ قرارات صائبة ورشيدة في ظروف تتسم بالمخاطرة وعدم التأكد، ومن بين هذه القرارات قرار تمويل الاستثمارات الذي يعد من أصعب وأخطر القرارات الاقتصادية، وعلى أساسه يحدد نجاح المشاريع الاستثمارية واختيار المشاريع المجدية منها.

كما تحتل دراسة جدوى للمشاريع الاستثمارية الرياضية قبل تنفيذها أهمية بالغة، كونها ترتبط مباشرة بإمكانية تحقيق الأهداف التي ينشأ من أجلها من جهة، حيث تهتم بالتخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية وحفاظها من كل سوء استعمال من جهة أخرى ونظراً لهذه الأهمية فتقيم مضمون هذه الدراسات أمر لا بد منه للتأكد من إمكانيةها في رسم حدود نجاح المشروع من خلال التركيز على الدراسة العلمية الكفيلة بترشيد القرار الاستثماري، وتحديد إمكانية تنفيذ المشروع من عدمه ومن هنا تبرز أهمية وجود مركز لدراسات الجدوي والاستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري.

ومما سبق تبرز أهمية الحاجة الي اجراء الدراسة حيث ضرورة العمل على إنشاء مركز لدراسات الجدوي للمشاريع الاستثمارية بالرياضة المصرية بحيث يكون بمثابة مركزاً لعمل دراسات الجدوي المتعددة للمشاريع الاستثمارية ومعرفة مدى مساهمته في دعم تلك المشروعات ومتطلباته ومعوقات إنشائه.

هَدَفُ البَحْثِ:

يهدف البحث إلى وضع نموذج مقترح لإنشاء مركز لدراسات الجدوي للمشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضي المصري.

تَسْأُلاتُ البَحْثِ:

تتمثل تساؤلات البحث في معرفة ماهية كلا من:

- ١- مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية الرياضية ؟
- ٢- اهداف مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية الرياضية؟
- ٣- اختصاصات مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية الرياضية؟
- ٤- الخدمات المقدمة لمركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية الرياضية؟
- ٥- متطلبات إنشاء مركز دراسات والإستشارات العلمية الجدوي للمشروعات الاستثمارية الرياضية؟
- ٦- معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية الرياضية؟

مُصْطَلَحَاتُ البَحْثِ:**- دراسات الجدوي:**

"تقرير تفصيلي يتناول فكرة المشروع ومدى وجود فرص تسويقية لبيع المخرجات التي تضمن التشغيل الاقتصادي لهذا المشروع وتحديد مدى أفضاليته على الافكار أو المشروعات الاستثمارية الأخرى". (١٣)

- الإستشارات العلمية:

هي مجموعة من النصائح والتوجيهات والارشادات العلمية في شتي المجالات (التقنية، القانونية، التنظيمية، الفنية، المالية... الخ) التي يقوم بتقديمها مجموعة من المختصين (مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية) في المجال الرياضي لتوجيه وإرشاد المستثمرين ورواد الاعمال حول السبل والطرق التي يتوجب عليهم اتباعها لتحقيق النجاح الامثل للمشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضي المصري.(الباحث)

الدراسات المرجعية :

الدراسات المرجعية العربية:

١- اجري "أبركان ندى" (٢٠٢٤م) (١) دراسة بعنوان "دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع الاستثمارية في البنوك التجارية (دراسة حالة الوكالة الرئيسية لبنك التنمية المحلية ببرج بوعريريج)، هدفت الي محاولة فهم دراسة الجدوى الاقتصادية كيفية إجراء كل نوع منها والتعرف على مختلف الطرق والمعايير التي من خلالها تتم عملية تقييم المشاريع الاستثمارية، استخدم الباحث المنهج الوصفي لجمع البيانات وتحليلها لوصف الظاهرة بدقة، والمنهج التحليلي من خلال تحليل الاستبيان وتطبيق نتائج الدراسة في الجانب النظري، كما استخدم استمارة الاستبيان كأداة لجمع البيانات، ومن اهم النتائج ان تقييم المشاريع الإستثمارية لا يعتمد على طريقة واحدة وإنما يتطلب التكامل بين مختلف معايير وأساليب التقييم، تساعد دراسة الجدوى المالية على اتخاذ قرار التمويل وترشيد الاستثمار وتوجيهه إلى أفضل المشاريع الإستثمارية، ومن اهم التوصيات ضرورة دراسة كل الجوانب المتعلقة بالمشروع الاستثماري بدقة وعناية ومحاولة تجنب الأخطاء فأى خطأ يؤدي ذلك إلى الخروج بنتائج غير صحيحة تؤدي بصاحبها إلى فشل المشروع وحتى الإفلاس.

٢- أجرت "صبرينة بن معمر" (٢٠٢٣م) (٨) دراسة بعنوان "دور دراسة الجدوى المالية في اتخاذ القرار التمويلي للمشاريع الاستثمارية دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية"، هدفت هذه الدراسة إلى بيان مدى مساهمة دراسة الجدوى المالية في اتخاذ القرار التمويلي، والوقوف على واقع إعداد وتطبيق دراسة الجدوى المالية على مستوى الوكالة الوطنية للدعم والتنمية المقاولاتية، ومن أجل ذلك تم الاعتماد على المنهج الوصفي، مع استخدام أداة جمع الوثائق والسجلات، من خلال تحليل دراسة المالية لأحد المشاريع الإستثمارية الصناعية التي قامت الوكالة بتمويله، ومن اهم الاستنتاجات تعمل الوكالة على تقييم جدوى المشروع من خلال معيار صافي القيمة الحالية فقط، التدفقات النقدية الداخلة تغطي التدفقات النقدية الخارجة أي المشروع يحقق ربحية للمؤسسة، عدم وجود تعارض بين المؤشرات في عملية دراسة الجدوى المالية.

٣- أجري "هاني جمال يوسف" (٢٠٢٠م) (١٧) دراسة بعنوان "واقع تطبيق اليات دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية"، هدفت إلي التعرف على الواقع الفعلي لتطبيق اليات دراسة الجدوى

الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية، استخدم الباحث المنهج الوصفي (أسلوب الدراسات المسحية)، استخدم الباحث في جمع بيانات البحث تحليل الوثائق والسجلات، واستمارة الاستبيان، ومن أهم النتائج ان هناك قصور واضح في إمكانية تعديل بعض جوانب دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية في حالة تعرضها لظروف طارئة أثناء تنفيذ المشروع مما يؤثر على فرص نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية، ومن أهم التوصيات ضرورة الاهتمام بإعداد دراسات الجدوى الاقتصادية لتمكين الاندية الرياضية من استغلال الموارد المتاحة الاستغلال الامثل لأنها تعتبر مؤشر نجاح المشروعات الاستثمارية وتجنب الخسائر المتوقعة.

إجراءات البحث:

منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) حيث يتوافق مع طبيعة البحث.

مجتمع البحث:

يتمثل مجتمع البحث في كليات التربية الرياضية بجمهورية مصر العربية، وزارة الشباب والرياضة.

عينة البحث:

تتمثل عينة البحث فيما يلي:

عينة البحث الكلية:

تم اختيار العينة بالطريقة العشوائية المتاحة من بين أعضاء مجتمع البحث حيث بلغ عدد العينة الكلية (مجتمع البحث) (١١٢) مَفحوص إنقسمت الي (٢٥) مَفحوص مثلت العينة الإستطلاعية، (٨٧) مَفحوص مثلت العينة أساسية للبحث تمثلت علي النحو التالي:
عينة البحث الأساسية:

يتضح من الجدول (١) (مرفق ٦) ان اجمالي العينة الأساسية بلغ (٨٧) مَفحوص تمثلت في (٦٨) مَفحوص من بعض خبراء في مجال الادارة الرياضية بجمهورية مصر العربية، (٦) مَفحوص من بعض العاملين بالادارة الاستثمار بوزارة الشباب والرياضة، (١٣) مَفحوص من بعض اخصائي وزارة الشباب والرياضة.

عينة البحث الاستطلاعية:

يتضح من الجدول (١) (مرفق ٦) ان اجمالي العينة الاستطلاعية بلغت (٢٥) مَفحوص تمثلت في (١٥) مَفحوص كخبير في مجال الادارة الرياضية بجمهورية مصر العربية، (٤)

مفحوص من بعض العاملين بالادارة الاستثمار بوزارة الشباب والرياضة، (٦) مفحوص من بعض اخصائي وزارة الشباب والرياضة.

أدوات جمع البيانات:

استمارة الاستبيان:

من خلال إطلاع الباحث علي بعض الأبحاث والدراسات المرتبطة ومنها علي سبيل المثال لا الحصر دراسة محمد رياض نون (٢٠٢٤) (١٢)، محمد فهمي محمد فارس (٢٠٢٢) (١٤)، محمد قويدري (٢٠٢٢) (١٥)، زيحوني نور الدين (٢٠٢٢) (٦)، سليمان عبد الحكيم (٢٠٢٢) (٧)، أحمد نبيل كامل (٢٠٢٢) (٢)، هاني جمال يوسف (٢٠٢٢) (١٧)، الاء طلال ياسين، عباس احمد ايوب (٢٠٢٢) (٣)، صوفان سعاد (٢٠١٨) (٩)، فقد قام الباحث بتكوين المحاور المقترحة لإستمارة الاستبيان والعبارات الخاصة بكل محور وقد اقترح الباحث (٦) محاور وهي (ماهية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري، أهداف مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري، اختصاصات مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري، الخدمات المقدمة لمركز دراسات الجدوي للمشروعات الاستثمارية الرياضية، متطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري، معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري)، وتم عرض المحاور في صورتها الاولية وميزان التقدير علي الخبراء (مرفق ٢) لأخذ الراي حيث بلغ عدد الخبراء الذي إستعان بهم الباحث (٩) خبراء (مرفق ١) وذلك لاستطلاع رأيهم حول مدي مناسبة المحاور وترتيبها والنسبة المئوية الخاصة بكل محور ومعرفة ميزان التقدير.

عرض محاور استمارة التقييم وميزان التقدير علي الخبراء:

وبعد استقرار الباحث علي المحاور الخاصة بالاستمارة تم عرضها علي الخبراء لأخذ رأيهم في تلك المحاور والجدول (٢) (مرفق ٧) يوضح ذلك حيث ارتضى الباحث نسبة (٨٠%) كحد ادني لقبول المحور وهي النسبة التي اتفقت عليها اغلب الدراسات المرجعية، ولهذا تم قبول المحاور الستة الموضحة بجدول (٢) (مرفق ٧) لحصولهم علي النسبة المتفق عليها من قبل الخبراء حيث حصل المحور الاول (ماهية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (٨٨.٩%)، (أهداف مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (٨٨%)، (اختصاصات مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (١٠٠%)، (الخدمات

المقدمة لمركز دراسات الجدوي للمشروعات الاستثمارية الرياضية) (١٠٠%)، (مُتطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (١٠٠%)، (معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (١٠٠%)، كما يتضح من الجدول (٣) (مرفق ٨) اتفاق الخبراء علي ميزان التقدير الثلاثي حيث اتفق (٩) خبراء علي الميزان الثلاثي بنسبة مئوية (٨٨.٨٩%)، ولهذا قام الباحث باختيار الميزان الثلاثي لأستمارة الاستبيان طبقاً لآراء الخبراء متمثلاً في (أوافق - أوافق الي حد ما - لا أوافق).

المُعاملات العلمية:

مُعامل الصدق:

تم حساب معامل الصدق لعبارات إستمارة الاستبيان في صورته المبدئية، والتي إشتملت على (٨٨) عبارة، حيث تراوح عبارات المحور الأول (ماهية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (١٩) عبارة، والمحور الثاني (أهداف مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (١٤) عبارة، والمحور الثالث (اختصاصات مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (١٤) عبارة، والمحور الرابع (الخدمات المقدمة لمركز دراسات الجدوي للمشروعات الاستثمارية الرياضية) (١٣) عبارة، والمحور الخامس (مُتطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (١٤) عبارة، والمحور السادس (معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (١٤) عبارة، وذلك عن طريق إستخدام:

صدق المُحكّمين:

يتضح من خلال الجدول (٤) (مرفق ٩) حيث يوضح النسبة المئوية لآراء الخبراء في عبارات الإستبيان في صورته المبدئية والتي إشتملت على (٨٨) عبارة (مرفق ٣). كما يتضح من الجدول (٤) (مرفق ٩) قبول الباحث العبارات التي حصلت على نسبة موافقة (٧٥%) كحد أدني والتي اتفقت عليها معظم الدراسات العلمية التي تم الإطلاع عليها من قبل الباحث، لذا تم قبول عبارات المحور الأول (ماهية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) التي حصلت على نسبة مئوية تراوحت بين (٧٧.٧٨%)، (١٠٠%) من آراء الخبراء وهم (١٦) عبارات، وتم حذف العبارات دون النسبة المتفق عليها

وعددها (٣) عبارات حيث حصلت العبارة رقم (٤) علي نسبة (٦٦.٦٧%)، وحصلت العبارة رقم (٦) علي نسبة (٥٥.٥٦%)، كما حصلت العبارة رقم (٧) علي نسبة (٦٦.٦٧%)، كما تم قبول جميع عبارات المحور الثاني (أهداف مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) حيث حصل علي نسبة مئوية تراوحت تتراوح ما بين (٧٧.٧٨٪، ١٠٠٪) وهم (١٢) عبارة وتم حذف العبارات دون النسبة المتفق عليها وعددها (٢) عبارات حيث حصلت العبارة رقم (٢٤) علي نسبة (٥٥.٥٦%)، وحصلت العبارة رقم (٢٧) علي نسبة (٦٦.٦٧%)، كما تم قبول جميع العبارات الخاصة بالمحور الثالث (اختصاصات مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) والتي حصلت علي نسبة مئوية لآراء الخبراء تراوحت ما بين (٧٧.٧٨٪، ١٠٠٪) وبلغ عددهم (١٤) عبارة، كما تم قبول جميع العبارات الخاصة بالمحور الرابع (الخدمات المقدمة لمركز دراسات الجدوي للمشروعات الاستثمارية الرياضية) والتي حصلت علي نسبة مئوية لآراء الخبراء تراوحت ما بين (٧٧.٧٨٪، ١٠٠٪) وبلغ عددهم (١٣) عبارة، كما تم قبول جميع العبارات الخاصة بالمحور الخامس (مُتطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) والتي حصلت علي نسبة مئوية لآراء الخبراء تراوحت ما بين (٧٧.٧٨٪، ١٠٠٪) وبلغ عددهم (١٤) عبارة، كما تم قبول جميع العبارات الخاصة بالمحور السادس (معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) والتي حصلت علي نسبة مئوية لآراء الخبراء تراوحت ما بين (٧٧.٧٨٪، ١٠٠٪) وبلغ عددهم (١٣) عبارة، وتم حذف العبارة دون النسبة المتفق عليها حيث حصلت العبارة رقم (٧٨) علي نسبة (٥٥.٥٦%)، ويتضح من خلال حساب معامل الصدق لعبارات الإستبيان في صورته المبدئية (صدق المحكمين) ان هناك (٦) عبارات من العبارات الخاصة باستمارة الاستبيان لم يتم الموافقة عليها من قبل الخبراء حيث لم تصل الي النسبة الذي ارتضاها الباحث وهي (٧٥%) كحد ادني ولهذا تم استبعاد العبارات من إستمارة الاستبيان وبهذا إحتوت استمارة الاستبيان علي (٨٢) عبارة فقط طبقا لرأي الخبراء (مرفق ٤)، ولهذا اصبحت استمارة الاستبيان جاهزة للتطبيق علي العينة الاستطلاعية وذلك عن طريق توزيع استمارة الاستبيان بالاسلوب التقليدي المباشر والتوزيع الالكتروني عبر البريد الالكتروني ووسائل التواصل الاخري.

صدق الاتساق الداخلي:

تم تطبيق صدق الاتساق الداخلي لاستمارة استبيان باجراء دراسة إستطلاعية بتطبيق الإستبيان بعد صدق المحكمين على عينة إستطلاعية (٢٥) مفحوص، تم إختيارهم من داخل مجتمع البحث وخارج العينة الأساسية لحساب صدق الإتساق الداخلي لاستمارة الاستبيان، حيث يتضح من الجدول رقم (٥) (مرفق ١٠) صدق الاستبيان ووصوله الي صورته النهائية باحتوائه على (٨٢) عباره (مرفق ٥)، حيث تشير نتائج الجدول (٥) (مرفق ١٠) ان قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية (٠.٠٥) هي (٠.٣٨٠) كما يتضح أن قيم معاملات الارتباط للعبارات المنتمية للمحور الأول تراوحت بين (٠.٥٧٤، ٠.٧٧٢) وهي دالة إحصائيا عند مستوي (٠.٠٥) مما يدل على اتساق كل عباره مع المحور الذي تنتمي إليه وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن هذا المحور، كما يتضح أن قيم معاملات الارتباط للعبارات المنتمية للمحور الثاني تراوحت بين (٠.٣٧٧، ٠.٧٤٦) وهي دالة إحصائيا عند مستوي (٠.٠٥) مما يدل على اتساق كل عبارة مع المحور الذي تنتمي إليه وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن هذا المحور، فيما عدا العبارة رقم (٢٣) (تحليل عوامل الإقتصاد الكلي والجزي وإتجاهات القطاع المُستهدف) فهي غير دالة إحصائياً حيث حصلت علي نسبة ارتباط (٠.٣٧٧) مما يدل على عدم توافر الاتساق الداخلي لهذه العبارة مع محورها، ومن ثم قام الباحث باستبعادها من المحور المنتمية إليه، وبذلك بلغ عدد العبارات المحور الثاني (١١) عباره، كما يتضح أن قيم معاملات الارتباط للعبارات المنتمية للمحور الثالث تراوحت بين (٠.٣٦٢، ٠.٧٧٦)، وهي دالة إحصائيا عند مستوي (٠.٠٥) مما يدل على اتساق كل عبارة مع المحور الذي تنتمي إليه وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن هذا المحور، فيما عدا العبارة رقم (٣١) (يُساعد في معرفة المتغيرات الإقتصادية للمشروعات الرياضية) فهي غير دالة إحصائياً حيث حصلت علي نسبة ارتباط (٠.٣٦٢) مما يدل على عدم توافر الاتساق الداخلي لهذه العبارة مع محورها، ومن ثم قام الباحث باستبعادها من المحور المنتمية إليه، وبذلك بلغ عدد العبارات المحور الثاني (١٣) عباره، كما يتضح أن جميع قيم معاملات الارتباط للعبارات المنتمية للمحور الرابع تراوحت بين (٠.٤٤٠، ٠.٧٧٢) وهي دالة إحصائيا عند مستوي (٠.٠٥) مما يدل على اتساق كل عباره مع المحور الذي تنتمي إليه وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن هذا المحور وبذلك بلغ عدد العبارات المحور الثاني (١٣) عباره، كما يتضح أن جميع قيم معاملات الارتباط للعبارات المنتمية للمحور الخامس تراوحت بين (٠.٤٣٩، ٠.٧٧٨) وهي

دالة إحصائية عند مستوى (٠.٠٥) مما يدل على اتساق كل عبارته مع المحور الذي تنتمي إليه وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن هذا المحور وبذلك بلغ عدد العبارات المحور الثاني (١٤) عبارته، كما يتضح أن جميع قيم معاملات الارتباط للعبارات المنتمية للمحور السادس تراوحت بين (٠.٥٣٠، ٠.٨٠٤) وهي دالة إحصائية عند مستوى (٠.٠٥) مما يدل على اتساق كل عبارته مع المحور الذي تنتمي إليه وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن هذا المحور وبذلك بلغ عدد العبارات المحور الثاني (١٤) عبارته،

وبعد الانتهاء من حساب معامل الصدق واستبعاد العبارات التي لم يتوافر لها الاتساق الداخلي مع محورها، بلغ عدد عبارات الاستبيان في صورتها النهائية مرفق (٥) على (٨٠) عبارته موزعة على محاورها الستة.

مُعامل الثبات:

استخدم الباحث معامل ألفا كرونباخ لحساب مُعامل الثبات وتشير نتائج الجدول (٦) (مرفق 11) إلى أن قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ هي ٠.٣٨٠ حيث تراوحت قيم معاملات الثبات بين (0.727: 0.912) مما يدل على ثبات استمارة الاستبيان، حيث تكونت بشكل نهائي من (6) محاور، (80) عبارة متمثلة في المحور الأول (ماهية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (16) عبارة، والمحور الثاني (أهداف مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (11) عبارة، والمحور الثالث (اختصاصات مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (13) عبارة، والمحور الرابع (الخدمات المقدمة لمركز دراسات الجدوي للمشروعات الاستثمارية الرياضية) (١٣) عبارة، والمحور الخامس (مُتطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (١٤) عبارة، والمحور السادس (معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) (13) عبارة، وبذلك أصبحت استمارة الاستبيان جاهزة علي التطبيق علي العينة الكلية للبحث وذلك في الفترة من (٢٠٢٤/٦ الي ٢٠٢٤/٩) عن طريق توزيع استمارة الاستبيان بالاسلوب التقليدي المباشر والتوزيع الالكتروني عبر البريد الالكتروني ووسائل التواصل الاخرى.

عرض ومناقشة النتائج:

- عرض ومناقشة نتائج المحور الأول: للإجابة على التساؤل الأول الخاص ماهية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري؟ فقد قام الباحث بعرض نتائج المحور الأول، وجاءت النتائج كما يلي:

جدول (١)

التكرارات والنسب المئوية وكا ٢ للعبارات الخاصة بالمحور الأول " ماهية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري" (ن = ٨٧)

الترتيب	كا	النسبة المئوية	الوزن الترجيحي	غير موافق		إلى حد ما		موافق		م
				%	ك	%	ك	%	ك	
١/ المفهوم:										
١	٥٧.٩٤٣	%٩٥.٤٠	١٦٦	٠.٠٠	٠	٩.٢٠	٨	٩٠.٨٠	٧٩	١
٣	٦١.٢٥٣	%٩١.٩٥	١٦٠	٨.٠٥	٧	٠.٠٠	٠	٩١.٩٥	٨٠	٢
٢	٦٦.٢٧٦	%٩٣.٦٨	١٦٣	١.١٥	١	١٠.٣٤	٩	٨٨.٥١	٧٧	٣
٤	٣٧.٣٤٥	%٩١.٣٨	١٥٩	٠.٠٠	٠	١٧.٢٤	١٥	٨٢.٧٦	٧٢	٤
٢/ الرؤية:										
١	٢.٧٧٠٥	%٩٢.٥٣	١٦١	٠.٠٠	٠	١٤.٩٤	١٣	٨٥.٠٦	٧٤	٥
٣	٤٢.٢٨٧	%٩٠.٢٣	١٥٧	٠.٠٠	٠	١٩.٥٤	١٧	٨٠.٤٦	٧٠	٦
٢	٥٥.٥٦٢	%٩١.٩٥	١٦٠	٢.٣٠	٢	١١.٤٩	١٠	٨٦.٢١	٧٥	٧
٤	٨٩.٨٦٢	%٨٩.٠٨	١٥٥	٢.٣٠	٢	١٧.٢٤	١٥	٨٠.٤٦	٧٠	٨
٣/ الرسالة:										
١	٣٢.٢٨٧	%٩٠.٢٣	١٥٧	٠.٠٠	٠	١٩.٥٤	١٧	٨٠.٤٦	٧٠	٩
٤	٨٠.٧٥٩	%٨٦.٧٨	١٥١	٤.٦٠	٤	١٧.٢٤	١٥	٧٨.١٦	٦٨	١٠
٢	٩٧.٧٢٤	%٨٨.٥١	١٥٤	٥.٧٥	٥	١١.٤٩	١٠	٨٢.٧٦	٧٢	١١
٣	٨٢.٥٥٢	%٨٧.٩٣	١٥٣	٢.٣٠	٢	١٩.٥٤	١٧	٧٨.١٦	٦٨	١٢
٤/ التبعية:										
٢	٤٥.٦٢١	%٩٣.١٠	١٦٢	٠.٠٠	٠	١٣.٧٩	١٢	٨٦.٢١	٧٥	١٣
٤	٧٩.١٠٣	%٨٧.٣٧	١٥٢	٢.٣٠	٢	٢٠.٦٩	١٨	٧٧.٠١	٦٧	١٤
٣	١٠.١٦٧	%٩١.٣٨	١٥٩	٢.٣٠	٢	١٢.٦٤	١١	٨٥.٠٦	٧٤	١٥
١	٥٧.٨٥٦	%٩٥.٤٤	١٦٧	٠.٠٠	٠	١٠.٣٤	٩	٨٩.٦٦	٧٨	١٦

قيمة كا ٢ عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = (٥.٩٩)

ويتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية وكا ٢ للعبارات الخاصة بالمحور الأول (ماهية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) أن قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ تساوى (٥.٩٩) أقل من قيمة كا ٢ المحسوبة والتي إنحصرت ما بين (97.724 : 32.287) وجاءت النتائج لصالح الاستجابة بالموافقة، كما يشير الجدول إلى قبول نتائج كل إستجابات العينة قيد البحث، فمن حيث البعد الأول (مفهوم مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) جاءت

العبارة (١) (هيئة مستقلة مُخصّصة لمُساعدة رواد الأعمال في تأسيس وإدارة المشروعات الرياضية) في الترتيب الأول بأهمية نسبية (٩٥.٤٠%) بين عبارات المحور، كما جاءت العبارة (٣) (مُوسسة تدعّم رواد الأعمال بالمجال الرياضي خلال المراحل الأولى للمشروع) في الترتيب الثاني بأهمية نسبية (٩٣.٦٨%) بين عبارات المحور، بينما جاءت العبارة (٢) (كيان إقتصادي يُقدّم الخدّمات والإستشارات العلمية للمشروعات الرياضية) في الترتيب قبل الأخير بأهمية بنسبية (٩١.٩٥%)، وجاءت العبارة (٤) (منظومة عمل مُتكاملة توجه بتحديد الإمكانيات المطلوبة للمشروعات الرياضية) في الترتيب الأخير من استجابات العينة بأهمية نسبية (٩١.٣٨%) (مرفق ٥)، ولهذا تری العينة ان مفهوم مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري يتمثل في "هيئة مستقلة مُخصّصة لمُساعدة ودعم رواد الاعمال بالمجال الرياضي في تأسيس وإدارة المشروعات الرياضية خلال المراحل الأولى للمشروع"، ويتفق الباحث مع رأي العينة.

اما من حيث البعد الثاني رؤية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري فقد جاءت العبارة (٥) (تتمثل رؤية المركز في السعي الي جعله أهم المؤسسات الرائدة علي المُستوي المحلي والإقليمي والقاري) في الترتيب الأول بأهمية نسبية (٩٢.٥٣%) بين عبارات البعد، كما جاءت العبارة (٧) (تتمثل رؤية المركز في توفير الخدّمات الاستشارية العلمية بالمجال الرياضي) في الترتيب الثاني بأهمية نسبية (٩١.٩٥%) بين عبارات المحور، بينما جاءت العبارة (٦) (تتمثل رؤية المركز في تقديم دراسات الجدوي العلمية بالمجال الرياضي) في الترتيب قبل الأخير بأهمية بنسبية (٩٠.٢٣%)، وجاءت العبارة (٨) (تتمثل رؤية المركز في توفير معايير إحترافية ومهنية تُواكب التطورات العالمية) في الترتيب الأخير من استجابات العينة بأهمية نسبية (٨٩.٠٨%) (مرفق ٥)، ولهذا تری العينة ان رؤية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري تتمثل في "السعي الي جعل مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري أهم المؤسسات الرائدة علي المُستوي المحلي والإقليمي والقاري وذلك بتوفير جميع الخدّمات والاستشارات العلمية بالمجال الرياضي" ويرى الباحث ان رؤية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري تتمثل في "السعي ان يكون احد اهم المؤسسات الرائدة علي المستوي المحلي والدولي بتقديم دراسات الجدوي والخدمت الاستشارية العلمية في المجال الرياضي وفق معايير احترافية ومهنية عالية تواكب التطورات العالمية".

اما من حيث البعد الثالث رسالة مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري فقد جاءت العبارة (٩) (تتمثل رسالة المركز في دعم مسيرة التنمية الاقتصادية بالمجال الرياضي) في الترتيب الاول بأهمية نسبية (٩٠.٢٣%) بين عبارات البعد، كما جاءت العبارة (١١) (تتمثل رسالة المركز في تقديم إستشارات إقتصادية وإستثمارية) في الترتيب الثاني بأهمية نسبية (٨٨.٥١%) بين عبارات المحور، بينما جاءت العبارة (١٢) (تتمثل رسالة المركز في تقديم دراسات جدوى ادارية وتسويقية ومالية مدفوعة الاجر) في الترتيب قبل الاخير بأهمية بنسبية (٨٧.٩٣%)، وجاءت العبارة (١٠) (تتمثل رسالة المركز في تحسين بيئة الأعمال الإستثمارية بالمجال الرياضي) في الترتيب الاخير من استجابات العينة بأهمية نسبية (٨٦.٧٨%) (مرفق ٥)، ولهذا تري العينة ان رسالة مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري تتمثل في " دعم مسيرة التنمية الاقتصادية بالمجال الرياضي بتقديم جميع الاستشارات الإقتصادية والإستثمارية" ويرى الباحث ان رسالة مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري تتمثل في "دعم مسيرة التنمية الاقتصادية وتحسين بيئة الأعمال الإستثمارية بالمجال الرياضي المصري من خلال تقديم دراسات جدوى واستشارات اقتصادية وادارية وتسويقية ومالية مميزة تساعد في إتخاذ قرار استثماري سليم يصب في مصلحة الاقتصاد الرياضي المصري لتحقيق النمو المُرجو".

اما من حيث البعد الرابع تبعية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري فقد جاءت العبارة (١٦) (يتبع مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية مجلس الوزراء) في الترتيب الاول بأهمية نسبية (٩٥.٤٤%) بين عبارات البعد، كما جاءت العبارة (١٣) (يتبع مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية وزارة الشباب والرياضة) في الترتيب الثاني بأهمية نسبية (٩٣.١٠%) بين عبارات المحور، بينما جاءت العبارة (١٥) (يتبع مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية وزارة الاستثمار) في الترتيب قبل الاخير بأهمية بنسبية (٩١.٣٨%)، وجاءت العبارة (١٤) (يتبع مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية للجنة الاولمبية المصرية) في الترتيب الاخير من استجابات العينة بأهمية نسبية (٨٧.٣٧%) (مرفق ٥)، ولهذا تري العينة ان تبعية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري تتمثل في " مجلس الوزراء ثم وزارة الشباب والرياضة ثم وزارة الاستثمار ثم اللجنة الاولمبية المصرية ويرى الباحث ان عينة البحث لم تتفق على جهة محددة يفضل أن يكون المركز تابعاً لها، ولهذا يرى الباحث الجمع بين جميع الجهات السابقة

وذلك بتكوين مجلس يضم ممثلي عن مجلس الوزراء ووزارة الشباب والرياضة ووزارة الاستثمار واللجنة الاولمبية المصرية"، وهذا ما يجيب على التساؤل الأول للبحث " ماهية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضي المصري"

عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني : للإجابة على التساؤل الثاني الخاص ماهية أهداف مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري؟ فقد قام الباحث بعرض نتائج المحور الثاني، وجاءت النتائج كما يلي:

جدول (٢)

التكرارات والنسب المئوية وكا٢ للعبارات الخاصة بالمحور الثاني "أهداف مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري" (ن = ٨٧)

م	موافق		إلى حد ما		غير موافق		الوزن الترجيحي	النسبة المئوية	كا٢	الترتيب
	ك	%	ك	%	ك	%				
١٧	٧١	٨١.٦١	١٢	١٣.٧٩	٤	٤.٦٠	١٥٤	%٨٨.٥١	٣٤٩.345	٧
١٨	٦٧	٧٧.٠١	١٨	٢٠.٦٩	٢	٢.٣٠	١٥٢	%٨٧.٣٥	79.103	٩
١٩	٦٦	٧٥.٨٦	١٩	٢١.٨٤	٢	٢.٣٠	١٥١	%٨٦.٦٢	٧٥.٧٩٣	١١
٢٠	٨١	٩٣.١٠	٦	٦.٩٠	٠	٠.٠٠	١٦٩	%٨٨.٩٥	٨٦٣.٥٨	١
٢١	٦٧	٧٧.٠١	١٧	١٩.٥٤	٣	٣.٤٥	١٥١	%٨٦.٧٨	٠.069٢7	٨
٢٢	٧٩	٩٠.٨٠	٨	٩.٢٠	٠	٠.٠٠	١٦٥	%٩٣.٦٨	٦٦.٢٧٦	٢
٢٣	٧٣	٨٣.٩١	١٤	١٦.٠٩	٠	٠.٠٠	١٦١	%٩١.٩٤	٦٠.٢٢٣	٦
٢٤	٧٤	٨٥.٠٦	١٣	١٤.٩٤	٠	٠.٠٠	١٦٢	%٩٢.٢٢	٠.٢.٧٦١	٤
٢٥	٧٥	٨٦.٢١	١٢	١٣.٧٩	٠	٠.٠٠	١٦٣	%٩٣.٠١	٠.621٦٥	٣
٢٦	٧٤	٨٥.٠٦	١٢	١٣.٧٩	١	١.١٥	١٦١	%٩٢.٠١	0٥١.٦١	٥
٢٧	٦٧	٧٧.٠١	١٧	١٩.٥٤	٣	٣.٤٥	١٥١	%٨٦.٧٨	٧٨.٠٦٩	١٠

قيمة كا٢ عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = (٥.٩٩)

ويتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية وكا٢ للعبارات الخاصة بالمحور الثاني (أهداف مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) أن قيمة كا٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ تساوى (٥.٩٩) أقل من قيمة كا٢ المحسوبة والتي إنحصرت ما بين (79.103 : 49.345) وجاءت النتائج لصالح الاستجابة بالموافقة، كما يشير الجدول إلى قبول نتائج كل إستجابات العينة قيد البحث، جاءت العبارة (20) (توفير منظومة متكاملة من الخدمات والإستشارات للمشروعات الاستثمارية الرياضية) في الترتيب الاول بأهمية نسبية (٩٥.٨٨%) بين عبارات المحور، كما جاءت العبارة (22) (توفير المساعدة للمستثمرين على إيجاد جهات تمويل مناسبة للمشروع) في الترتيب الثاني بأهمية نسبية (٩٣.٦٨%) بين عبارات المحور، بينما جاءت العبارة (٢٧) (توفير آليات

الوصول إلى قرار استثماري مناسب) في الترتيب قبل الأخير بأهمية نسبية (٨٦.٧٨%)، وجاءت العبارة (١٩) (توفير إجراءات التعاون الفني بالهيئات الخارجية في تنفيذ المشروعات الاستثمارية) في الترتيب الأخير من استجابات العينة بأهمية نسبية (٨٦.٦٢%) (مرفق ٥)، ولهذا تري العينة ان اهداف مركز دراسات الجدوى والاستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية الرياضية يتمثل في التحسين المستمر لأداء المشروعات والشركات الرياضية وفقا لمعايير الجودة مع العمل على تقديم أفضل الخدمات وفق أعلى معايير الجودة بالإضافة الي توجيه المستثمرين عن طريق (إيجاد الفكرة - دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع - تقديم حلول التمويل المناسبة لكل مشروع - تشغيل المشروع) والمساهمة المستمرة في التنمية الاقتصادية والارتقاء بمستوى الأداء المؤسسي مع خلق بيئة جيدة للاستثمار تسعى للوصول بالشركات والهيئات الرياضية إلى قرار استثماري مناسب يأتي عن طريق توفير بيانات صحيحة من مصادر مُعتمدة من أجل تحقيق مشروعات استثمارية مُستمرّة تزيد من النمو الاقتصادي للمجال الرياضي بشكللا خاص والمعدلات الاقتصادية للدولة المصرية لوجه عام، يُضاف إلى ذلك وضع المستثمر على بداية الطريق الاستثماري من (إيجاد الفكرة- دراسة الجدوى الاقتصادية- التسويق للمشروع) ثم السير معاً نحو النجاح

ويتفق مع ذلك دراسة كلا من "محمد رياض نون (١٢)، محمد فهمي محمد" (١٤) حيث يروا ان لمكاتب الاستشارات والدراسات اهداف متعددة متمثلة في التعرف على الإطار العام للمشروع الاستثماري بالإضافة إلى معرفة كافة العناصر القوية التي ستدفع المشروع إلى تحقيق النجاح مع تحديد كافة المعوقات التي يمكن التعرض إليها من قبل المشروع الاستثماري بالإضافة إلى التعرف على قدر المشروع على تخطي كافة هذه المعوقات الي جانب تحديد الإقبال على المنتجات التي يتم تقديمها من قبل المشروع، ومدى قبول المستهلكين إلى الأسعار أو التسعيرة التي يتم وضعها من قبل المستهلك مع حصر كافة نقاط الضعف التي يمكن التعرض إليها من قبل المشروع الاستثماري وتحديد مقدرة المشروع الاستثماري على أن يتغاضى عن هذه النقاط الضعيفة التي يمكن عبرها أن تتعرض إلى أي نوع من أنواع الخسائر المادية، ويرى الباحث ان مركز للدراسات الجدوي والاستشارات العلمية بالمجال الرياضي له اهداف متعددة تتمثل في توفير إجراءات التواصل المُستمر مع العملاء لتلبية احتياجاتهم وتقديم أفضل خدمة مُمكنه مع توفير إجراءات الحل للمُعوقات والمُؤثرات التقنيّة التي قد تواجه المشروعات الاستثمارية وإجراءات التعاون الفني مع الهيئات الخارجية في تنفيذ المشروعات الاستثمارية الي جانب توفير منظومة متكاملة من الخدمات والاستشارات للمشروعات الاستثمارية الرياضية والعمل علي توفير إجراءات الحل للتغيرات التشريعية التي قد تواجه المشروعات الاستثمارية وتوفير إجراءات الإلتزام بأعلي المعايير المهنية في تأدية

الخدمات الإستشارية بالإضافة الي توفير المساعدة للمستثمرين على إيجاد جهات تمويل مناسبة للمشروع وآليات التأسيس وإعادة الهيكلة للمشروعات الإستثمارية الرياضية مع تحليل عوامل الإقتصاد الكلي والجُزئي وإتجاهات القطاع المُستهدف ووضع آليات التدريب والتطوير لتطبيق أحدث الأساليب الإستثمارية وتوفير بيئة جيدة للمشروعات الإستثمارية في المجال الرياضي للوصول الي تحقيق مشروعات إستثمارية تحقق مُعدلات إقتصادية عالية. وهذا ما يجيب على التساؤل الثاني للبحث " ماهية اهداف مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضي المصري؟

عرض ومناقشة نتائج المحور الثالث: للإجابة على التساؤل الثالث الخاص ماهية اختصاصات مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري؟ فقد قام الباحث بعرض نتائج المحور الثالث، وجاءت النتائج كما يلي

جدول (٣)

التكرارات والنسب المئوية وكا٢ للعبارات الخاصة بالمحور الثالث " اختصاصات مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري" (ن = ٨٧)

الترتيب	كا٢	النسبة المئوية	الوزن الترجيحي	غير موافق		إلى حد ما		موافق		٥
				ك	%	ك	%	ك	%	
٥	٨٠.٢٧٦	%٨٧.٩٣	١٥٣	١.١٥	١	٢١.٨٤	١٩	٧٧.٠١	٦٧	٢٨
١١	.080٦٨	%٨٥.٠٦	١٦٤	٠.٠٠	٠	٢٩.٨٩	٢٦	٧٠.١١	٦١	٢٩
١	٦٣.٥٦٢	%٩١.٩٨	١٦٢	٢.٣٠	٢	١١.٤٩	١٠	٨٦.٢١	٧٥	٣٠
٢	٥٨.٢٥٩	%٩٠.١١	١٥٩	٠.٠٠	٠	١٩.٥٤	١٧	٨٠.٤٦	٧٠	٣١
٦	٨٠.٧٥٩	%٨٦.٧٨	١٥١	٤.٦٠	٤	١٧.٢٤	١٥	٧٨.١٦	٦٨	٣٢
٣	٥٧.٨٥٢	%٨٩.٤٤	١٥٨	٢.٣٠	٢	١٧.٢٤	١٥	٨٠.٤٦	٧٠	٣٣
٨	٧٩.٥١٧	%٨٥.٦٣	١٤٩	٦.٩٠	٦	١٤.٩٤	١٣	٧٨.١٦	٦٨	٣٤
١٠	٦٥.٣٧٩	%٨٤.٤٨	١٤٧	٣.٤٥	٣	٢٤.١٤	٢١	٧٢.٤١	٦٣	٣٥
٤	٤١.٧٥٦	%٩٨.٠١	١٦٥	٥.٧٥	٥	١١.٤٩	١٠	٨٢.٧٦	٧٢	٣٦
٦	٧٣.٩٣١	%٨٦.٧٨	١٥١	١.١٥	١	٢٤.١٤	٢١	٧٤.٧١	٦٥	٣٧
٩	٧٢.٢٠٧	%٨٤.٢٨	١٤٨	٦.٩٠	٦	١٦.٠٩	١٤	٧٧.٠١	٦٧	٣٨
١٣	٥٤.٢٧٦	%٨٢.١٨	١٤٣	٢.٣٠	٢	٣١.٠٣	٢٧	٦٦.٦٧	٥٨	٣٩
١٢	٥٨.٢٠٧	%٨٣.٣٣	١٤٥	١.١٥	١	٣١.٠٣	٢٧	٦٧.٨٢	٥٩	٤٠

قيمة كا٢ عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = (٥.٩٩)

ويتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية وكا٢ للعبارات الخاصة بالمحور الثالث (اختصاصات مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) أن قيمة كا٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ تساوي (٥.٩٩) أقل من قيمة كا٢ المحسوبة والتي إنحصرت ما بين (٨٠.٧٥٩ : 4١.7٥٦) وجاءت النتائج لصالح الاستجابة بالموافقة، كما يشير الجدول إلى قبول نتائج كل إستجابات العينة قيد البحث، جاءت العبارة

(30) يقدم الاستشارات اللازمة لكيفية تمويل المشروعات الرياضية من البنوك والمؤسسات الممولة) في الترتيب الاول بأهمية نسبية (٩١.٩٨%) بين عبارات المحور، كما جاءت العبارة (31) (يساعد في الحصول على موافقة الجهات المختصة بمنح التراخيص لإقامة المشروعات) في الترتيب الثاني بأهمية نسبية (٩٠.١١%) بين عبارات المحور، بينما جاءت العبارة (40) (يعمل على استثمار الموارد المتاحة وحمايتها من سوء الاستخدام) في الترتيب قبل الاخير بأهمية بنسبية (٨٣.٣٣%)، وجاءت العبارة (39) (يوفر خبرة تسويقية وتقنية وفنية للقائمين على المشروعات الرياضية الريادية) في الترتيب الاخير من استجابات العينة بأهمية نسبية (٨٢.١٨%) (مرفق ٥)، ولهذا تري العينة ان مركز دراسات الجدوى يختص في المفاضلة بين الاختيارات المتاحة تبعا للمعايير المالية والاقتصادية الموضوعه، وهي عبارة عن سلسلة مترابطة ومتكاملة من الدراسات الواجب القيام بها قبل البدا في مشروع معين، وتشكل دراسات موسعة لكافة الجوانب البيئية والتسويقية والمالية والقانونية والترويجية والتقنية للمشروعات الرياضية بحيث تعتمد هذه الدراسات على مجموعة من الأسس العلمية المستمدة من علوم الاقتصاد والإدارة والمحاسبة وبحوث العمليات التي تستخدم في تجميع البيانات ودراستها وتحليلها بهدف انشاء المشروعات الاستثمارية الرياضية، ويتفق مع ذلك دراسة كلا من (محمد قويدري) (١٥)، (زيحوني نور الدين) (٦) حيث يروا ان من أبرز اختصاصات مركز دراسات الجدوى للمشروعات هو التحليل الكامل عن السوق وفهم العديد من المتطلبات الأساسية والرئيسية التي من شأنها تتمكن من اتمام المشروعات والتي لها دورا كبيرا في تحديد الحالة التسويقية التي يكون عليها المشروع، كذلك تحديد أهم الأسس والمعايير الرئيسية داخل السوق وكيفية التعامل معها وكذلك القدرة على تحديد كافة النقاط الأساسية في هذا السوق ودوره الرئيسي في تحقيق الأفضل كما يقدم تحليلات مالية وإدارية متكاملة حيث يعمل على فهم كافة المتطلبات الرئيسية للمشروعات وكذلك القدرة على تحليله بالشكل الذي يساعد في السيطرة والتحكم على ذلك المشروع من البداية، ويرى الباحث ان مركز دراسات الجدوى للمشروعات الرياضية المصرية يختص بتحديد علاقة المشروع المقترح بالمشروعات الأخرى لتجانس أهداف خطة التنمية للدولة المصرية والمساعدة في تنمية الموارد الاقتصادية للهيئات الرياضية من خلال تنفيذ المشروعات الناجحة كما يساعد في معرفة المتغيرات الاقتصادية (أسعار، أجور، فائدة، صرف) للمشروعات الرياضية مع تمويل المشروعات الرياضية من البنوك والمؤسسات الممولة المحلية والدولية كما يختص بالمساعدة في الحصول على موافقة الجهات المختصة بمنح التراخيص لإقامة المشروعات وتوفير كافة البيانات والمعلومات وثيقة الصلة بالأهداف الرئيسية للمشروعات الرياضية مع توفي الدليل العلمي بأسلوب كمي عن مدى جودة وصلاحية المشروعات الرياضية الي جانب توفير خبرة

تسوية وثقافة وفنية للقائمين على المشروعات الرياضية وإستثمار المَوارِد المُتاحة وحمايتها من سوء الإِستخدام مع تقييم المشروع المُقترح وفق لمعايير مالية وإقتصادية ومساعدة مُتخذ القرار الإقتصادي لإقامة المشروعات الرياضية، ويؤكد الباحث علي ان اختصاصات مركز دراسات الجدوى للمشروعات الرياضية المصرية تتمثل في كونها مساعدة المستثمر لإقامة المشروع الرياضي على نحو يتناسب مع قدرته المالية، وفي ظل مستوى مقبول من المخاطرة كما تمثل مرشد للمستثمر على ضوء ما تحمله من نتائج ومعلومات خلال المراحل المختلفة لتنفيذ المشروع حيث يمكن الرجوع إليها في مختلف مراحل التنفيذ لتجنب المخاطر والبعد عن تحمل الخسائر وضياع الموارد خاصة في المشروعات الكبيرة التي يرصد لها موارد ضخمة. وهذا ما يجيب على التساؤل الثالث للبحث " ماهية اختصاصات مركز دراسات الجدوى والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضي المصري؟

عرض ومناقشة نتائج المحور الرابع: للإجابة على التساؤل الرابع الخاص ماهية الخدمات المقدمة لمركز دراسات الجدوى للمشروعات الاستثمارية الرياضية؟ فقد قام الباحث بعرض نتائج المحور الرابع، وجاءت النتائج كما يلي:

جدول (٤)

التكرارات والنسب المئوية وكا ٢ للعبارات الخاصة بالمحور الرابع " الخدمات المقدمة لمركز دراسات الجدوى للمشروعات الاستثمارية الرياضية" (ن = ٨٧)

م	موافق		الحد ما	غير موافق		الوزن الترجيحي	النسبة المئوية	كا	الترتيب
	ك	%		ك	%				
٤١	٦٧	٧٧.٠١	١٨	٢٠.٦٩	٢	٢.٣٠	%٨٧.٣٦	٥٣.١٠٣	٨
٤٢	٨٢	٩٤.٢٥	٥	٥.٧٥	٠	٠.٠٠	%٦٩.٤٠	٣٠.٩٧٨	١
٤٣	٦٦	٧٥.٨٦	١٩	٢١.٨٤	٢	٢.٣٠	%٨٦.٧٨	٧٥.٧٩٣	٩
٤٤	٨٠	٩١.٩٥	٧	٨.٠٥	٠	٠.٠٠	%٦٩.٠١	٢٥٦.٧٣	٢
٤٥	٧١	٨١.٦١	١٦	١٨.٣٩	٠	٠.٠٠	%٩١.١١	٥٩.٣١١	٥
٤٦	٧٩	٩٠.٨٠	٨	٩.٢٠	٠	٠.٠٠	%٩٥.٥٤	٩٦.٧٧٦	٣
٤٧	٦٦	٧٥.٨٦	١٧	١٩.٥٤	٤	٤.٦٠	%٨٥.٦٣	٧٣.٧٢٤	١٠
٤٨	٥٨	٦٦.٦٧	٢٧	٣١.٠٣	٢	٢.٣٠	%٨٢.١٨	٥٤.٢٧٦	١٢
٤٩	٦٨	٧٨.١٦	١٩	٢١.٨٤	٠	٠.٠٠	%٨٩.٢٦	0.287٥	٧
٥٠	٦٣	٧٢.٤١	٢١	٢٤.١٤	٣	٣.٤٥	%٨٤.٤٨	٦٥.٣٧٩	١١
٥١	٧٢	٨٢.٧٦	١٥	١٧.٢٤	٠	٠.٠٠	%٩١.٣٩	٦١.٣٤٥	٤
٥٢	٧٠	٨٠.٤٦	١٧	١٩.٥٤	٠	٠.٠٠	%٩٠.٢٣	.287٥١	٦
٥٣	٥٧	٦٥.٥٢	٢٨	٣٢.١٨	٢	٢.٣٠	%٨١.٦١	٥٢.٢٠٧	١٣

قيمة كا ٢ عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = (٥.٩٩)

ويتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية وكا ٢ للعبارات الخاصة بالمحور الثاني (الخدمات المقدمة لمركز دراسات الجدوى للمشروعات الاستثمارية الرياضية) أن قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ تساوى (٥.٩٩) أقل من قيمة كا ٢ المحسوبة

والتي إنحصرت ما بين (3٥.9٧٨: ٥١.٢٨٧) وجاءت النتائج لصالح الاستجابة بالموافقة، كما يشير الجدول إلى قبول نتائج كل إستجابات العينة قيد البحث، جاءت العبارة (٤٢) (إعداد موازنه تقديرية لإقامة المشروعات الاستثمارية وتقدير الدخل والتكاليف) في الترتيب الاول بأهمية نسبية (٩٦.٤٠%) بين عبارات المحور، كما جاءت العبارة (٤٤) (وضع الاجراءات التنظيمية لإقامة المشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضي) في الترتيب الثاني بأهمية نسبية (٩٦.٠١%) بين عبارات المحور، بينما جاءت العبارة (٤٨) (تخفيض التكاليف لإقامة المشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضي) في الترتيب قبل الاخير بأهمية نسبية (٨٢.١٨%)، وجاءت العبارة (٥٣) (توفير جميع متطلبات رواد الأعمال بالمجال الرياضي) في الترتيب الاخير من استجابات العينة بأهمية نسبية (٨١.٦١%) (مرفق ٥)، ولهذا تري العينة ان من اهم الخدمات التي يقدمها مركز دراسات الجدوي للمشروعات الاستثمارية الرياضية تقديم الدراسات المتخصصة لإنشاء المشاريع الاستثمارية الرياضية الجديدة وتطوير المشاريع الاستثمارية القائمة، وتقديم الحلول الإدارية والتشغيلية الابتكارية الذكية التي تساعد على توفير المال والجهد والوقت لتحقيق عائدات أكثر جدوى وذات قيمة مضافة للمجتمع واقتصاد الدولة، الي جانب تقديم الفرص والبدايل الاستثمارية لصالح العملاء حيث يتم اقتناص ودراسة الفرص الاستثمارية التي يرغب المستثمر الدخول فيها وتقييمها طبقا للأسس العلمية المتبعة في هذا المجال حتى يستطيع المستثمر اتخاذ قرار فعال قبل الدخول في الاستثمار، الي جانب ايضا دراسة المشروعات الاستثمارية الخاصة بالعملاء من النواحي التسويقية والفنية والمالية والتنظيمية والإدارية وتحديد أهم عوامل النجاح الحرجة بالمشروعات المختلفة للوقوف على جدوى المشروع من الناحية الاقتصادية وتحديد مدي جدواه في ظل عائد الفرصة البديلة للمشروعات الأخرى والتوصية نحو إقامة المشروع او عدمه في ضوء نتائج الدراسات المختلفة للمشروع، ويتفق مع ذلك دراسة كلا من (سليمانى عبد الحكيم) (٧)، (أحمد نبيل كامل) (٢) حيث يروا ان اهم الخدمات التي يقدمها مكاتب دراسات الجدوي للمشروعات الاستثمارية توفير الأدلة اللازمة للتعريف بالإجراءات والمستندات المطلوبة لتنفيذ المشروعات مع متابعة تنفيذ المشروعات والعمل على تذليل العقبات التي قد تواجهها عند الإنشاء وعند التشغيل والتعرف على احتياجات المستثمرين من كافة الجهات ذات الصلة بالاستثمارات والبنوك والصندوق الاجتماعي ومراكز تيسير الأعمال والتنسيق معها لتلبية هذه الاحتياجات هذا الي جانب تقديم دراسات الجدوى الاولية للمشروعات الاستثمارية وتقديم الدعم الفني لها مع توفير البيانات والمعلومات اللازمة للمساعدة في اعداد دراسات الجدوى واعداد قائمة بالفرص الاستثمارية الواعدة وتوضيح الإجراءات للمستثمرين وإزالة العقبات أمامهم، ويرى الباحث ان اهم الخدمات التي يقدمها مركز دراسات الجدوي للمشروعات الاستثمارية

الرياضية تتمثل في معرفة العوائد المالية العائدة من اقامت المشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضي الي جانب اعداد موازنه تقديرية لاقامت المشروعات الاستثمارية وتقدير الدخل والتكاليف وتحديد وتقييم المخاطر المحتملة والمؤثر عليها مع وضع الاجراءات التنظيمية لاقامت المشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضي وتوفير مجالات جديدة ووضع استراتيجيات لاقامتها مع خفض التكاليف ومعرفة السوق المستهدف للمشروع واتجاهاته والعمل علي تقييمه والعمل علي تحديد البدائل اللازمة لوجود مشروع استثماري ناجح هذا الي جانب اعداد دراسات الجدوى الاقتصادية واعداد البحوث السوقية والدراسات التسويقية واعداد دراسات المشاريع للدعم والتمويل لتنمية المشروعات مع اعداد خطط أعمال لتطبيق علامات الإمتياز التجاري واعداد استراتيجيات إدارة المخاطر الي جانب وضع واعداد دراسات الجدوى المالية واعداد خطط لتحليل نقاط القوة والضعف للمشروعات الصغيرة والمتوسطة واعداد خطط لتحليل الفرص والتهديدات في بيئة الإستثمار للرياضة المصرية. وهذا ما يجيب على التساؤل الرابع للبحث " ماهية الخدمات المقدمة لمركز دراسات الجدوى والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية الرياضية؟

عرض ومناقشة نتائج المحور الخامس: للإجابة على التساؤل الخامس الخاص ماهية متطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوى والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري ؟ فقد قام الباحث بعرض نتائج المحور الخامس، وجاءت النتائج كما يلي:

جدول (٥)

التكرارات والنسب المئوية وكا ٢ للعبارات الخاصة بالمحور الخامس "متطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوى والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري" (ن = ٨٧)

الترتيب	كا	النسبة المئوية	الوزن الترجيحي	غير موافق		المرحبا		موافق		م
				ك	%	ك	%	ك	%	
٤	315٩5	%٨٨.٥٤	١٥٤	٢.٣٠	٢	١٣.٧٩	١٢	٨٣.٩١	٧٣	٥٤
١٢	٦٤.٨٩٧	%٨٢.١٨	١٤٣	٣.٤٥	٣	٢٨.٧٤	٢٥	٦٧.٨٢	٥٩	٥٥
١	٦8٢4.٧	%٩٥.١١	١٥٦	٠.٠٠	٠	٢.٣٠	٢	٩٧.٧٠	٥٨	٥٦
٢	0٢7.7٦	%٩٢.٢٢	١٦٢	٠.٠٠	٠	١٤.٩٤	١٣	٨٥.٠٦	٧٤	٥٧
٥	٨٢.٥٥٢	%٨٧.٩٣	١٥٣	٢.٣٠	٢	١٩.٥٤	١٧	٧٨.١٦	٦٨	٥٨
٩	٢.٥١٧5	٨٤.٤٨%	١٤٧	٠.٠٠	٠	٣١.٠٣	٢٧	٦٨.٩٧	٦٠	٥٩
١١	٧٠.٩٦٦	%٨٢.٧٦	١٤٤	١٠.٣٤	٩	١٣.٧٩	١٢	٧٥.٨٦	٦٦	٦٠
١٣	٥٢.٢٠٧	٨١.٦١%	١٤٢	٢.٣٠	٢	٣٢.١٨	٢٨	٦٥.٥٢	٥٧	٦١
٦	٧٩.١٠٣	%٨٧.٣٦	١٥٢	٢.٣٠	٢	٢٠.٦٩	١٨	٧٧.٠١	٦٧	٦٢
١٠	٥٨.٢٠٧	%٨٣.٣٣	١٤٥	١.١٥	١	٣١.٠٣	٢٧	٦٧.٨٢	٥٩	٦٣
٣	٧٢.٢٨٧	%٩٠.٢٣	١٥٧	٠.٠٠	٠	١٩.٥٤	١٧	٨٠.٤٦	٧٠	٦٤
٧	٧٥.٧٩٣	٨٦.٧٨%	١٥١	٢.٣٠	٢	٢١.٨٤	١٩	٧٥.٨٦	٦٦	٦٥
١٤	٤٨.٤٨٣	%٨٠.٤٦	١٤٠	٣.٤٥	٣	٣٢.١٨	٢٨	٦٤.٣٧	٥٦	٦٦
٨	٧٢.٨٩٧	٨٥.٠٦%	١٤٨	٥.٧٥	٥	١٨.٣٩	١٦	٧٥.٨٦	٦٦	٦٧

قيمة كا ٢ عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = (٥.٩٩)

ويتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية وكما ٢٤ للعبارات الخاصة بالمحور الخامس (مُتطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوي والاستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) أن قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ تساوى (٥.٩٩) أقل من قيمة كا ٢ المحسوبة والتي إنحصرت ما بين (48.483 : 82.552) وجاءت النتائج لصالح الاستجابة بالموافقة، كما يشير الجدول إلى قبول نتائج كل إستجابات العينة قيد البحث، جاءت العبارة (٥٦) (توفير لائحة تنظيمية لمركز دراسات الجدوي والاستشارات العلمية) في الترتيب الاول بأهمية نسبية (٩٥.١١%) بين عبارات المحور، كما جاءت العبارة (٥٧) (توفير لائحة قانونية لمركز دراسات الجدوي والاستشارات العلمية) في الترتيب الثاني بأهمية نسبية (٩٢.٢٢%) بين عبارات المحور، بينما جاءت العبارة (٦١) (توفير عوامل الامن والسلامة بما يحقق معايير الجودة) في الترتيب قبل الاخير بأهمية بنسبية (٨١.٦١%)، وجاءت العبارة (٦٦) (تحديد سياسة تشغيل الموقع الإلكتروني الخاص بمركز) في الترتيب الاخير من استجابات العينة بأهمية نسبية (٨٥.٠٦%) (مرفق ٥)، ولهذا تري العينة ان من اهم المهام التي قد يقدمها مركز دراسات الجدوي والاستشارات العلمية في المجال الرياضي هو أن يعد لك دراسة متكاملة حول مشروعك الاستثماري والتي من شأنها تتمكن من تحديد كافة العوامل الأساسية والرئيسية ومن ثم القدرة على اتخاذ القرار الصائب في النهاية مع توفير الخطط والاستراتيجيات البديلة التي من شأنها تساعد على إعداد وتحليل المشاريع الاستثمارية ومن ثم القدرة على إدارة هذا المشروع بالشكل الجيد وكذلك القدرة على تحليل ما يحتاج إليه المشروع، الي جانب التحليل الكامل عن السوق الرياضي وفهم العديد من المتطلبات الأساسية والرئيسية التي من شأنها تتمكن من اتمام المشروعات الرياضية والتي لها دورًا كبيرًا في تحديد الحالة التسويقية التي يكون عليها المشروع، ويتفق مع ذلك دراسة كلا من (هاني جمال يوسف)، (١٧) (الاء طلال ياسين، عباس احمد ايوب) (٣) حيث يروا ان دراسة الجدوي تساعد في تحديد مدى ربحية المشروع وإمكانية تحقيق عوائد مالية هذا يمكن المستثمرين من اتخاذ قرارات مستنيرة حول استمرارية المشروع كما تساهم في فهم السوق واحتياجات العملاء المحتملين، مما يمكن المشروع من تحسين منتجاته أو خدماته وتحديد استراتيجيات التسويق بشكل فعّال كما تساعد في تحليل المخاطر المحتملة ووضع خطط لتقليلها أو التعامل معها ولهذا فان من الضروري وجود جهات تقوم بدراسات الجدوي للمشروعات الاستثمارية وذلك لما لها من دورًا كبيرًا في مساعدة المستثمرين ورواد الأعمال على اتخاذ القرار الذي من شأنه تتمكن من اتمام وتنفيذ المشروع وكذلك القدرة على تحديد كافة الأسس والمعايير التي من شأنها تحقق نجاحًا كبيرًا كذلك العمل على فهم كافة الأسس والمعايير التي تضمن الاستفادة من هذه الخدمات، ويرى الباحث ان لإنشاء مركز دراسات الجدوي والاستشارات العلمية في

المجال الرياضي يجب ان تتوفر المتطلبات الاتية حيث لابد من توفير لائحة قانونية وتنظيمية ومالية وتنفيذية لمركز دراسات الجدوى والاستشارات العلمية، مع ضرورة إضافة بعض المواد القانونية لقانون الرياضة ليتوافق مع متطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوى والعمل علي تعديل لوائح الهيئات الرياضية لتتوافق مع تلك المتطلبات الي جانب توفير البنية التحتية بما يحقق مواكبة التطور العالمي وتوفير عوامل الامن والسلامة بما يحقق معايير الجودة وتوفير برامج حماية محكمة لقواعد البيانات بالمركز وتوفير جميع التجهيزات التقنية ونظم المعلومات الملائمة لإنجاز العمل بجانب ايضا توفير هيكل تنظيمي ملائم لطبيعة العمل واجراءاته التنظيمية ووضع دليل تنظيمي متضمنا التوصيف الوظيفي لكافة الادارات والاقسام مع تحديد سياسة تشغيل الموقع الإلكتروني الخاص بمركز وتوفير نظام للمتابعة والتقييم لطبيعة الأداء التنظيمي. وهذا ما يجيب على التساؤل الخامس للبحث " ماهية متطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوي والاستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية الرياضية؟

٦/١٠ عرض ومناقشة نتائج المحور السادس: للإجابة على التساؤل السادس الخاص ماهية معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والاستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري؟ فقد قام الباحث بعرض نتائج المحور السادس، وجاءت النتائج كما يلي:

جدول (٦)

التكرارات والنسب المئوية وكما ٢٤ للعبارات الخاصة بالمحور السادس " معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والاستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري " (ن = ٨٧)

الترتيب	ك	النسبة المئوية	الوزن الترجيحي	غير موافق		إلى حد ما		موافق		م
				ك	%	ك	%	ك	%	
٦	٦٠.٢٧٣	%٩١.٩٨	١٦١	٠	٠.٠٠	١٦.٠٩	١٤	٨٣.٩١	٣٧	٦٨
١٣	.207٤٤	%٨٨.٣٣	١٤٥	١	١.١٥	٣١.٠٣	٢٧	٦٧.٨٢	٥٩	٦٩
٥	٨١2.7٥	%٧2.5	١٦١	٠	٠.٠٠	١٤.٩٤	١٣	٨٥.٠٦	٧٤	٧٠
٧	٤٧.٣٧٥	%٩١.٣٧	١٥٩	٠	٠.٠٠	١٧.٢٤	١٥	٨٢.٧٦	٧٢	٧١
٣	٦٩.٢٨٢	%٩٣.٧٧	١٦٣	١	١.١٥	١٠.٣٤	٩	٨٨.٥١	٧٧	٧٢
٨	٩.28٤٩	%٩٠.٢٣	١٥٧	٠	٠.٠٠	١٩.٥٤	١٧	٨٠.٤٦	٧٠	٧٣
٤	5.621٥	%٩٣.١٠	١٦٢	٠	٠.٠٠	١٣.٧٩	١٢	٨٦.٢١	٧٥	٧٤
٩	٥٦.٨٩٢	%٨٩.٩١	١٥٥	٢	٢.٣٠	١٧.٢٤	١٥	٨٠.٤٦	٧٠	٧٥
١	٨١٥.٨٩	%٦95.4	١٦٩	٠	٠.٠٠	١٠.٣٤	٩	٨٩.٦٦	٧٨	٧٦
١٠	٨١7.7٦	%٨٨.٨٥	١٥٤	٥	٥.٧٥	١١.٤٩	١٠	٨٢.٧٦	٧٢	٧٧
١٢	٥٩.٧٢٥	%٨٦.١١	١٥١	٤	٤.٦٠	١٧.٢٤	١٥	٧٨.١٦	٦٨	٧٨
٢	3٧٢.٧٥	%٣٥95.	١٦٦	٠	٠.٠٠	٩.٢٠	٨	٩٠.٨٠	٧٩	٧٩
١١	١١2.5٧	%٠87.9	١٥٣	٢	٢.٣٠	١٩.٥٤	١٧	٧٨.١٦	٦٨	٨٠

قيمة كا ٢٤ عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = (٥.٩٩)

ويتضح من الجدول السابق التكرارات والنسب المئوية وكما ٢٤ للعبارات الخاصة بالمحور الخامس (معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) أن قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ تساوى (٥.٩٩) أقل من قيمة كا ٢ المحسوبة والتي إنحصرت ما بين (44.207 : 89.815) وجاءت النتائج لصالح الاستجابة بالموافقة، كما يشير الجدول إلى قبول نتائج كل إستجابات العينة قيد البحث، جاءت العبارة (76) (ضعف الوعي بأهمية وجود مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية) في الترتيب الاول بأهمية نسبية (95.46%) بين عبارات المحور، كما جاءت العبارة (79) (غياب المفاهيم القانونية المتعلقة بدراسات الجدوي للمشروعات الرياضية) في الترتيب الثاني بأهمية نسبية (95.35%) بين عبارات المحور، بينما جاءت العبارة (78) (غياب التنسيق والتعاون بين الجهات الرياضية المختلفة لإنشاء مركز دراسات الجدوي) في الترتيب قبل الاخير بأهمية بنسبية (83.38%)، وجاءت العبارة (69) (ضعف قناعة القائمين على ملف الإستثمار الرياضى بأهمية إنشاء مركز دراسات الجدوي) في الترتيب الاخير من استجابات العينة بأهمية نسبية (٨٥.٠٦%) (مرفق ٥)، وبهذا تری العينة ان جميع العبارات السابقة تعبر عن معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري حيث تؤكد العينة علي ان ضعف الوعي بأهمية وجود مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية، غياب المفاهيم القانونية المتعلقة بدراسات الجدوي للمشروعات الرياضية يشكل عاقبا أمام نجاح المشروعات الاستثمارية في المجال الرياضي، ويتفق مع ذلك كلا من (صوفان سعاد) (٩) (صبرينة بن معمر) (٨) حيث يروا ان هناك صعوبة في الحصول على بيانات ومعلومات دقيقة ومن مصادر موثوقة مع عدم توفر البيانات والمعلومات لدراسة المشروع خصوصا في حال كانت الفرصة الاستثمارية تعد فكرة جديدة كلياً وغير مقلدة لمشاريع مشابهة في السوق الي جانب صعوبة تقدير بعض المتغيرات المهمة في المشروع وتزداد هذه المشكلة إذا كان المشروع كبير والمتغيرات غير مباشرة أو غير قابلة للقياس الكمي الدقيق وكذلك في حال كانت البيئة الخارجية غير مستقرة من الناحية السياسية والاقتصادية فإنه يصعب على صاحب المشروع ومعددي دراسات الجدوي تحديد الوقت الأمثل للبدء في تنفيذ المشروع على أرض الواقع كما تعد عملية دراسة الجدوي مكلفة على أصحاب المشاريع الناشئة والصغيرة نظراً لارتفاع تكاليف إعداد دراسة الجدوي لدى معظم الجهات والمكاتب الاستشارية المتخصصة في دراسات الجدوي، ويرى الباحث ان معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري تتمثل في غياب المرجعية القانونية بإنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية مع ضعف قناعة القائمين على ملف الإستثمار الرياضى بأهمية إنشاء مركز دراسات الجدوي وقلت الوعي بماهية مركز دراسات

الجدوي والإستشارات العلمية الي جانب ضعف البنية التقنية اللازمة لإنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية وضعف البنية التحتية (المادية) اللازمة لإنشاء المركز وقلت الجوانب المالية لعملية الانشاء مع إرتفاع تكلفة الصيانة والبرامج التقنية المستخدمة في المركز وقلت البحوث العلمية الداعمة لإنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية وضعف الوعي بأهمية وجوده الي جانب ايضا عدم توفر الكفاءات اللازمة لإدارته مع غياب التنسيق والتعاون بين الجهات الرياضية المختلفة لإنشاءه وغياب المفاهيم القانونية المتعلقة بدراسات الجدوي والخدمات الاستشارية للمشروعات الرياضية. وهذا ما يجيب على التساؤل السادس للبحث " ماهية معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية الرياضية؟

الإستخلاصات:

في ضوء النتائج التي تم الحصول عليها ومعالجتها وعرضها وتفسيرها وفي حدود عينة البحث ووسائل جمع البيانات المستخدمة وفي ضوء هدف البحث تمكن الباحث من الوصول للإستخلاصات الآتية:-

إستخلاصات خاصة بالمحاور:

١ - إستخلاصات المحور الاول: (ماهية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري) حيث يتمثل في مفهوم مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري في كونه "هيئة مستقلة مُخصّصة لمُساعدة رواد الأعمال في المجال الرياضي في تأسيس وإدارة المشروعات الرياضية يُقدم الخدمات والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية خلال المراحل الأولى للمشروع بتحديد الإمكانيات المطلوبة للمشروعات الرياضية"، كما تتمثل رؤية المركز في "السعي ان يكون احد اهم المؤسسات الرائدة علي المستوي المحلي والدولي بتقديم دراسات الجدوي والخدمات الاستشارية العلمية في المجال الرياضي وفق معايير احترافية ومهنية عالية تواكب التطورات العالمية"، كما تتمثل رسالة المركز في "دعم مسيرة التنمية الاقتصادية وتحسين بيئة الأعمال الاستثمارية بالمجال الرياضي المصري من خلال تقديم دراسات جدوى واستشارات اقتصادية وادارية وتسويقية ومالية مميزة تساعد في إتخاذ قرار استثماري سليم يصب في مصلحة الاقتصاد الرياضي المصري لتحقيق النمو المُرجو"، ومن حيث التبعية لم تتفق على جهة محددة يفضل أن يكون المركز تابعاً لها، ولهذا يري الباحث الجمع بين جميع الجهات السابقة وذلك بتكوين مجلس يضم ممثلي عن مجلس الوزراء ووزارة الشباب والرياضة ووزارة الاستثمار واللجنة الاولمبية المصرية".

٢- **إستخلاصات المحور الثاني: (أهداف مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري)** حيث تمثلت اهداف المركز في توفير إجراءات التواصل المستمر مع العملاء لتلبية إحتياجاتهم وتقديم أفضل خدمة ممكنة مع توفير إجراءات الحل للمعوقات والمؤثرات التقنية التي قد تواجه المشروعات الإستثمارية وإجراءات التعاون الفني مع الهيئات الخارجية في تنفيذ المشروعات الإستثمارية الي جانب توفير منظومة متكاملة من الخدمات والإستشارات للمشروعات الإستثمارية الرياضية والعمل علي توفير إجراءات الحل للتغيرات التشريعية التي قد تواجه المشروعات الإستثمارية وتوفير إجراءات الإلتزام بأعلي المعايير المهنية في تأدية الخدمات الإستشارية بالإضافة الي توفير المساعدة للمستثمرين على إيجاد جهات تمويل مناسبة للمشروع وآليات التأسيس وإعادة الهيكلة للمشروعات الإستثمارية الرياضية مع تحليل عوامل الإقتصاد الكلي والجزئي وإتجاهات القطاع المُستهدف ووضع آليات التدريب والتطوير لتطبيق أحدث الأساليب الإستثمارية وتوفير بيئة جيدة للمشروعات الإستثمارية في المجال الرياضي للوصول الي تحقيق مشروعات إستثمارية تحقق معدلات إقتصادية عالية.

٣- **إستخلاصات المحور الثالث: (اختصاصات مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري)** حيث تمثلت اختصاصات المركز في تحديد علاقة المشروع المقترح بالمشروعات الأخرى لتجانس أهداف خطة التنمية للدولة المصرية والمساعدة في تنمية الموارد الإقتصادية للهيئات الرياضية من خلال تنفيذ المشروعات الناجحة، كما يُساعد في معرفة المتغيرات الإقتصادية (أسعار، أجور، فائدة، صرف) للمشروعات الرياضية مع تمويل المشروعات الرياضية من البنوك والمؤسسات الممولة المحلية والدولية، كما يختص بالمساعدة في الحصول على موافقة الجهات المختصة بمنح التراخيص لإقامة المشروعات وتوفير كافة البيانات والمعلومات وثيقة الصلة بالأهداف الرئيسية للمشروعات الرياضية مع توفير الدليل العلمي بأسلوب كمي عن مدى جودة وصلاحيّة المشروعات الرياضية، الي جانب توفير خبرة تسويقية وتقنية وفنية للقائمين علي المشروعات الرياضية وإستثمار الموارد المُتاحة وحمايتها من سوء الإستخدم مع تقييم المشروع المقترح وفق لمعايير مالية وإقتصادية ومساعدة مُتخذ القرار الإقتصادي لإقامة المشروعات الرياضية، مساعدة المستثمر لإقامة المشروع الرياضي على نحو يتناسب مع قدرته المالية في ظل مستوى مقبول من المخاطرة، كما تمثل مرشد للمستثمر على ضوء ما تحمله من نتائج ومعلومات خلال المراحل المختلفة لتنفيذ المشروع حيث

- يمكن الرجوع إليها في مختلف مراحل التنفيذ لتجنب المخاطر والبعد عن تحمل الخسائر وضياع الموارد خاصة في المشروعات الكبيرة التي يرصد لها موارد ضخمة.
- ٤- **إستخلاصات المحور الرابع: (الخدمات المقدمة لمركز دراسات الجدوي للمشروعات الاستثمارية الرياضية)** حيث تمثلت خدمات المركز في "معرفة العوائد المالية العائدة من اقامت المشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضى الي جانب إعداد موازنه تقديرية لاقامت المشروعات الاستثمارية وتقدير الدخل والتكاليف وتحديد وتقييم المخاطر المحتملة والمؤثر عليها مع وضع الاجراءات التنظيمية لاقامت المشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضى وتوفير مجالات جديدة ووضع استراتيجيه لاقامتها مع خفض التكاليف ومعرفة السوق المستهدف للمشروع واتجاهاته والعمل علي تقييمه والعمل علي تحديد البدائل اللازمة لوجود مشروع استثماري ناجح هذا الي جانب إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية وإعداد البحوث السوقية والدراسات التسويقية وإعداد دراسات المشاريع للدعم والتمويل لتنمية المشروعات مع إعداد خطط أعمال لتطبيق علامات الإمتياز التجاري وإعداد استراتيجيات إدارة المخاطر الي جانب وضع واعداد دراسات الجدوى المالية واعداد خطط لتحليل نقاط القوة والضعف للمشروعات الصغيرة والمتوسطة واعداد خطط لتحليل الفرص والتهديدات فى بيئة الإستثمار للرياضة المصرية.
- ٥- **إستخلاصات المحور الخامس: (مُتطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري)** حيث تمثلت مُتطلبات المركز في "ضرورة توفير للائحة قانونية وتنظيمية ومالية وتنفيذية لمركز دراسات الجدوى والاستشارات العلمية، مع ضرورة إضافة بعض المواد القانونية لقانون الرياضة ليتوافق مع متطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوى والعمل علي تعديل لوائح الهيئات الرياضية لتتوافق مع تلك المتطلبات الي جانب توفير البنية التحتية بما يحقق مواكبة التطور العالمي وتوفير عوامل الامن والسلامة بما يحقق معايير الجودة وتوفير برامج حماية محكمة لقواعد البيانات بالمركز وتوفير جميع التجهيزات التقنية ونظم المعلومات الملائمة لإنجاز العمل بجانب ايضا توفير هيكل تنظيمي ملائم لطبيعة العمل واجراءاته التنظيمية ووضع دليل تنظيمي متضمنا التوصيف الوظيفي لكافة الادارات والاقسام مع تحديد سياسة تشغيل الموقع الإلكتروني الخاص بمركز وتوفير نظام للمتابعة والتقييم لطبيعة الأداء التنظيمي.
- ٦- **إستخلاصات المحور السادس: (معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري)** حيث تمثلت معوقات إنشاء المركز في "غياب

المرجعية القانونية بإنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية مع ضعف قناعة القائمين على ملف الإستثمار الرياضى بأهمية إنشاء مركز دراسات الجدوي وقلت الوعي بماهية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية الي جانب ضعف البنية التقنية اللازمة لإنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية وضعف البنية التحتية (المادية) اللازمة لإنشاء المركز وقلت الجوانب المالية لعملية الإنشاء مع إرتفاع تكلفة الصيانة والبرامج التقنية المستخدمة فى المركز وقلت البحوث العلمية الداعمة لإنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية وضعف الوعي بأهمية وجوده الي جانب ايضا عدم توفر الكفاءات اللازمة لإدارته مع غياب التنسيق والتعاون بين الجهات الرياضية المختلفة لإنشاءه وغياب المفاهيم القانونية المتعلقة بدراسات الجدوي والخدمات الاستشارية للمشروعات الرياضية".

٧- النموذج المقترح لإنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري" فى ضوء أهداف ومشكلة البحث وفي حدود عينة البحث ونتائج التحليل الإحصائي وما توصل إليه الباحث من إستخلاصات قام بوضع النموذج المقترح (مرفق ١٢) كالتالي:

- ١- ماهية مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري (المفهوم، الرؤية، الرسالة، التبعية)
 - ٢- أهداف مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري
 - ٣- اختصاصات مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري
 - ٤- الخدمات المقدمة لمركز دراسات الجدوي للمشروعات الاستثمارية الرياضية
 - ٥- متطلبات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري
 - ٦- معوقات إنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري
- وهذا ما يحقق الهدف الرئيسى للبحث "وضع نموذج مقترح لإنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية بالمجال الرياضي المصري"
- التوصيات:**

- ١- دراسة النموذج المقترح (مرفق ١٢) لإنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضي المصري" والعمل علي تطبيقه.
- ٢- توفير المتطلبات الخاصة بإنشاء مركز دراسات الجدوي والإستشارات العلمية للمشروعات الاستثمارية بالمجال الرياضي المصري.

- ٣- ضرورة وضع سياسة عامة للمشروعات الاستثمارية في المجال الرياضي تتوافق مع التشريعات والقوانين الرياضية.
- ٤- ضرورة توفير منظومة متكاملة من الخدمات والاستشارات للمشروعات الاستثمارية الرياضية.
- ٥- ضرورة توفير آليات التدريب والتطوير لتطبيق أحدث الأساليب الاستثمارية للمشروعات الاستثمارية الرياضية.

((المراجع))

المراجع العربية

- ١- أبركان ندى (٢٠٢٤م): "دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع الاستثمارية في البنوك التجارية (دراسة حالة الوكالة الرئيسية لبنك التنمية المحلية ببرج بوعريريج"، رسالة ماجستير، جامعة محمد البشير الإبراهيمي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية
- ٢- أحمد نبيل كامل (٢٠٢٠): "دراسة مردود الجدوى الاقتصادية والاجتماعية لتطبيق نظم واليات اقتصادية رياضية خارجية بوزارة الشباب والرياضة المصرية وأثرها علي تطوير المنظومة الرياضية في الضوء قانون ٧١ لسنة ٢٠١٧، المجلة العلمية للبحوث والدراسات في التربية الرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة بورسعيد، مجلد ٤٠، العدد ٢
- ٣- الاء طلال ياسين، عباس احمد ايوب (٢٠١٩): "تمط المشاريع الاستثمارية في بيئة الاستثمار، المجلة العراقية لبحوث السوق وحماية المستهلك، مجلد ١١، العدد ١ .
- ٤- بسمة ابراهيم عبد البصير (٢٠١٠م): "دراسة الجدوى الاقتصادية للاتحاد المصرى لكرة القدم"، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، عدد ٧٥، الجزء ٢
- ٥- جلال جويذة القصاص (٢٠١٠م): "تخطيط المشروعات ودراسة الجدوى الاقتصادية"، الدار الجامعية، الاسكندرية.

- ٦- زيحوني نور الدين (٢٠٢٠): "فعالية دراسة الجدوى الاقتصادية والمالية في اختيار وتقييم المشاريع الاستثمارية"، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر.
- ٧- سليمان عبد الحكيم (٢٠٢٠): "دور جودة المعلومات المحاسبية في ترشيد القرار الاستثمار في ظل النظام المحاسبي والمالي الجديد"، رسالة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة بسكرة، الجزائر.
- ٨- صبرينة بن معمر (٢٠٢٣م) : "دور دراسة الجدوى المالية في إتخاذ القرار التمويلي للمشاريع الاستثمارية دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات"، رسالة ماجستير، جامعة محمد البشير الإبراهيمي كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، الجزائر
- ٩- صوفان سعاد (٢٠١٨): دور دراسة الجدوى المالية في اتخاذ القرار الاستثماري، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد الصديق بن يحيى.
- ١٠- غادة صالح حسن (٢٠٠٨): دراسة الجدوى، دار الوفاء للطباعة والنشر، الاسكندرية.
- ١١- محمد حميد الراوي، عبد السلام ياسين حسين (٢٠١٧): أهمية دراسات الجدوى الاقتصادية وأثرها في الحد من تعثر المشاريع الاستثمارية (عينة من مشاريع محافظة الأنبار)، مجلة جامعة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد ٩، العدد ١٩، العراق.
- ١٢- محمد رياض نون (٢٠٢٤): " دور دراسة الجدوى المالية في اتخاذ القرار الإستثماري، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة ٨ مايو، الجزائر
- ١٣- محمد عبد الفتاح الصيرفي (٢٠٠٣): "دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات، جامعة العلوم التطبيقية، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع، عمان، الاردن، ص١٧٩.

- ١٤- محمد فهمي محمد فارس (٢٠٢٢): "نموذج مقترح لإجراءات دراسة الجدوى لمراكز اللياقة البدنية بجمهورية مصر العربية، مجلة علوم الرياضة، كلية التربية الرياضية، جامعة المنيا، مجلد ٣٥، عدد ٨.
- ١٥- محمد قويدري (٢٠٢٢): "أسس دراسة الجدوى ومعايير تقييم المشروعات الاستثمارية، رسالة ماجستير العلوم المالية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية التجارة والإدارة، جامعة الجزائر
- ١٦- منير احمد عرفه (٢٠٠٨): "كيف تبدأ مشروعاً استثمارياً ناجحاً" دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية"، الدار الجامعية، الاسكندرية.
- ١٧- هاني جمال يوسف (٢٠٢٠م) : "واقع تطبيق اليات دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية"، مجلة علوم الرياضة، كلية التربية الرياضية، جامعة المنيا، المجلد ٣٢، العدد ١٦ ، المنيا