تحديث ادارة الاتحادات الرياضية السعودية فى ضوء متطلبات العولمة

*د/ نايف حنيف القحطانى

مقدمة ومشكلة البحث:

تعد العولمة ظاهرة كونية مفهومها الاساسى أن يصبح العالم قرية واحدة صغيرة لكسر حاجز الزمن والمسافة بين الدول بعضها البعض ومن منظور عام فان العولمة هى "مرحلة من مراحل تطور النظام الرأسمالى العالمى وتذوب فيها الشئون السياسية والاقتصادية والثقافية والسلوكية للدولة القومية فى الاطار العالمى من خلال النقلة والتكنولوجية والمعلوماتية الهائلة التى خلقت اتجاها عاما بانفتاح الدول بعضها على بعض ليتكون ما يسمى ب "عالم بلا حدود".

ونجد ان العولمة الرياضية فى أحيان اخرى مرتبطة بتحقيق الانتصارات الرياضية والتفوق الرياضى والتنافسى دون أى حواجز مع الدول بعضها البعض اى مرتبطة بالإنجاز الرياضى ومستوى الانجاز وتحقيق الارقام القياسية فى مختلف الرياضات او ترتبط بمدى انتشار ظاهرة الاحتراف الرياضى. وأحيانا اخرى نجد ان العولمة الرياضية مرتبطة بالإدارة الرياضية واستخدام التكنولوجيا الحديثة ولعلنا نجد اولمبياد بكين ٢٠٠٨ من اعظم الدورات الاوليمبية فى التاريخ وايضا ادارة البطولات العالمية المختلفة والتى يقف العالم مشدوها امامها بالتنظيم واحيانا اخرى نجد العولمة الرياضية مرتبطة بمدى انتشار البيانات والمعلومات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية المرتبطة بالنشاط الرياضى ومدى استيعاب الدولة لها والالمام بنواحى المعرفية العلمية الخاصة بصناعة البطل سواء على المستوى الأولمبى ومدى تطبيقها. (٨: ١٩٣)

يعتبر الشعار الاولمبى المتمثل فى قارات العالم – الدوائر الخمسة – وطريقة تشابكها هى اكبر دليل على مدى تاثير الرياضة فى انتشار ظاهرة

---

* دكتوراه فى الادارة الرياضية– المملكة العربية السعودية.

العولمة حيث يتضح الهدف من الشعار وهو تلاحم دول العالم جميعا فى دائرة واحدة فأصبحت الرياضة احد العوامل الموجهة فى نظام العولمة الحالى فأصبحت تقسم التاريخ على وقع المنافسات من خلال الدورات الاوليمبية وبطولات العالم وغيرها من البطولات، والتنظيم يتم بصورة دائمة وفق جدول زمنى عالمى، وتنتج القوة الفعلية لايدولوجيا الرياضة من التكاثر المتزايد بصورة كبيرة جدا حاليا فى اشكال المنافسات مع التطور السريع للتكنولوجيا فأصبحت الدورات والبطولات تشاهد فى اى وقت وفى اى مكان وبالتالى اسهم ذلك فى توسيع قاعدة المشاهدين للأحداث الرياضية مثل الدورة الاوليمبية سنوات، كاس العالم لكرة القدم وبالتالى اصبحت الرياضة تمثل صورة حية لظاهرة العولمة والتى تعتمد على الغاء الحدود والمسافات فمنذ عرفت الرياضة وهى تستخدم عن طريق الجمهور فقد ساعدت العولمة الرياضية من خلال الحركة الاوليمبة والنظام الاولمبى كعامل لحل الصراعات.

ونجد ان المواثيق الدولية فى المجال الرياضى تحث على الاهتمام بالرياضة لتحقيق التنمية الشاملة وتوحيد شعوب العالم من اجل تحقيق عولمة رياضية متوازنة ايجابية تحقق الهدف الأساسى منها وهو التنمية البشرية حيث نجد ان للرياضة دورا هاما فى مجال التنمية وخاصة التنمية البشرية عن طريق بناء الانسان المعاصر القادر على مواجهة متطلبات الحياة وتقدمها التكنولوجى وكذلك حسن توجيه طاقات الشباب يمكن ان تحصل على قدر كبير من التنمية البشرية القادرة على المنافسة فى ظل الكونية والعولمة ويكفى الاشارة الى ان قياس تقدم الامم والشعوب لم يعتمد فى وقت من الاوقات على حجم ما تملكه من ثروات طبيعية او تسخره من طاقات مادية بقدر ما يعتمد ابتداء وانتهاء على درجة احتفاظ هذه الامم بثروتها البشرية.

وعليه فان عملية التنمية الحديثة تعتمد الى حد كبير على تنظيم الثروة البشرية للمجتمع او ما يسمى الاستثمار البشرى والذى يقصد به الحفاظ

على الموارد البشرية وتنميتها واكساب افرادها المهارات والقدرات والاتجاهات والقيم والعادات السلوكية المرغوب فيها لإحداث عملية التنمية وزيادة سرعتها وكل هذا من الركائز الاساسية التى تقوم عليها التنمية البشرية من خلال الرياضة وهذا بجانب الشعار الاولمبى – تشابك القارات الخمس – وما اعلنه الفرنسى بيير دى كوبرتان عام ١٨٩٤ ان الرياضة احد حقوق الانسان وان الهدف من المنافسة هو توحيد شعوب العالم وتعارف شباب العالم من خلال المنافسة الرياضية تحت شعار "الاقوى الاسرع الاعلى" نجد ايضا من خلال الميثاق الدولى للتربية البدنية والرياضة الذى صدر فى عام ١٩٧٨ عن المؤتمر العام لمنظمة الامم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم "اليونسكو" فى دورته العشرين بباريس يحث على الاهتمام بالتعاون الدولى فى المجال الرياضى كأفضل مجال من مجالات التنمية ونصت المادة العاشرة من الميثاق على ان التعاون الدولى شرط لتحقيق التنمية الشاملة والمتوازنة للتربية البدنية والرياضة. (٨: ١٤١-١٤٤)

إن احد أهم الموضوعات التي ترتبط بسياسات قطاع الرياضة هو طبيعة إدارة المنظمات والمؤسسات الرياضية والتي تتمحور حول ثلاث أشكال فقط هي منظمات الإدارة العامة (الحكومية) وإدارة الأعمال الرياضية والمنظمات الأهلية للرياضة ولكل منهم سياسته الخاصة على الرغم من ارتباطهم في نوع النشاط إلا أن هناك بعض جوانب الاحتكاك والمنافسة بل الصراع أحيانا، وترتبط إدارة هذه المنظمات بالنظم الاقتصادية التي تتبناها الدولة وفى أحايين أخرى بالنظم التي تضعها الهيئات الدولية المرتبطة بها كارتباط اتحاد كرة القدم بلوائح ونظم الاتحاد الدولي لكرة القدم وتشتد سطوة الهيئات العالمية في تحديد واختيار مندوبيها في الدول مثلما يحدث في اللجنة الاولمبية الدولية، وفى تحديد أساليب وطرق الاختيار بصرف النظر عن مدى

ملائمة هذه الطرق والقواعد لبنية كل دولة وبنظامها الاجتماعي والاقتصادي. (٧: ٩)

وتعتمد العولمة على نشر صياغة كونية موحدة فى جميع انحاء العالم تتخطى الخصوصية الثقافية للدول وقد ظهرت العولمة الرياضية حديثا نتيجة لارتفاع حجم المردود المالى من الانشطة الرياضية وبروز اهميتها الاقتصادية والسياسية واصبحت تقاس اهمية الرياضة بحجم المردود المالى منها واصبحت هناك تحديات عديدة لإدارة الاتحادات الرياضية السعودية فى ضوء العولمة الرياضية ومنها كيفية وضع الاستراتيجية لرفع الكفاءة التشغيلية لكسب رضا الجمهور وتطوير علاقة المؤسسة الرياضية بالمجتمع واعادة هندسة الاجراءات وتطوير الهيكل التنظيمى والانظمة الادارية والمالية واستثمار الموارد البشرية والتميز فى الاداء وبيئة العمل لكى تتفوق المؤسسة على المستوى المحلى والدولى وتحول قطاع الرياضة فى ظل العولمة من الادارة التقليدية والقائمة على الفعل ورد الفعل الى الادارة الاستراتيجية القائمة على التخطيط السليم والتطبيق الادارى السليم لتطوير الفكر والممارسة الادارية فى المجال الرياضى وفى ظل تطور المملكة العربية السعودية الذى تشهده الان على كافة الاصعدة الاقتصادية والسياسية والدولية، الامر الذى يتطلب معه مواجهة تحديات الادارة فى الاتحادات الرياضية السعودية التى تتواكب مع النهضة التى تشهدها المملكة العربية السعودية الان على كافة الاصعدة ويحاول الباحث وضع رؤية للتغلب هذه التحديات فى ظل المتغيرات المحلية والدولية.

هدف البحث:

يهدف البحث الى تحديث ادارة الاتحادات الرياضية السعودية فى ضوء متطلبات العولمة من خلال:

- التعرف على التحديات التى تواجه الاتحادات الرياضية السعودية فى ظل العولمة.
- وضع الرؤية والرسالة والاهداف لإدارة الاتحادات الرياضية السعودية فى ظل العولمة.
- وضع السياسات والاجراءات الملائمة للاتحادات الرياضية السعودية فى ظل العولمة.

تساؤلات البحث:

- ما هى التحديات التى تواجه الاتحادات الرياضية السعودية فى ظل العولمة؟
- ما هى الرؤية والرسالة والاهداف لإدارة الاتحادات الرياضية السعودية فى ظل العولمة؟
- ما هى السياسات والاجراءات الملائمة للاتحادات الرياضية السعودية فى ظل العولمة؟

مصطلحات البحث:

- **ثقافة العولمة :**

العولمة تلك الشبكة سريعة التطور ومتزايدة الكثافة دوما من الترابطات والعلاقات المتبادلة التى تميز الحياة الاجتماعية الحديثة .(٣: ١٠)

العولمة الرياضية:

هى اعلى مرحلة من مراحل نضوج الحركة الرياضية والتى تنصهر فيها دول العالم لتحقق الهدف الاسمى للمنافسة الرياضية وهو التنمية البشرية من خلال الانشطة الرياضية التى يرتبط تطورها بالتطوير والنقله التكنولوجية والمعلوماتية والتى تكسر الحدود السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية لتوحيد شعوب العالم من خلال الاحداث الرياضية. (تعريف اجرائى)

منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفى وذلك لملائمته لطبيعة البحث.

مجتمع وعينة البحث:

تمثل مجتمع البحث في (أعضاء مجلس ادارة اللجنة الاولمبية السعودية واعضاء مجالس ادارات الاتحادات الرياضية السعودية) وقد حصل الباحث على الاستجابات بالطريقة العشوائية.

أدوات جمع البيانات :

- استمارة الاستبيان:

قام الباحث بتصميم استمارة استبيان وقد استخدم الباحث صدق المحكمين عدد (١٠) خبراء ولم يتم حذف او تعديل اى محاور او عبارات كما استخدم الباحث صدق الاتساق الداخلى وكذلك تم التطبيق على عينة استطلاعية قوامها (٥٠ فرد) للحصول على معامل الارتباط بين العبارات محاورها ولم يتم حذف اى محاور او عبارات من الاستبيان.

جدول (١)

توصيف عينة البحث

م	مجتمع البحث	العينة الاساسية	العينة الاستطلاعية
١	أعضاء مجلس ادارة اللجنة الاولمبية السعودية	٩	٤
٢	أعضاء مجالس إدارات الاتحادات الرياضية السعودية.	١١١	٦٤
	الاجمالى	١٢٠	٥٠

جدول (٢)

معاملات الارتباط بين درجات المفردات والدرجة الكلية للمحور الاول(ن= ٥٠)

م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط
١	٠.٤٨٣	١٠	٠.٧٤٠	١٩	٠.٧٨٣	٢٨	٠.٥٥٢	٣٧	٠.٦٤٠
٢	٠.٧٤٩	١١	٠.٥٦٧	٢٠	٠.٣٩١	٢٩	٠.٦٨٥	٣٨	٠.٥٢١

٣	٠.٣٨٤	١٢	٠.٦٧٤	٢١	٠.٤٠١	٣٠	٠.٥٣٨	٣٩	٠.٥٢٦
٤	**٠.٧٥٥**	١٣	٠.٧٢٧	٢٢	٠.٦٠٠	٣١	٠.٦٩٧	٤٠	٠.٤٣٥
٥	٠.٦٨٩	١٤	٠.٥٣٧	٢٣	٠.٥٥٤	٣٢	٠.٦٧٤	٤١	٠.٥٥٥
٦	٠.٥٨٤	١٥	٠.٦٨٤	٢٤	٠.٥٢٥	٣٣	٠.٦٠٤		
٧	٠.٦٦٠	١٦	٠.٤٧٩	٢٥	**٠.٦٩٦**	٣٤	٠.٥٧٧		
٨	٠.٥٠٣	١٧	٠.٥٩٧	٢٦	٠.٥٩٥	٣٥	٠.٥٤١		
٩	٠.٦٠٥	١٨	٠.٦٠٧	٢٧	٠.٤٩٠	٣٦	٠.٤٨٧		

قيمة ر الجدولية عند مستوي معنوية (٠.٠٥) = ٠.٢٨٨

يتضح من جدول (٢) أن جميع قيم معاملات الارتباط لعبارات المحور الاول دالة إحصائيا عند مستوي (٠.٠٥) مما يدل على اتساق كل عبارة مع المحور المنتمية له وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن هذا المحور.

جدول (٣)

معاملات الارتباط بين درجات المفردات والدرجة الكلية للمحور الثانى(ن= ٥٠)

م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط
١	٠.٦٠٧	٥	٠.٥٨٥	٩	٠.٤٨٠	١/١٣	٠.٥٧٠	١٦	٠.٦٤٧
٢	٠.٦٨٧	٦	٠.٦٨٠	١٠	٠.٦٨٨	٢/١٣	٠.٧٤٣	١٧	٠.٥٤٤
٣	٠.٤٨٧	٧	٠.٧٢٣	١١	٠.٥٣٢	١٤	٠.٥٥٧		
٤	٠.٥٧٥	٨	٠.٤٥٤	١٢	٠.٦٢٧	١٥	٠.٦٥٩		

قيمة ر الجدولية عند مستوي معنوية (٠.٠٥) = ٠.٢٨٨

يتضح من جدول (٣) أن جميع قيم معاملات الارتباط لعبارات المحور الثانى دالة إحصائيا عند مستوي (٠.٠٥) مما يدل على اتساق كل عبارة مع المحور المنتمية له وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن هذا المحور.

جدول (٤)

معاملات الارتباط بين درجات المفردات والدرجة الكلية للمحور الثالث(ن= ٥٠)

م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط
١	٠.٣١٤	٧	٠.٦١٤	١٣	٠.٧٠٨	١٩	٠.٧١٥	٢٥	٠.٧٦٢
٢	٠.٧٤٩	٨	٠.٦٤٠	١٤	٠.٧٣٣	٢٠	٠.٦٧٢	٢٦	٠.٨٠٤
٣	٠.٦٠٠	٩	٠.٥٥٩	١٥	٠.٧٣٧	٢١	٠.٧٤٩	٢٧	٠.٨٢٨
٤	٠.٥٢١	١٠	٠.٥١٠	١٦	٠.٨٠٣	٢٢	٠.٦٦٣	٢٨	٠.٧٦٤

٥	٠.٦٩٣	١١	٠.٧١٣	١٧	٠.٤٤٦	٢٣	٠.٥١٧	٢٩	٠.٣٨١
٦	٠.٥١٣	١٢	٠.٧٠٠	١٨	٠.٨١٠	٢٤	٠.٧٢٠		

قيمة ر الجدولية عند مستوي معنوية (٠.٠٥) = ٠.٢٨٨

يتضح من جدول (٤) أن جميع قيم معاملات الارتباط لعبارات المحور الثالث دالة إحصائيا عند مستوي (٠.٠٥) مما يدل على اتساق كل عبارة مع المحور المنتمية له وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن هذا المحور.

ثانيا: الثبات: قام الباحث بايجاد الثبات عن طريق استخدام معامل ألفا لكرونباخ حيث يمثل "معامل ألفا Alpha" متوسط المعاملات الناتجة عن تجزئة الاختبار إلى أجزاء بطرق مختلفة، ولذلك فإنه يمثل معامل الارتباط بين أي جزئين من أجزاء الاستبيان

جدول (٥)

قيم معاملات ألفا Alpha لمحاور الاستبيان (ن=٥٠)

المحور	مسمى المحور	قيمة معامل ألفا Alpha
الأول	التحديات التى تواجه الاتحادات الرياضية فى ظل العولمة	٠.٩١٠
الثاني	الرؤية والرسالة والاهداف لادارة الاتحادات الرياضية فى ظل العولمة	٠.٨٩٩
الثالث	آليات وضع السياسات والاجراءات للاتحادات الرياضية فى ظل العولمة	٠.٨٦٧

قيمة ر الجدولية عند مستوي معنوية (٠.٠٥) = ٠.٢٨٨

يتضح من جدول (٥) أن قيم المعاملات للثبات بطريقة "الفا" تتراوح ما بين (٠.٨٦٧، ٠.٩١٠) وذلك يؤكد على أن الاستبيان على درجة مقبولة من الثبات.

نتائج البحث وتفسيرها ومناقشتها

جدول (٦)

التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث على المحور الاول التحديات التى تواجه الاتحادات الرياضية فى ظل العولمة

م	العبارة	اوافق		الى حد ما		لا اوافق		مجموع الدرجات	٪
		ك	%	ك	%	ك	%		
	اولا: تحديات فى المجالات البحثية والعلمية:								
١	العلوم الحديثة واستخداماتها فى الرياضة، وقواعد البيانات المتاحة فى مجالات التربية الرياضية.	84	70.0	36	30.0	0	0.0	324	90.0
٢	مدى الاستفادة من الابحاث والدراسات التنبؤية، والبنية المعرفية ودورها فى التنمية الرياضية.	76	63.3	32	26.7	12	10.0	304	84.4
٣	المحافظة على الهوية الذاتية القومية (الخبرة والمعاصرة المستقبلية).	72	60.0	40	33.3	8	6.7	304	84.4
٤	السياسيات الخاصة بالتعليم والتدريب.	68	56.7	48	40.0	4	3.3	304	84.4
٥	الابحاث والتجارب العلمية الاقليمية والعالمية ذات الارتباط الوثيق باهداف الرياضة.	60	50.0	44	36.7	16	13.3	284	78.9
٦	سياسات البحث العلمى تتجه الى اقتصاديات الرياضة دون النظر فى مشكلات المجتمع الصحية كتدني مستوى اللياقة البدنية والصحية والاجتماعية كزيادة معدل وقت فراغ الشباب.	88	73.3	32	26.7	0	0.0	328	91.1
٧	عدم وجود اتصال بين البحث العلمى فى المجال التربوى والرياضى وبين صنع السياسات.	100	83.3	20	16.7	0	0.0	340	94.4

تابع جدول (٦)
التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث على المحور الاول التحديات التى تواجه الاتحادات الرياضية فى ظل العولمة

م	العبارة	اوافق		الى حد ما		لا اوافق		مجموع الدرجات	٪
		ك	%	ك	%	ك	%		
	ثانيا: تحديات فى المجالات علمية وتكنولوجية:								
٨	التنمية العلمية والتكنولوجية، والوسائل العلمية الحديثة وارتباطها بالكشف عن	76	63.3	28	23.3	16	13.3	300	83.3

	الموهوبين.							
٩	مجـالات الطاقـة الجديـدة والمتجـددة وعلـوم البيولوجيـا والهندسة الوراثية.	104	86.7	16	13.3	0	0.0	344	95.6
١٠	القدرة على الاستيعاب الفردى للتكنولوجيـا وتقنيـات النقلـة المعلوماتية.	92	76.7	24	20.0	4	3.3	328	91.1
١١	الاليات العلمية والتكنولوجية لصناعة البطل.	80	66.7	28	23.3	12	10.0	308	85.6
١٢	الخطـط الطويلـة المدى فـى اطـار التقنيـات العلميـة الحديثة	76	63.3	36	30.0	8	6.7	308	85.6
١٣	تكنولوجيـا الادوات والاجهزة المتقدمة.	72	60.0	36	30.0	12	10.0	300	83.3
١٤	دخـول التكنولوجيـا كاحـد الاليات التى تعتمد عليها المؤسسات الرياضية فى حقوق البث الفضائى.	96	80.0	24	20.0	0	0.0	336	93.3
١٥	دخول التكنولوجيا كعامل اساسـى فـى التحكـيم والادارة الرياضية	88	73.3	32	26.7	0	0.0	328	91.1
	ثالثا: تحديات فى مجال الادارة الرياضية :								
١٦	الاتجـاه الـى خصخصـة الرياضة.	64	53.3	28	23.3	28	23.3	276	76.7
١٧	الاليات والاسس العالمية للاحتراف الرياضى.	80	66.7	32	26.7	8	6.7	312	86.7
١٨	رأس المـال، القـدرات الفرديـة الاقتصـادية ودورهـا فـى التسويق الرياضى.	92	76.7	20	16.7	8	6.7	324	90.0

تابع جدول (٦)
التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث على المحور الاول
التحديات التى تواجه الاتحادات الرياضية فى ظل العولمة

م	العبارة	اوافق		الى حد ما		لا اوافق		مجموع الدرجات	٪
		ك	%	ك	%	ك	%		
١٩	الادارة الحديثـة للرياضـة والتنمية البشرية.	100	83.3	16	13.3	4	3.3	336	93.3
٢٠	تحـديث دور المؤسسـات المختلفـة والاهتمـام	96	80.0	24	20.0	0	0.0	336	93.3

	بصناعة البطل (مراكز صناعة الابطال).							
٢١	الرياضة واثرها في صناعة القرار، وادارة الازمات.	60	50.0	44	36.7	16	13.3	284	78.9
٢٢	العلوم الحديثة المرتبطة باليات الاقتصاد الرياضي (التسويق، الاستثمار، الرعاية، الفرانشايز)	80	66.7	32	26.7	8	6.7	312	86.7
٢٣	نواحى قيمية وخلقية (انتشار ظاهرة المنشطات، المراهنات، انتشار الرشوة والفساد، التعصب وشغب الملاعب)	112	93.3	8	6.7	0	0.0	352	97.8
٢٤	تجارة اللاعبين وانتقالاتهم بين الاندية عبر خريطة العالم فى ضوء اعتبارات السوق والعرض والطلب وفى ضوء السعى الحثيث للكسب والفوز.	84	70.0	32	26.7	4	3.3	320	88.9
	رابعا: تحديات فى المجال الثقافى والاقتصادى.								
٢٥	التحدي التقني يتمثل بالتطور المادي الحاصل في مجال البث الفضائي المباشر واحتكار السيطرة على تكنولوجيا الإعلام والمعلومات من قبل الدول المصنعة لها.	84	70.0	24	20.0	12	10.0	312	86.7

تابع جدول (٦)
التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث على المحور الاول
التحديات التى تواجه الاتحادات الرياضية فى ظل العولمة

م	العبارة	اوافق		الى حد ما		لا اوافق		مجموع الدرجات	٪
		ك	%	ك	%	ك	%		
٢٦	حرية السوق وارتباطهابجمع الاموال سواء كربح للمستثمرين او لتدعيم تمويل	88	73.3	24	20.0	8	6.7	320	88.9

	المنظمات الرياضية دون النظر لطبيعة المنتج الرياضى الانسانى.							
٢٧	توحيد الثقافة الرياضية لدى لاعبى دول العالم اجمع.	64	53.3	36	30.0	20	16.7	284	78.9
٢٨	اجتذاب اللاعبين الاكفاء من الدول الفقيرة الى الدول صاحبة رؤوس الاموال.	92	76.7	20	16.7	8	6.7	324	90.0
٢٩	تقليص سرعة حركة المعلومات الرياضية للمسافات الجغرافية فى الكرة الارضية.	68	56.7	40	33.3	12	10.0	296	82.2
	خامسا: تحديات فى المجال الثقافى والاقتصادى.								
٣٠	تدخل الدول المتقدمة لحماية الاستقرار الرياضى فى العالم لمصالحهم.	72	60.0	36	30.0	12	10.0	300	83.3
٣١	ربط الصرعات بين الدول بالتمثيل الرياضى فى المحافل الدولية.	96	80.0	24	20.0	0	0.0	336	93.3
٣٢	التجنيس الرياضى كاحد اليات العولمة.	108	90.0	12	10.0	0	0.0	348	96.7
٣٣	مبالغة الاعلام فى اضفاء الطابع التجارى على النشاط الرياضى	84	70.0	28	23.3	8	6.7	316	87.8

إتجهت إستجابات عينة البحث نحو الموافقة على جميع عبارات المحور الأول حيث تراوحت النسبة المئوية للموافقة ما بين (٧٦. ٧٪ – ٩٧.٨٪) ويرى الباحث ان معظم الاستجابات تخطت النسبة المئوية ٧٥% وهذا يدل على اهمية التعرف على التحديات التى تواجه الهيئات الرياضية فى ظل العولمة، وتؤكد نتائج البحث على وجود تحديات مرتبطة بالبحث العلمى فى المجال الرياضى ومن ضمنها ان سياسات البحث العلمى حاليا وخاصة فى مجال الادارة الرياضية يتجه اغلبها الى مشكلة اقتصاديات الرياضة والتمويل فى الهيئات الرياضية دون النظر الى المشكلات والتحديات الاهم وخاصة

المرتبطة بالممارسة الرياضية فهى تمثل العمود الفقرى للرياضة ككل، وايضا عدم التنسيق والاتصال الجيد بين الهيئات الاكاديمية والبحثية فى المجال التربوى والرياضى، وايضا عدم توافر اليات الاستفادة من الابحاث العلمية وتطبيقها وتعميمها على مستوى الجمهورية لكى تستفيد منها الهيئات الرياضية وخاصة الابحاث المرتبطة بالادارة الرياضية، وهذا يتفق مع دراسة تايلور Taylor عام ٢٠٠٦م.

وتؤكد استجابات عينة البحث على اهمية ودور التكنولوجيا فى الادارة الرياضية والتدريب الرياضى ونقل الاحداث الرياضية وخاصة انها اصبحت العنصر الرئيسى فى اكتساب الميزة التنافسية بين الابطال الرياضيين او الهيئات الرياضية واصبحت صناعة البطل تعتمد بالدرجة الاولى على مدى استخدام التكنولوجيا الحديثة وتطبيقاتها فى المجال الرياضى وايضا الهيئات الرياضية اصبحت تعتمد على التكنولوجيا الحديثة لتحقيق قيمة مضافة حقيقية لها، وتعتمد عليها الهيئات الرياضية الدولية فنجد على سبيل المثال رياضة كرة القدم اصبحت تتطور بصورة مستمرة عن طريق تطبيقات التكنولوجيا الحديثة وادخالها فى تطوير الرياضة وغيرها من الرياضات وايضا نقل مباريات كرة القدم اصبحت تعتمد على التكنولوجيا فى زيادة عنصر جذب لمشاهدين وابهارهم وزيادة دوافعهم نحو مشاهدة مباريات كرة القدم وهذا يتفق مع دراسة محمد متولى عفيفى عام ٢٠٠٨م.

وتؤكد نتائج الدراسة على ضرورة الاعتماد على الاتجاهات الادارية الحديثة فى المجال الرياضى والاستفادة من النماذج الناجحة ومحاولة تطبيق العلوم الادارية الحديثة فى المجالات الاقتصادية الرياضية، والتاكيد على ضرورة الاهتمام برياضة الهواية ومحاولة زيادة قاعدة عدد الممارسين قبل الاهتمام برياضة الاحتراف والحصول على ميداليات، وايضا ضرورة وضع تشريعات محلية تتلائم وتتوافق مع التشريعات الدولية والتى ياتى فى مقدمتها الميثاق الاولمبى وونسعى للانطلاق نحو العالمية، وهذا يتفق مع دراسة محمد متولى عفيفى عام ٢٠٠٨م.

جدول (٧)
التكرارات والنسب المئوية لإجابات عينة البحث على المحور الثانى الرؤية والرسالة والاهداف لادارة الاتحادات الرياضية فى ظل العولمة

م	العبارة	اوافق		الى حد ما		لا اوافق		مجموع الدرجات	٪
		ك	%	ك	%	ك	%		
١	الرؤية: التفكير الاستراتيجى والرؤية المستقبلية اللازمة لادارة استراتيجية فاعلة وتحقيق قيمة مضافة للاتحادات الرياضية.	108	90.0	12	10.0	0	0.0	348	96.7
٢	الرسالة: تحقيق ميزة تنافسية للاتحادات الرياضية من خلال استراتيجيات تتميز بالتطوير والحداثة.	104	86.7	16	13.3	0	0.0	344	95.6
	الاهداف:								
٣	الادارة بالمبادأة بدلا من الادارة برد الفعل.	84	70.0	36	30.0	0	0.0	324	90.0
٤	الرؤية الشمولية تعتمد على الربط بين المتغيرات البيئية الداخلية والخارجية، وايضا بين نقاط القوة والضعف فى المنظمه والفرص والتهديدات وربطها فى علاقات تكاملية هادفة ضمن تخطيط استراتيجى فاعل.	76	63.3	40	33.3	4	3.3	312	86.7

تابع جدول (٧)
التكرارات والنسب المئوية لإجابات عينة البحث على المحور الثانى الرؤية والرسالة والاهداف لادارة الاتحادات الرياضية فى ظل العولمة

م	العبارة	اوافق		الى حد ما		لا اوافق		مجموع الدرجات	٪
		ك	%	ك	%	ك	%		
٥	الرؤية الاقتصادية الهادفة للتغيير والتحسين وتنفيذ برامج التغيير.	72	60.0	36	30.0	12	10.0	300	83.3

٦	التعامل الكفء مع تكنولوجيا المعلومات وما تتيحه بمصادرها المختلفة من معلومات (تصنيف-تحليل-انتقاء- تكامل- ربط- استنتاج)	68	56.7	44	36.7	8	6.7	300	83.3
٧	تفهم وتبنى مداخل ادارية معاصرة لتعزيز تنافسية المنظمة مثل ادارة الجودة الشاملة واعادة هندسة العمليات والهدم الخلاق.	96	80.0	24	20.0	0	0.0	336	93.3
٨	الادارة بطرق العمل المحفزة وليس باللجان التقليدية	84	70.0	32	26.7	4	3.3	320	88.9
٩	الادارة بالمبادأة والتفكير الابتكارى بدلا من الادارة باللوائح.	72	60.0	36	30.0	12	10.0	300	83.3
١٠	القدرة على الاحساس بالمرؤسين وتفعيلهم فرق عمل ذاتية الادارة مع اشراكهم فى المعلومات.	76	63.3	40	33.3	4	3.3	312	86.7
١١	التوجه بالسوق العالمية والتفكير عالميا حيث الاهتمام بالرياضة ليس على الصعيد المحلى وفتح افاق السوق الرياضى المحلى نحو العالمية.	88	73.3	32	26.7	0	0.0	328	91.1
١٢	اكتساب مهارات التعلم من المقارنة والاقتداء بنماذج ليس فقط محلية وانما على نطاق عالمى، والتحلى بارادة التغيير قبل التغيير.	84	70.0	32	26.7	8	6.7	324	90.0

إتجهت إستجابات عينة البحث نحو الموافقة على جميع عبارات المحور الأول حيث تراوحت النسبة المئوية للموافقة ما بين (٨٣.٣٪ – ٩٦.٧٪) ويرى الباحث ان معظم الاستجابات تخطت النسبة المئوية ٧٥% وهذا يدل على اهمية وجود رؤية ورسالة واهداف للمؤسسات الرياضية وخاصة الاتحادات الرياضية حيث تؤكد نتائج البحث على ضرورة وضع رؤية تتميز بالحداثة وتعمل على تحقيق قيمة مضافة حقيقية من الرياضة ولأجل الرياضة من خلال

الاتحادات الرياضية التى تسعى لتطبيق مفاهيم ادارية حديثة ووضع رسالة تعمل على رفع القدرة التنافسية للاتحادات الرياضية.

كما تؤكد استجابات عينة البحث على اهمية الاهداف الاستراتيجية التى يجب تحقيقها والتى ياتى فى مقدمتها الادارة من خلال وضع استراتيجيات واضحة للادارة الرياضية وليس مجرد ادارة روتينية او ادارة ازمات وان تعتمد على تحليل بيئى يعبر عن الوضع الراهن من خلال تحديد نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات ووضع البدائل الاستراتيجية الملائمة فى ضوئها، والاهتمام بوضع العامل الاقتصادى ضمن الخطة الاستراتيجية للاتحادات الرياضية والاهتمام بالتفكير الابتكارى وتوفير مناخ ملائم للابداع فى المجال الرياضى، ووضع اسس علمية للتكنولوجيا وكيفية الاستفادة منها فى الادارة الرياضية، والاهتمام بتنمية قدرات المديرين فى الاتحادات الرياضية، ووضع برامج تدريبية كفيلة بالتنمية البشرية لكافة العاملين فى الاتحادات الرياضية وهذا يتفق مع دراسة كايا كاتزيفستازيو Kaia Chatziefstation 2005.

ويرى الباحث ضرورة الاهتمام بالابطال الرياضيين وتوفير حياة كريمة لهم وضرورة التامين عليهم وذلك لتجنب ظاهرة التجنيس والتى اصبحت منتشرة فى العديد من دول العالم، وايضا حرية السوق الرياضى الذى اصبح مفتوحا واصبحت انتقالا اللاعبين بارقام كبيرة نظرل لخضوعها لعملية الاحتراف التى ترتبط بالعرض والطلب، ويتضح يوما بعد يوم النمو الرياضي المتزايد كما ونوعا وزيادة الطلب على الخدمات الامر الذى يتطلب توسيع وتحسين البنية التحتية للأندية والمؤسسات الرياضية ويحتاج ذلك إلى تحرك سريع لاستحواذ المشاكل الناتجة من نقص خدمات هذه المؤسسات الرياضية المختلفة. إلا أن ذلك غالباً لا يتم بالسرعة المطلوبة في ظل مركزية الإدارة والأنظمة والقوانين المستعملة في النظام العام في دول العالم الثالث نظراً للبطء في اتخاذ القرار وعدم توفر الاعتمادات المالية في حينها لتنفيذ المشاريع وبذلك أصبح من الضروري إعادة النظر في إدارة القطاع العام للمؤسسات والأندية الرياضية واستبدال هذه الإدارة بإدارة قادرة مالياً وفنياً وإدارياً لتطوير وتحسين خدمات هذه

المؤسسات الرياضية، وهذا يتفق مع دراسة كايا كاتزيفستازيو Kaia Chatziefstation (2005).

نجد ان كل هذه العوامل السالفة الذكر قد ادت الى انتشار الفساد فى المجال الرياضى والذى اثر بصورة سلبية على الحركة الرياضية وقد يعزى البعض الى ان انتشار ظاهرة الاحتراف هى التى ادت الى ذلك ولكننا نجد ان الاحتراف فى حد ذاته شيىء مهم وفعال بل ان جميع المؤسسات الاقتصادية او السياسية او الرياضية بمختلف انواعها تبحث عن المحترف سواء على المستوى الثقافى او الادارى او المهنى بصفة عامة حيث ان المحترف فى مجاله يساهم بشكل كبير جدا فى الحصول على الجودة فى مستوى الادارة والاداء والانتاج لذا فان وجود حالة الاحتراف مطلوبة ايضا فى المجال الرياضى وكلما كانت الكفاءة والخبرة عالية كلما زاد العرض والطلب سواء للاعب او الادارى او المدرب او الحكم لامتلاكه ادوات النجاح وهذا يتفق مع دراسة ياسر محروس مصطفى عام ٢٠١٢م.

ومن خلال الاحتراف يتم وضع الاستراتيجية لرفع الكفاءة التشغيلية لكسب رضا الجمهور وتطوير علاقة المؤسسة الرياضية بالمجتمع واعادة هندسة الاجراءات وتطوير الهيكل التنظيمى والانظمة الادارية والمالية واستثمار الموارد البشرية والتميز فى الاداء وبيئة العمل لكى تتفوق المؤسسة على المستوى المحلى والدولى وقد اصبح الاحتراف مطلبا هاما حيث تحول قطاع الرياضة فى ظل العولمة من الادارة التقليدية والقائمة على الفعل ورد الفعل الى الادارة الاستراتيجية القائمة على التخطيط السليم والتطبيق الادارى السليم وهذا يتفق مع دراسة تايلور Taylor عام ٢٠٠٦م.

جدول (٨)

التكرارات والنسب المئوية لإجابات عينة البحث على المحور الثالث آليات وضع السياسات والاجراءات للاتحادات الرياضية فى ظل العولمة

م	العبارة	اوافق		الى حد ما		لا اوافق		مجموع الدرجات	٪
		ك	%	ك	%	ك	%		
١	الاعتماد على التخطيط	104	86.7	16	13.3	0	0.0	344	95.6

	الرياضى الحديث على خبرات الدول المتقدمة رياضيا فى ضوء سياسات واستراتيجية الدولة.								
٢	تولى الادارة الرياضية للمتخصصين المتفرغين الى جانب المحافظة على التطوع.	72	60.0	28	23.3	20	16.7	292	81.1
٣	توفير كل ما هو حديث وجديد من المنشآت والادوات والاجهزة وبما يسهم فى اعداد الابطال وتقدمهم.	112	93.3	8	6.7	0	0.0	352	97.8
٤	ابتعاث الابطال الى مراكز اعداد الابطال ومراكز الكشف عن المنشطات فى الدول المتقدمة حتى يعاصر البطل ما هو متوفر فى الدول المتقدمة.	76	63.3	32	26.7	12	10.0	304	84.4

تابع جدول (٨)
التكرارات والنسب المئوية لإجابات عينة البحث على المحور الثالث
آليات وضع السياسات والاجراءات للاتحادات الرياضية فى ظل العولمة

م	العبارة	اوافق		الى حد ما		لا اوافق		مجموع الدرجات	٪
		ك	%	ك	%	ك	%		
٥	المتابعة الموضوعية لمستوى ومنحنى التقدم للبطل الرياضى ومقارنة ما وصل اليه بالمستوى العالى لاقرانه من الابطال.	68	56.7	44	36.7	8	6.7	300	83.3
٦	تحديد الالعاب	120	100.0	0	0.0	0	0.0	360	100.0

	الاوليمبية التى يمكن للدولة ان تتفوق فيها واتباع سياسة التركيز الكمى والكيفى للالعاب والابطال.								
٧	سعى الهيئات الرياضية العربية والوطنية لعقد المؤتمرات والندوات الاعلامية المنتظمة وبما يوفر للاعلاميين المعلومات الحديثة والتى ترتبط بالواقع.	60	50.0	48	40.0	12	10.0	288	80.0
٨	توجيه الراى العام من خلال وسائل الاعلام المختلفة نحو رعاية الابطال ومتابعة انجازاتهم ووضعهم محل الاهتمام والتركيز.	72	60.0	48	40.0	0	0.0	312	86.7

تابع جدول (٨)

التكرارات والنسب المئوية لإجابات عينة البحث على المحور الثالث

آليات وضع السياسات والاجراءات للاتحادات الرياضية فى ظل العولمة

م	العبارة	اوافق		الى حد ما		لا اوافق		مجموع الدرجات	٪
		ك	%	ك	%	ك	%		
٩	الاهتمام بادارة الوقت وادارة الازمات ومواجهة العنف والتعصب وشغب الملاعب.	92	76.7	28	23.3	0	0.0	332	92.2
١٠	الاهتمام بعلم النفس الرياضى وتوفير	84	70.0	36	30.0	0	0.0	324	90.0

	اخصائى نفسى لكل فريق.							
١١	يوجد قواعد تنظيمية واضحة لادارة العلاقات العامة فى الهيئات الرياضية.	56	46.7	40	33.3	24	20.0	272	75.6
١٢	من الضروري أن يراعي البث الفضائي فحوى رسالته الإعلامية.	88	73.3	32	26.7	0	0.0	328	91.1
١٣	يجب ان تعتمد الادارة الرياضية على الجودة وتعتمد على الكفاءة والتميز وكم الانتاج والبدء من المخرجات.	104	86.7	16	13.3	0	0.0	344	95.6
١٤	عقد دورات صقل وتدريب للعاملين على احدث النظم الإدارية العلمية والتشريعية	112	93.3	8	6.7	0	0.0	352	97.8
١٥	إنشاء محاكم رياضية على غرار المحاكم الرياضية الأوربية للنظر في الدعاوى المقدمة من الهيئات الرياضية.	120	100.0	0	0.0	0	0.0	360	100.0

تابع جدول (٨)

التكرارات والنسب المئوية لإجابات عينة البحث على المحور الثالث آليات وضع السياسات والاجراءات للاتحادات الرياضية فى ظل العولمة

م	العبارة	اوافق		الى حد ما		لا اوافق		مجموع الدرجات	٪
		ك	%	ك	%	ك	%		
١٦	يجب أن يتم تنويع الأنشطة الاقتصادية في المجال الرياضي وفقاً للموقع الجغرافي والمناخ والاستفادة بالاثار والتاريخ	104	86.7	16	13.3	0	0.0	344	95.6

	وتوظيفه لصالح قطاع الرياضة.								
١٧	توفير الدعامات التشريعية للملكية الفكرية فى المجال الرياضى لتسويق البحوث الرياضية ذات العائد التجارى.	112	93.3	8	6.7	0	0.0	352	97.8

اتجهت استجابات عينة البحث نحو الموافقة على جميع عبارات المحور الأول حيث تراوحت النسبة المئوية للموافقة ما بين (٨٣. ٣٪ – ٩٨.٩٪) ويرى الباحث ان معظم الاستجابات تخطت النسبة المئوية ٧٥% وهذا يدل على اهمية وضع سياسات واجراءات تنفيذية لمواجهة اثار العولمة، وتؤكد نتائج الدراسة على انه من الضرورى ان يتم تحديد الخطط الزمنية بكافة مراحلها وان تلتزم كافة المؤسسات بتحقيق ادوارها في تنسيق وتكامل على ان تحقق استراتيجية واضحة ومحددة والتأكيد على دور الرياضة فى التنمية البشرية، وان يتم مراعاة خبرات الدول المتقدمة ومحاولة تطبيق ما يتلاءم منها مع المجتمع العربى وان يكون التخطيط طويل المدى ويقوم به مجموعة من العلماء المتخصصين وليس المختصين، الاهتمام بالتخطيط لأكثر من ١٢ عاما على الاقل او ٤ دورات اولمبية، التخصص الدقيق فى اعداد الابطال فى المسابقات المختلفة.

اتاحة الفرصة والامكانات للغالبية العظمى من النشىء والشباب لممارسة الانشطة الرياضية المناسبة وفق ميوله وقدارته في مراحل السن المختلفة مع التركيز على مراحل السن المبكرة، وذلك بغرض الارتقاء بمستوى الصحة العامة واللياقة البدنية للنشىء والشباب وتأصيل القيم السلوكية والاجتماعية السليمة لديهم حيث تعتبر التنمية البشرية فى المجال الرياضى من

افضل مجالات التنمية البشرية فمن خلال الرياضة يمكن المحافظة على الصحة وزيادة الانتاج وانماء البدن والمحافظة عليه نفسيا واجتماعيا ومن خلال التربية البدنية والرياضة باعتبارهما نشاطا محببا الى الاطفال والشباب يمكن احداث عائد تنموى بشرى بشرط ان تكون المدخلات والعمليات على اعلى مستوى تربوى هادف وهذا يتفق مع دراسة ياسر محروس مصطفى عام ٢٠١٢ م.

ضرورة الاهتمام بالرياضة في المناطق الريفية وتدعيم الرياضة بها عن طريق إقامة البطولات للألعاب المختلفة وتنظيم المهرجانات والعروض وعقد اجتماعات دورية للمسئولين عن الرياضة في هذه المناطق للتعرف على متطلباتهم واحتياجاتهم وكذلك التعرف على خطط النشاط الخاصة بهم للنهوض بالرياضة في المناطق الريفية وإمكانية تحديثها حتى تلبى برامج التربية البدنية والرياضة احتياجات جميع أفراد المجتمع وتسهيل إنشاء فروع للأكاديميات الرياضية في هذه المناطق لاستقطاب الشباب من الهواة حيث يتم تدريبهم حسب قدرات وبراعة كل لاعب ونجد انه في كلا من فرنسا وانجلترا وأمريكا وروسيا يوجد اتحاد خاص للمناطق والمقاطعات الريفية هدفه الأساسى الارتقاء بالرياضة في المناطق الريفية وانتقاء الموهوبين، وكذلك ضرورة الاهتمام بالرحلات الخلوية والمعسكرات والكشافة لكي تخلق عادات وأنماط سلوكية تساعد على تنمية الإنسان وترسيخ مبدأ المواطنة وهذا يتفق مع دراسة تايلور Taylor عام ٢٠٠٦م.

وتؤكد نتائج الدراسة على ضرورة تولى الادارة الرياضية للمتخصصين المتفرغين الى جانب المحافظة على التطوع، وايضا ضرورة اتاحة الفرصة للأجهزة الفنية عالية المستوى لتحمل مسئولية اعداد الابطال وتدريب الكوادر المحلية دوليا على اعلى مستوى، ويرى الباحث ان المادة الرابعة من الميثاق الدولي للتربية البدنية والرياضة تنص على (ينبغي أن يناط تعليم التربية البدنية

والرياضة وتوجيهها وإدارتها بموظفين مؤهلين) ويشير هذا النص بطريقة مباشرة إلى أهمية أن يقوم بالعمل على النهوض بالتربية البدنية والرياضة متخصصين ومؤهلين وبالتالي فان أفضل العناصر التي تقوم بإدارة الرياضة خريجي كليات التربية البدنية والرياضة او المؤهلون من الابطال الأوليمبيون او ابطال العالم ويتم تأهيلهم تأهيلا اكاديميا حيث أنهم مؤهلون تأهيل أكاديمى متخصص لتعريفهم بأهم العلوم الحديثة– كلا في تخصصه– سواء من الناحية الإدارية أو التدريبية أو الترويحية أو معلمي التربية الرياضة

كما اكدت نتائج الدارسة على ضرورة توفير كل ما هو حديث وجديد من المنشآت والادوات والاجهزة وبما يسهم فى اعداد الابطال وتقدمهم، ويرى الباحث ان المنشأة والجهاز هى العامل الحاسم للمشاركة فى النشاط الرياضى وتحقيق اهدافه ولذا من الممكن تكليف الاندية الرياضية التى تكون مركزا لعدة مدارس مجاورة بتحديد يوم أسبوعى او عدة ساعات فى عدة أيام يسمح للمدارس بدخول هذه الاندية وممارسة الانشطة الرياضية بالمستوى اللائق وتحت رعاية اجهزة الاشراف والتدريب الرسمية لهذه الاندية كما يمكن ان يفرز هذا المشروع اساليب تطبيقية للكشف عن المواهب الرياضية والاستفادة من هؤلاء الموهوبين ورعايتهم رياضيا واجتماعيا ونفسيا للوصول الى البطولة، وهذا يتفق مع دراسة محمد متولى عفيفى، ٢٠٠٨م.

الاستنتاجات:

اولا: تحديات فى المجالات البحثية والعلمية:

- العلوم الحديثة واستخداماتها فى الرياضة، وقواعد البيانات المتاحة فى مجالات التربية الرياضية.
- مدى الاستفادة من الابحاث والدراسات التنبؤية، والبنية المعرفية ودورها فى التنمية الرياضية.
- المحافظة على الهوية الذاتية القومية (الخبرة والمعاصرة المستقبلية).

- السياسيات الخاصة بالتعليم والتدريب.
- الأبحاث والتجارب العلمية الاقليمية والعالمية ذات الارتباط الوثيق بأهداف الرياضة.
- عدم الاستفادة من الابحاث التى يقوم بها المتخصصون فى مجال التربية البدنية والرياضة.

ثانيا: تحديات فى المجالات علمية وتكنولوجية:

- التنمية العلمية والتكنولوجية، والوسائل العلمية الحديثة وارتباطها بالكشف عن الموهوبين.
- مجالات الطاقة الجديدة والمتجددة وعلوم البيولوجيا والهندسة الوراثية.
- القدرة على الاستيعاب الفردى للتكنولوجيا وتقنيات النقلة المعلوماتية.
- الاليات العلمية والتكنولوجية لصناعة البطل.
- تكنولوجيا الادوات والاجهزة المتقدمة.
- تكنولوجيا المنشآت التى تعدت دورها فى المجال الرياضى فأصبحت الاستادات عبارة عن سوق كبير متكامل.
- دخول التكنولوجيا كأحد الاليات التى تعتمد عليها المؤسسات الرياضية فى حقوق البث الفضائى.
- دخول التكنولوجيا كعامل أساسى فى التحكيم والادارة الرياضية.

ثالثا: تحديات فى مجال الادارة الرياضية:

- الاتجاه الى خصخصة الرياضة.
- الاليات والاسس العالمية للاحتراف الرياضى.
- رأس المال، القدرات الفردية الاقتصادية ودورها فى التسويق الرياضى.
- الادارة الحديثة للرياضة والتنمية البشرية.
- تحديث دور المؤسسات المختلفة والاهتمام بصناعة البطل (مراكز صناعة الابطال).

- الرياضة واثرها فى صناعة القرار، وادارة الازمات.
- العلوم الحديثة المرتبطة باليات الاقتصاد الرياضى (التسويق، الاستثمار، الرعاية، الفرانشايز)
- نواحى قيمية وخلقية (انتشار ظاهرة المنشطات، المراهنات، انتشار الرشوة والفساد، التعصب وشغب الملاعب).

رابعا: تحديات فى المجال الثقافى والاقتصادى.

- التحدي التقني يتمثل بالتطور المادي الحاصل في مجال البث الفضائي المباشر واحتكار السيطرة على تكنولوجيا الإعلام والمعلومات من قبل الدول المصنعة لها.
- توحيد الثقافة الرياضية لدى لاعبى دول العالم اجمع.
- تقليص سرعة حركة المعلومات الرياضية للمسافات الجغرافية فى الكرة الارضية.

خامسا: تحديات فى المجال الثقافى والاقتصادى.

- التجنيس الرياضى كأحد اليات العولمة.
- مبالغة الاعلام فى اضفاء الطابع التجارى على النشاط الرياضى.

التوصيات:

ومن خلال الاستنتاجات توصل الباحث الى التوصيات الاتية:

أ- الرؤية:

التفكير الاستراتيجى والرؤية المستقبلية اللازمة لادارة استراتيجية فاعلة وتحقيق قيمة مضافة للاتحادات الرياضية.

ب- الرسالة:

تحقيق ميزة تنافسية للاتحدات الرياضية من خلال استراتيجيات تتميز بالتطوير والحداثة.

ج- الاهداف:

- الادارة بالمبادأة بدلا من الادارة برد الفعل.
- الرؤيــة الشــمولية تعتمــد علــى الــربط بــين المتغيــرات البيئيــة الداخليــة والخارجيــة، وايضــا بــين نقــاط القــوة والضــعف فــى المنظمــة والفــرص والتهديدات وربطها فى علاقات تكاملية هادفة ضمن تخطيط استراتيجى فاعل.
- الرؤية الاقتصادية الهادفة للتغيير والتحسين وتنفيذ برامج التغيير.
- التعامل الكفء مع تكنولوجيا المعلومات وما تتيحه بمصادرها المختلفة من معلومات (تصنيف–تحليل– انتقاء– تكامل– ربط– استنتاج).
- تفهم وتبنى مداخل ادارية معاصرة لتعزيز تنافسية المنظمة مثل ادارة الجودة الشاملة واعادة هندسة العمليات والهدم الخلاق.
- الادارة بطرق العمل المحفزة وليس باللجان التقليدية
- الادارة بالمبادأة والتفكير الابتكارى بدلا من الادارة باللوائح.
- القدرة على الاحساس بالمرؤوسين وتفعيلهم فرق عمل ذاتية الادارة مع اشراكهم فى المعلومات.

د– آليات وضع السياسات والاجراءات للاتحادات الرياضية فى ظل العولمة:

- الاعتماد على التخطيط الرياضى الحديث على خبرات الدول المتقدمة رياضيا فى ضوء سياسات واستراتيجية الدولة.
- تولى الادارة الرياضية للمتخصصين المتفرغين الى جانب المحافظة على التطوع.
- العلاقات الحسنة بين اللجان الاوليمبية الوطنية والاتحادات الرياضة من جانب والحكومات المسئولة عن الرياضة
- توفير كل ما هو حديث وجديد من المنشآت والادوات والاجهزة وبما يسهم فى اعداد الابطال وتقدمهم.

- اتاحة الفرصة للأجهزة الفنية عالية المستوى لتحمل مسئولية اعداد الأبطال وتدريب الكوادر المحلية دوليا على اعلى مستوى.
- ابتعاث الابطال الى مراكز اعداد الابطال ومراكز الكشف عن المنشطات فى الدول المتقدمة حتى يعاصر البطل ما هو متوفر فى الدول المتقدمة.
- المتابعة الموضوعية لمستوى ومنحنى التقدم للبطل الرياضى ومقارنة ما وصل اليه بالمستوى العالى لأقرانه من الابطال.
- اقتناع القيادات السياسية والمسئولين فى الدولة بأهمية الانجاز الرياضى ووقوفهم المعنوى والمادى الى جانب الابطال حتى يتمكنوا من تحقيق المستهدف.
- تحديد الالعاب الاوليمبية التى يمكن للدولة ان تتفوق فيها واتباع سياسة التركيز الكمى والكيفى للالعاب والابطال.
- سعى الهيئات الرياضية العربية والوطنية لعقد المؤتمرات والندوات الاعلامية المنتظمة وبما يوفر للإعلاميين المعلومات الحديثة والتى ترتبط بالواقع.
- توجيه الرأى العام من خلال وسائل الاعلام المختلفة نحو رعاية الابطال ومتابعة انجازاتهم ووضعهم محل الاهتمام والتركيز.
- الاهتمام بإدارة الوقت وادارة الازمات ومواجهة العنف والتعصب وشغب الملاعب.
- الاهتمام بعلم النفس الرياضى وتوفير أخصائى نفسى لكل فريق.
- التخطيط طويل المدى ويقوم به مجموعة من العلماء المتخصصين .
- يوجد قواعد تنظيمية واضحة لإدارة العلاقات العامة فى الهيئات الرياضية.
- تتميز هياكل تنظيمية بالحداثة والتطوير ووجود دليل تنظيمى جيد.
- من الضروري أن يراعي البث الفضائي فحوى رسالته الإعلامية.

- يجب ان تعتمد الادارة الرياضية على الجودة وتعتمد على الكفاءة والتميز وكم الانتاج والبدء من المخرجات.
- عقد دورات صقل وتدريب للعاملين على احدث النظم الإدارية العلمية والتشريعية.
- ضرورة عمل القيادات على غرس ثقافة التميز.
- بناء سياسات الرياضة في ضوء التنمية المستدامة تعتمد على كل من رأس المال (المصنوع- الطبيعي- البشري- الاجتماعي) وتبنى سياسات الرياضة بكل محافظة وفق طبيعتها السكانية والجغرافية.
- توفير الدعامات التشريعية للملكية الفكرية فى المجال الرياضى لتسويق البحوث الرياضية ذات العائد التجارى.

((المراجـــــــــــع))

المراجع العربية:

١- **اسماعيل حامد عثمان:** الادارة الرياضية والعولمة، بحث غير منشور، كلية التربية الرياضية، جامعة حلوان، ٢٠٠٧م

٢- **السيد عليوة:** الآثار السياسية للازمة المالية العالمية – مقال علمى منشور، القاهرة، جريدة الأهرام، ١٣ ديسمير ٢٠١٣م.

٣- **توم لينسون جون:** العولمة والثقافة (ترجمة إيهاب عبد الرحيم) الكويت، عالم المعرفة، ٢٠٠٨م.

٤- **سعد شلبى:** أسس ادارة التسويق الرياضى، المنصورة، المكتبة العصرية، ٢٠٠٥م.

٥- **عبد الرازق الدليمى:** الاعلام والعولمة، دار مكتبة الرائد العلمية، الاردن، ٢٠٠٤م.

٦- **عـز الـدين حسـانين، محمد القفـاص، فتحـى ابـو الفضـل:** دور الدولـه والمؤسسـات فـى ظـل العولمـه، الهيئـة المصـرية العامـة للكتاب، القاهرة، ٢٠٠٤.م.

٧- **محمد متولى عفيفى:** سياسات الرياضة المصرية بين ثقافة العولمة والنموذج التوفيقي العولمي دراسة في الأصول الفلسفية للإدارة، بحث عملـى منشـور، كليـة التربيـة الرياضـية جامعـة بورسـعيد، ٢٠١٠م.

٨- **نبيه العلقامى واخرون:** اقتصاديات الرياضة وقومية الدولة، مركز الكتاب للنشر، ٢٠١٢م.

٩- **ياسـر محـروس مصـطفى:** قيـاس اثـر العولمـة والتجنـيس فـى المجـال الرياضـى، بحث عملى منشور، المملكة العربية السعودية، ٢٠١٢م.

ثانياً: المراجع الاجنبية

10- Aminuddin Yusof, parilah Mohdshah: Globalization and Malaysian sport industry, research journal of international studies. Issue8. 2008

11- Herald Dolles, sten soderman: Globalization of sports. The case of professional football and its international management challenges, German institute of Japanese studies. 2005

12- Kaia Chatziefstation: The changing nature of the ideology of Olympism in the modern Olympic era, a doctoral thesis, laugh Borough University. 2005

13- Mattew Taylor: Global players? Football Migration, and Globalization (1930 – 2000), Historical social research, Vol.31 No1. 2006

14- Wladimir Andreff: Economic Globalization of sport, university parity pantheon Sorbonne. 2006

15- Wanned Garry: Culture Politics and Sport, London, Rutledge.2008