

تقويم الاتحاد المصري للملاكمة وفق بعض أهداف التنمية المستدامة إستراتيجية الدولة المصرية

*د/ عبدالعزیز حسن عبدالعزیز

مقدمة ومشكلة البحث :

تعتبر الأمم المتحدة الرياضة وسيلة فعالة لتعزيز التنمية والسلام في جميع أنحاء العالم، خاصة من خلال مساعدة الملايين في جميع أنحاء العالم على المشاركة في الألعاب الرياضية وغيرها من الأنشطة البدنية التي تشدد على رسالة التنافس الشريف ويسلط اليوم المجتمع الدولي على الرياضة من أجل التنمية والسلام الضوء على الدور الذي يمكن للرياضة أن تؤديه في سبيل تحقيق التقدم والتغيير المستدامين، والرياضة لها من القدرات ما يساعد على تنمية إمكانات الأفراد والمجتمعات والبلدان، فهي تشجع الشخص على النمو، وهي محرك هائل يساعد على تذليل الحواجز التي تفرق بين الجنسين، وشبامكانها أن تمد الجسور لتربط بين جهات ما كان لها أن تتربط لولاها.

ويشير "ويلفريد ليكه Wilfried Lemke"، مستشار الأمين العام الخاص للأمم المتحدة بشأن الرياضة والسلام، إلى أن عملا موحدا نحو التنمية المستدامة للجميع من خلال الرياضة يستهدف مسارين من أكثر المسارات أهمية لمتابعة الحركة العالمية بشأن التنمية والمسار الأول هو التنمية المستدامة للجميع لقد أنشأت الرياضة نفسها كأداة فعالة للتنمية وبناء السلام وقد عالجت الرياضة من أجل التنمية وعملية السلام في جميع أنحاء العالم، العديد من التحديات التي واجهت المجتمع، مما يجعل من الرياضة أداة قيمة لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية ونحن نسير نحو مجموعة جديدة من أهداف التنمية المستدامة لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥، يجب أن نتأكد من أن تحافظ الرياضة

* مدرس بقسم نظريات وتطبيقات رياضات المنازلات كلية التربية الرياضية جامعة بنها

على لعب دورها المفيد في ذلك، أما المسار الثاني فهو الشراكة التي وصفها ليملكه Lemke بالأساس لعمل الأمم المتحدة وأضاف أن من خلال التعاون المنهجي كنا قادرين على جعل الرياضة والنشاط البدني أمرا متاحا وشاملا للملايين من الناس من جميع الأعمار والقدرات في جميع أنحاء العالم وهنا أشجع جميع أصحاب المصلحة من الحكومات والمنظمات غير الحكومية، ووكالات التنمية، ومنظومة الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية والدولية على تضافر الجهود لوضع الرياضة كأساس للتعاون العالمي. (٢١)

كما تؤكد منظمة اليونسكو UNESCO في كتابها الجديد الصادر بعنوان جودة التربية الرياضية ٢٠١٥ The Quality Physical Education على المرتكزات الرئيسية الثلاثة لبناء بيئة فعالة لضمان الجودة الشاملة للتربية الرياضية الوطنية وهي حماية وأمان وسلامة ووقاية الطفل Child Safety & Protection، الحصر الشامل والمتكامل لكل القدرات والخبرات المكتسبة والدمج لجميع الفئات الأسوياء والمعاقين والموهوبين Inclusion بالإضافة إلى التنمية البدنية المستدامة مدى الحياة Lifelong Physical Literacy باعتبارها هي القاعدة الرئيسية للتنشئة، والغرض الأسمى والرئيسي الذي تسعى برامج التربية البدنية ذات الجودة العالية إلى تحقيقه (٢١)، (١٧:٢٦)

ويؤكد الاتحاد الدولي للتربية البدنية والرياضة ICSSPE على الدور الهام لممارسة الأنشطة البدنية والرياضية، وفوائدها على تكوين الشخصية المتوازنة، وتحسين المستويات الأكاديمية والنتائج الدراسية، وتنمية القدرة على التركيز، واستيعاب المعارف والمعلومات الجديدة والمركبة، والتنمية الشاملة والمتكاملة، والمحافظة على الحالة الصحية، مع إكسابه مقومات تغيير نمط حياته لتصبح أكثر نشاطاً، كما تؤيد ذلك منظمة اليونيسيف Unicef لدور الأنشطة البدنية في بناء شخصية الأطفال بصورة متوازنة وتسهم في إكسابهم

العادات الصحية الجيدة وتحسن من مستوياتهم الأكاديمية وتحفظهم من الانحراف والابتعاد على المسار الطبيعي، كم تنمي لديهم احترام القوانين والنظم وتشجعهم على الصداقة والعمل الجماعي والانضباط واحترام الآخرين، وتساهم في بناء المواطن ذو العقلية المتفتحة والثقافات المتعددة واللياقة المتكاملة مما يزيد من فرص الارتقاء والتقدم وتحقيق المكانة المرموقة في المجتمع، وقد قامت منظمة اليونسكو ٢٠١٥م UNESCO بطرح المشروع النهائي لميثاق التربية البدنية والرياضة الصادر عام ١٩٧٨ والذي تم تنقيحه وتعديله بإدراج مفهوم النشاط البدني في نص الميثاق المنقح بهدف التعبير عن بعض الأنشطة التي لا تشملها التربية البدنية والرياضة وخاصة الأنشطة البدنية ذات الصلة بالصحة وما يتعلق بفوائد الانتظام على ممارستها.

ولهذا أصبحت استراتيجيات تطوير الرياضة الوطنية في دول مثل كندا والولايات المتحدة الأمريكية وإنجلترا ونيوزلندا وأستراليا -على سبيل الذكر وليس الحصر- تتضمن نموذج التطوير الرياضي طويل المدى الخاص بها Long Term Athlete Development والذي بدوره يركز على التنمية البدنية المستدامة مدى الحياة Lifelong Physical Literacy كقاعدة رئيسية يبني عليها الأنظمة الوطنية للرياضة التنافسية في المستويات العليا والرياضة المدرسية والجامعية والهيئات والرياضة للجميع والترويحية والمعاقين والرياضة من أجل الصحة والحياة النشطة (٣: ٩) (١٦: ٥٤)

حيث تعتبر التنمية البدنية المستدامة مدى الحياة Lifelong physical Literacy هي أساس تنمية وتطوير المهارات والمعارف والاتجاهات لأفراد المجتمع من أجل تحسين أسلوب الحياة النشط، ولذلك يحتاج الأطفال إلى تطوير وإتقان المهارات الحركية الأساسية الطبيعية ليتمكنوا ويستمتعوا من المشاركة على نطاق واسع في الأنشطة البدنية والرياضية المختلفة خلال أوقات فراغهم، كما قامت مارجريت وإيتهد Margret

Whitehead رئيس مجلس إدارة الجمعية الدولية للتنمية البدنية المستدامة
مدى الحياة (IPLA) International Physical Literacy Association
بعد عدة سنوات من الدراسة والبحث أن تقدم مفهوم التنمية البدنية المستدامة
مدى الحياة على أنها الدافعية والثقة والكفاءة البدنية واتباع أسلوب الحياة النشط
والمحافظة على الصحة (٢٧:٤)

ولقد بلغ حجم الإنفاق الحكومي والمتمثل في الميزانية الممنوحة للاتحاد
المصري للملاكمة من وزارة الشباب والرياضة خلال الإعداد لدورة الألعاب
الأولمبية بأثينا عام ٢٠٠٤ حوالي (٦.٩ مليون جنيه مصري) وقد تم الصرف
من الميزانيات الواردة من وزارة الشباب على أنشطة الاتحاد المختلفة منذ عام
٢٠٠٠ - ٢٠٠٤ الأمر الذي أدى إلى تحقيق مصر ثلاث ميداليات أولمبية
(فضة + ٢برونز) (٢: ١٣٧)

من خلال عمل الباحث كأحد مدربي الملاكمة سابقا وعضو مجلس
ادارة منطقه القليوبيه للملاكمه وجد أنه لا بد من وضع خطة للاتحاد المصري
للملاكمة لتطوير الاتحاد وفق أهداف التنمية المستدامة وان رياضة الملاكمة لا
تقتصر على أنها رياضة تنافسية فقط وهي ممكن ان تتبوء أعلى من ذلك فى
نشر السلام والمساواة بين الجنسين ورفع المستوى المعيشى والصحى والرفاهيه
والتواصل بين الاجيال، وهذا ما دفع الباحث الى وضع خطة استراتيجية
لاتحاد المصري للملاكمة وفق أهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠م. **هدف البحث**
:

يهدف هذا البحث التعرف على :

- ١- الاستدامة فى الاتحاد المصري للملاكمة وفق بعض أهداف التنمية
المستدامة إستراتيجية الدولة المصرية.
- ٢- الانصاف فى الاتحاد المصري للملاكمة وفق بعض أهداف التنمية
المستدامة إستراتيجية الدولة المصرية.

- ٣- التمكين في الاتحاد المصري للملاكمة وفق بعض أهداف التنمية المستدامة إستراتيجية الدولة المصرية.
- ٤- التخطيط في الاتحاد المصري للملاكمة وفق بعض أهداف التنمية المستدامة إستراتيجية الدولة المصرية.

تساؤلات البحث :

- ١- ما واقع الاستدامة في أنشطة الاتحاد المصري للملاكمة؟
- ٢- ما واقع الانصاف في أنشطة الاتحاد المصري للملاكمة؟
- ٣- ما واقع التمكين في أنشطة الاتحاد المصري للملاكمة؟
- ٤- ما واقع التخطيط في أنشطة الاتحاد المصري للملاكمة؟

المصطلحات المستخدمة في البحث.

- التنمية المستدامة :

التنمية التي تحقق حاجة الأجيال الحاضرة دون المساس بقدرة الأجيال القادمة عن تحقيق حاجاتها. (١٥ : ١٩)

الدراسات المرجعية :

- ١- دراسة " دينا كمال محمود" (٢٠١٧م) دراسة تقييمية لآليات تطبيق التنمية البشرية المستدامة بالمؤسسات الرياضية في ضوء نظم ومعايير إدارة الجودة الشاملة هدف البحث الى التعرف على دراسة تقييمية لآليات تطبيق التنمية البشرية المستدامة بالمؤسسات الرياضية في ضوء نظم ومعايير إدارة الجودة الشاملة. واستخدم البحث المنهج الوصفي المسحي. وتكونت مجموعة البحث من ١٢٦ فرداً من وكلاء الوزارة ومديري العموم ومديري الإدارات والعاملين بإدارة الموارد البشرية وبعض العاملين باللجنة الأولمبية والاتحادات الرياضية ومديريات الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية. وتمثلت أدوات البحث في استبيان لتقويم آليات تطبيق التنمية البشرية المستدامة بالمؤسسات الرياضية في ضوء نظم ومعايير

إدارة الجودة الشاملة. وجاءت نتائج البحث مؤكدة على عدم وضوح الاستراتيجيات والسياسات الواضحة والمعلنة والتي تكون أساس الممارسة في جميع فعاليات إدارة الموارد البشرية. وتوصلت النتائج الى عدم التحديد الدقيق لأهداف إدارة الموارد البشرية بالمؤسسات الرياضية مما يسهم في عدم وضوح سياساتها وبرامجها للعاملين. وأكدت النتائج على عدم تطبيق آليات ونظم إدارة الجودة الشاملة بالمؤسسات الرياضية من خلال البرامج التي تقدمها إدارة الموارد البشرية مما يسهم في عدم القدرة على التطوير المستمر لأداء العاملين في مختلف المستويات الإدارية. وأوصى البحث بالاهتمام بتصميم الاستراتيجيات من قبل المتخصصين والكفاءات العملية لضمان تحقيق فاعليتها ونجاحها وتأثيرها الإيجابي على الأداء الوظيفي للعاملين بالمؤسسات الرياضية. وتعزيز الوعي لدى القائمين على إدارة المؤسسات الرياضية بأهمية وفوائد تطبيق إدارة الجودة الشاملة وأهمية الموارد البشرية ودورها في تحقيق الجودة من خلال استثمارهم وتطويرهم .

كُتِبَ هذا المستخلص من قِبَل دار المنظومة ٢٠١٨

٢- دراسة "يحيى محمد الجبوشي" (٢٠١٦) بعنوان رؤية منهجية لاستخدام الرياضة للجميع كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة في المجتمع المصري تهدف الدراسة إلى تقديم رؤية منهجية لاستخدام الرياضة للجميع كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة في المجتمع المصري من خلال المحاور التالية (فلسفة التنمية المستدامة في العالم، دور الرياضة للجميع في تحقيق التنمية الاجتماعية في المجتمع المصري، دور الرياضة للجميع في تحقيق التنمية الاقتصادية في المجتمع المصري، دور الرياضة للجميع في تحقيق التنمية البيئية في المجتمع المصري، تستند الدراسة إلى المنهج التحليلي الفلسفي وذلك لاعتبارات تتصل بطبيعة وهدف الدراسة اعتمدت المنهجية العلمية على منهج التحليل الفلسفي، وتوصلت الدراسة إلى الاستنتاجات

التالية: لا بد من تعظيم دور المجتمع باعتباره المحرك الأساسي في تحقيق الرياضة للجميع لعمليات التنمية المستدامة من خلال مجتمع متكامل تتحقق فيه المساواة والعدالة الاجتماعية ويهيئ للأجيال أن تحافظ على بيئتها، والتركيز على أدوار جديدة للمجتمع المدني لتعزيز القيم ومقاصد التنمية المستدامة، والتأكيد على دور القطاع الخاص باعتباره شريكا أساسيا لتحقيق الأهداف التنموية من خلال الرياضة، تعزيز دور الرياضة للجميع داخل مؤسسات المجتمع المدني في مصر على كافة المستويات وذلك بتمكين أنشطة الرياضة الجميع من الوصول إلى المعلومات البيئية، ومن المشاركة الموسعة في صنع القرارات البيئية، إلى جانب الحكم بالعدل في القضايا البيئية. ولذا يتعين على الحكومات أن تهيئ الظروف التي تيسر على جميع قطاعات المجتمع أن تعرب عن رأيها وان تؤدي دورا فعالا في تهيئة مصير مستدام.

٣- دراسة " مصطفى عبد العزيز عبدالعزيز " (٢٠١٥م) تصورات مستقبلية لتحسين جودة العمل الإداري بالاتحاد المصري للملاكمة يهدف البحث الحالي إلى وضع خطط مستقبلية لتحسين جودة العمل الإداري بالاتحاد المصري للملاكمة وذلك من خلال التعرف على واقع التخطيط الإداري بالاتحاد المصري للملاكمة التعرف على واقع التنظيم الإداري بالاتحاد المصري للملاكمة وكذلك التعرف على واقع التوجيه الإداري بالاتحاد المصري للملاكمة. والتعرف على واقع الرقابة على العمل الإداري بالاتحاد المصري للملاكمة. استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي كأحد أنماطه نظرا لملائمته لطبيعة البحث وأهدافه واجراءاته عن طريق وصف ما هو كائن وتحليله واستخلاص الحقائق منه، إذ أن المنهج الوصفي لا يقتصر على جمع البيانات وثبوتها وإنما يستهدف تحليل وتفسير النتائج التي تم التوصل إليها. اختار الباحث عينة (٤٠) فرد

ممثلة لمجتمع البحث، تم اختيارها بالطريقة العمدية العشوائية من بين الإداريين- والمدرّبين- والحكام- واللاعبين والعاملين بالاتحاد المصري للملاكمة وقد بلغ عدد العينة (٤٠) إدارياً. وكانت من أهم النتائج أنه ولا بد من وجود معايير توضح مدى تحقق الأهداف الموضوعية وأن تكون الخطط الموضوعية للمسابقات والمنافسات يمكن تنفيذها في ضوء الإمكانيات المتاحة. وأن يكون هناك برامج زمنية يضعها الاتحاد لتنفيذ هذه المسابقات.

٤- دراسة " أيمن مصطفى طه" (٢٠١٥م) بعنوان البروفيل الأديومتري والسيكو متري لكفايات التنمية البدنية المستدامة مدى الحياة للنشء يهدف البحث الى تشخيص النطاق السلوكي المبني على مواصفات ونوعية الأداء النفس حركي والوجداني والمعرفي والسمات الكامنة المراد قياسها كنواتج يستهدف تحقيقها. ومقارنتها بالمحك المتوافق مع مواصفات إتقان النطاق السلوكي المحدد، والتعبير عنه بالبروفيل الأديومتري المبني على المعايير المحلية والعالمية المرتبطة بالصحة والحياة النشطة وليس في ضوء الاعتقادات والخبرات الشخصية ومعايير المجتمعات ذات الخصائص المختلفة، ولهذا تدور فكرة البحث كمحاولة منهجية تطبيقية تتناول التحليل الدقيق للتعبير باستخدام البروفيل الأديومتري والسيكومتري عن نتائج قياس وتقويم كفايات التنمية البدنية المستدامة مدى الحياة، وقد اعتمد الباحث على المنهج الوصفي المسحي مع اختيار عينة عمدية طبقية وبأسلوب المشاركة التطوعية وبإجمالي ١٣٧ طفل من الأطفال المقيمين والذين يتراوح عمرهم من ٩- ١٢ سنة والمسجلين بالمرحلة الابتدائية في نهاية العام الدراسي ٢٠١٤ / ٢٠١٥م، وقد اعتمد على التحليل البعدي والتحليل العاملي التوكيدي لاستخلاص أداة قياس علمية تتمتع بالشمولية والتكاملية، وقد أسفرت نتائج الفحص التجريبي على

تحديد وتوكيد مكونات نموذج التكوين البنائي عن وجود ٢٨ عامل موزعة على ٥ كفايات رئيسية، مع التحقق من صلاحيتها السيكومترية والتصفية الإحصائية لاستخلاص محكات التقويم وتفسير النتائج، ومراجعة الأهمية النسبية لتقنين نظام التقويم المئوي بالنقاط لتحديد الوزن النسبي للعوامل والكفايات الرئيسية الخمسة مع اشتقاق المعايير والدرجات المحكية الفاصلة والمستويات والحدود الأديومترية والسيكومترية للبروفيل لتفسير الدرجات والنتائج الخاصة بالتنمية البدنية المستدامة مدى الحياة للنشء.

٥- دراسة "إسلام محمد البنا" (٢٠١٤م) بعنوان "تنمية المستدامة والبيئة المؤسسية في مصر هدفت إلى إلقاء الضوء على واقع التنمية المستدامة وعلاقتها بالبيئة المؤسسية في مصر، من خلال تحليل أثر البيئة المؤسسية على التنمية المستدامة في مصر، وذلك خلال فترة الدراسة (١٩٩٦-٢٠١٢). ولقد تم استخدام أسلوب التحليل الوصفي والكمي في اختبار العلاقة ومدى تأثير البيئة المؤسسية على التنمية المستدامة، حيث أظهرت النتائج التطبيقية أن تحسن مؤشرات البيئة المؤسسية خاصة بمكافحة الفساد، وجودة التنظيم المؤسسي سيؤديان إلى دفع التنمية المستدامة من خلال رفع نسبة الادخار الفعلي الصافي إلى الدخل القومي الإجمالي في مصر، باعتباره مؤشراً هاماً للتنمية المستدامة.

٦- دراسة "مها محمد صالح" (٢٠١٤م) البايوميكانيك ودوره الفعال في الاقتصاد المعرفي والتنمية المستدامة ويهدف البحث الى التعرف على الأهمية المتنامية للاقتصاد المعرفي والتنمية المستدامة المعتمد على مختلف التقنيات والتكنولوجيا المعلوماتية المتقدمة على مستوى العالم ككل، إلا أنه لا يوجد إدراك واضح ومعتمد لدور علم البايوميكانيك عند العاملين في المجال الرياضي وإهمال الفكر أو الجهد البشري الخلاق والمعتمد عليه لتحقيق أفضل إنتاجية وبأقل استهلاكية لكل رياضي يهدف

إلى الإنجاز التنافسي على صعيد بطولات العالم المختلفة. لذا جاء البحث محاولة لتقليص الفجوة المعرفية لدى المهتمين بالمجال الرياضي في العراق مقارنة بدول العالم والاهتمام بعلم البايوميكانيك كونه أحد ركائز الاقتصاد المعرفي الأمر الذي يستلزم حتمية الوقوف على هذا الواقع للانطلاق منه نحو اللحاق بدول العالم من خلال دراسة واضحة المعالم تحقيقاً للتنمية المستدامة وتبين من الدراسة إن للبايوميكانيك دور فعالاً في الاقتصاد المعرفي والتنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر للفعاليات والإنجازات الرياضية وذلك لكونها إحدى محطات التنمية الصناعية في القرن الحادي والعشرين. وفي هذا الإطار تبين أن المحاور الاقتصادية للبايوميكانيك تقوم على مجموعة من الآليات المتمثلة في الكوادر البشرية والقوانين العلمية والأداء والإنجاز الرياضي والقواعد والإجراءات والبيئة والتكنولوجي وصولاً إلى تحقيق التنمية المستدامة.

٧- دراسة " **عادل صبري عبد الحميد** " (٢٠١٠) تحليل سوت كمؤشر لوضع السياسات التنفيذية للتسويق بالاتحاد المصري للملاكمة هدف البحث الى التعرف على مشكلات ذات بعد اجتماعي وإن كانت مشكلة التسويق الرياضي واقتصاديات الاتحادات الرياضية هي جوهر المشكلات في العقد الحالي. ومن خلال الإطار المرجعي للباحثان يرون أن لكي تقوم بعملية التقييم للوضع التسويقي الحالي لاتحاد الملاكمة لابد من إجراء التحليل الكمي (SWOT) لتحليل نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والمخاطر (التهديدات) في التسويق الرياضي لصناعة رياضة الملاكمة في مصر وتمن أهمية البحث في كونه مرشداً لأهم نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص المتاحة والمخاطر والتهديدات في عملية التسويق الرياضية بالاتحاد وبالتالي يمكن وضع السياسات التنفيذية لتحقيق رؤية ورسالة إستراتيجية الاتحاد المصري للملاكمة مما يعمل على زيادة موارد المالية

والتي تمكن الاتحاد من القيام بمهامه. وقد أظهرت النتائج بأن الاتحاد لديه عدد من نقاط القوة والفرص المتاحة التي تساعده على الارتقاء في حين أن نقاط الضعف والمخاطر والتهديدات كانت بصورة كبيرة يجب وضع الخطط الإستراتيجية مستقبلاً لتلافي المخاطر والتهديدات وتقوية نقاط الضعف.

- ٨- دراسة "حسن أحمد عطية الشافعي، عمر نصر الله عثمان قشطة، رحاب علي أمين (٢٠٠٩م) بعنوان المحاسبة عن التكاليف البيئية للمشروعات الاستثمارية للتنمية المستدامة في المؤسسات الرياضية" هدف البحث التعرف على محاسبة التكاليف البيئية للمشروعات الاستثمارية للتنمية المستدامة في المؤسسات الرياضية إستخدام الباحث المنهج الوصفي على عينة قوماها ١٨٠ فرد من المؤسسات الرياضية (المجلس القومي للرياضة- المجلس القومي للشباب- الاتحادات الرياضية- الأندية- مراكز الشباب) وقد توصل الباحث الى أن مفهوم التنمية المستدامة للمشروعات الاستثمارية متعددة وليس لها مفهوم واحد- تتوافق المشروعات الاستثمارية الرياضية مع التنمية المستدامة مع ظروف البيئة.
- ٩- دراسة "إبراهيم سعد زغلول" (٢٠٠٨) عنوانها "تحليل سوت كمؤشر لوضع السياسات التنفيذية للتسويق بالاتحاد المصري للجمباز" وتهدف الدراسة إلى تحديد نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر التي تواجه التسويق بالاتحاد المصري للجمباز، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي واشتملت عينة الدراسة على عدد (٣٠) ثلاثون خبيراً من العاملين في مجال الجمباز، وكانت أهم النتائج أن اتحاد الجمباز له لجنة خاصة بالتسويق ولكن لا توجد خطة إستراتيجية للتسويق إلى جانب اعتماد الاتحاد على المجل القومي للرياضة في تمويل نشاطه.

١٠- دراسة "محمد رجب أحمد" (٢٠٠٦م) عنوانها "الخطة الإستراتيجية لتسويق البطولات والمباريات الرياضية" وتهدف هذه الدراسة إلى: تحليل الموقف التسويقي للبطولات والمباريات الرياضية المحلية والدولية بمصر - وضع تصور لما ينبغي أن تكون عليه الخطة الإستراتيجية لتسويق البطولات والمباريات وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي وتم اختيار العينة بالطريقة العشوائية من مجالس إدارات الأندية الرياضية والاتحادات الرياضية واللجنة الاولمبية وكانت أهم النتائج وضع مشروع يتكون من: تحليل الموقف التسويقي للبطولات والمباريات الرياضية- أهداف تنظيم البطولات الرياضية - سوق البطولة والمباريات الرياضية.

١١- دراسة "سيد محمد السيد" (٢٠٠٤م) عنوانها "تمويل الرياضة في القطاع الأهلي (دراسة تحليلية) وتهدف هذه الدراسة إلى وضع تصور لتطوير مصادر التمويل وكذلك تعديل القوانين سواء بالحذف أو بالإضافة لبعض المواد لمواكبة التغير الحادث للنظام الاقتصادي واستخدم الباحث المنهج الوصفي (الأسلوب التحليلي) واشتملت العينة على رؤساء الاتحادات الرياضية الاولمبية ومديرو وسكرتير الاتحادات الأولمبية، أعضاء مجلس إدارات الاتحادات الأولمبية- وكانت أهم النتائج هي: لا يوجد قانون يلزم الدولة بتمويل الرياضة في القطاع الأهلي- يعتمد تمويل الرياضة في مصر على مصادر التمويل الحكومي والذاتي والأهلي- ضرورة تعديل القوانين واللوائح التي تنظم عمل الهيئات الرياضية العاملة.

منهج البحث:

إستخدم الباحث المنهج الوصفي (الدراسات المسحية).

مجتمع وعينة البحث:

اشتمل مجتمع البحث على المدربين والاداريين - والمدربين - والحكام - واللاعبين والحكام وأعضاء مجلس إدارة أفرع الإتحاد المصري للملاكمة

عينة البحث:

تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية حيث بلغت (١٩٤) فرداً من أعضاء مجلس إدارة الإتحاد المصري للملاكمة وأفرعه والمدربين والحكام والحكام المشاركين في بطولة الجمهورية لمواليد ٢٠٠٢م والمقامة على حلقة المؤسسة العسكرية الرياضية بمحافظة المنيا خلال الفترة من ٢٠١٨/١٠/٢٢م إلى ٢٠١٨/١٠/٣٠م وجدول (١) يوضح ذلك :

جدول (١)

توصيف مجتمع وعينة البحث (ن = ٢٠٤)

الصفة	أعضاء مجالس إدارات أفرع	الحكام	المدربين	الاداريين	اللاعبين	المجموع
عينة البحث	١٤	١٦	١٩	٢٠	١٣٥	٢٠٤

جدول (٢)

تجانس وعينة البحث (ن = ٢٠٤)

المتغيرات	وحدة القياس	المتوسط الحسابي	الوسيط	الانحراف المعياري	معامل الالتواء
السن	سنة	٣٠.٣٣٣٣	٣٠.٠٠٠٠	٩.٢٨١٤١	٣.٠٥
الدرجة العلمية	درجة	١.٦٦٦٧	١.٠٠٠٠	٠.٩٤٥١٣	١.٣١٣
سنوات الخبرة	كجم	٦.٣٣٣٣	٦.٠٠٠٠	١.٨٤٥٤٢	٠.٥٥٠

يتضح من جدول (٢) أن قيم معاملات الالتواء لعينة البحث من أعضاء مجالس إدارات أفرع- الحكام- المدربين- الإداريين- اللاعبين) والمتمثلة في السن والدرجة العلمية حيث تم التعويض عن الثانوى الفني والبيكالوريوس والماجستير والدكتوراه (١ - ٢ - ٣ - ٤) وسنوات الخبرة، قد انحصرت ما بين (٣±) مما يشير إلي اعتدالية توزيع العينة.

وسائل جمع البيانات:

استخدم الباحث أسلوب الاستبيان، لجمع البيانات اللازمة لتحقيق أهداف البحث عن طريق استمارة استبيان بهدف التعرف على أهداف التنمية المستدامة

للاتحاد المصري للملاكمة والتعرف على أفضل الأساليب العلمية لتطبيق أهداف التنمية المستدامة في الاتحاد المصري للملاكمة.

خطوات إعداد استمارة الاستبيان:

أولاً: مراجعة الاطر النظرية والدراسات السابقة المرتبطة و المراجع والبحوث العربية والاجنبية بموضوع التنمية المستدامة والاتحاد المصري ومنها: "دينا كمال محمود (٢٠١٧م)، يحيى محمد الجيوشي (٢٠١٦)، مصطفى عبد العزيز عبد العزيز (٢٠١٥م)، أيمن مصطفى طه" (٢٠١٥م)

ثالثاً: تحديد المحاور والعبارات لاستبيان التمية المستدامة للاتحاد المصري للملاكمة.

من خلال الخطوتين السابقتين قام الباحث بتحديد المحاور وبصياغة العبارات فى ضوء الفهم والتحليل النظرى حيث تم إعداد المحاور والعبارات وإعدادها فى شكل إستمارة قبل عرضها على السادة الخبراء وتكونت الصورة الأولية للاستبيان من (٤) محاور و(٦٠) عبارة وقد راعى الباحث فى صياغة العبارات ما يلى :

- أن تكون العبارات واضحة ومفهومة.

- أن لا توحى العبارة بنوع الاستجابة.

- أن لا تشمل العبارة على أكثر من معنى.

رابعاً: عرض العبارات المقترحة على السادة الخبراء :

قام الباحث بعرض العبارات المقترحة للاستبيان فى صورته الاولية على

تسعة من الخبراء، وذلك بهدف التعرف على :

- مدى سلامة الصياغة للعبارة المقترحة ومناسبتها للاستبيان

- حذف أو تعديل أو إضافة عبارات أخرى

- مفتاح التصحيح المناسب.

وقد توصل الباحث من خلال استطلاع رأى الخبراء الى ما يلى:

١- تحديد المحاور المناسبة للاستبيان ويوضح جدول (٣) النسبة المئوية لآراء الخبراء حول مناسبة محاور الاستبيان قام الباحث بتحليل المراجع العلمية التي تناولت التمية المستدامة وتم التوصل إلى (٤) محاور رئيسيين ثم قام الباحث بعرض المحاور على (١٥) من الخبراء لإبداء الرأي في مدى مناسبتها لموضوع البحث وجدول (٢) يوضح ذلك.

جدول رقم (٣)

آراء السادة الخبراء حول مناسبة محاور الاستمارة وكذلك النسبة المئوية لمحاور الاستمارة (ن = ١٥)

م	الأبعاد	المحاور	النسبة المئوية
		محور الاستدامة : ويقصد به امكانيه استخدام اتحاد الملاكمة للانشطة والمهارات المكتسبه ل(اللاعبين- المدربين- الحكام- اللاعبين) مع استمراريه الممارسات في المراحل العمرية المختلفه	٨٦.٦٦%
١	الاستمراريه	ويقصد بها قدره (اللاعبون الاداريين- والمدربين- والحكام- واللاعبين المدربين الحكام) على التواصل دون انقطاع	١٠٠%
٢	التطوير	ويقصد به التعديل والتحسين الى ما هو افضل	٩٣.٣٣%
٣	التنظيم	ويقصد به ترتيب الانشطه اللازمه لتحقيق الاهداف وتقسيمها حتى يسهل تنفيذها	٨٦.٦٦%
		محور الانصاف: ويقصد به تكافؤ الفرص وتحقيق العدالة والمساواه في مدخلات الممارسه (الانشطه الامكانيات- السن- النوع)	٩٣.٣٣%

تابع جدول رقم (٣)

آراء السادة الخبراء حول مناسبة محاور الاستمارة وكذلك النسبة المئوية لمحاور الاستمارة (ن = ١٥)

م	الأبعاد	المحاور	النسبة المئوية
١	العداله	ويقصد بها وضع الشيء في موضعه	٩٣.٣٣%
٢	المساواه	ويقصد بها التمتع بجميع الحقوق دون تفرقه	٨٦.٦٦%
٣	التكافؤ	ويقصد به التساوي بين جميع (اللاعبين المدربين الحكام) في المجالات المختلفه	٨٦.٦٦%
		محور التمكين: ويقصد به قدره (اللاعبين- المدربين- الحكام- اللاعبين) اتحاد الملاكمة من ممارسه الانشطه والمهارات التي اختاروها بارادتهم الحره في	٩٣.٣٣%

جو يسوده الحريه			
١	التاثير	ويقصد به قدره (اللاعبين- المدربين- الحكام) الملاكمة علي ممارسه الانشطه والمهارات التي اختاروها بارادتهم.	%٨٦.٦٦
٢	المسئليه	التزام (اللاعبين المدربين الاداريين الحكام) بآداء العمل المنوط به	%٨٦.٦٦
٣	الكفاءه	هي قدره علي تحقيق الاهداف بامثل استغلال للموارد المتاحة	%٨٦.٦٦
٤	الرقابه	يقصد بها عمليه التحقيق من ان ما يحدث يطابق الخطه المقرره	%٨٦.٦٦
		محور التخطيط: ويقصد به عمل تنبأت لما ستكون عليه الاحوال في المستقبل ثم وضع خطه تبين الاهداف المطلوب الوصول اليها والعناصر الواجب استخدامها لتحقيق الاهداف	%٨٦.٦٦
١	الهدف	ويقص به التعبير علي ما يراد تحقيقه وانجازه ويعد مرشدا نحو الغايه المنشود تحقيقها	%٩٣.٣٣
٢	الخطط	هي الطريقه التي تؤدي لتحقيق هدف معين	%٩٣.٣٣
٣	السياسات والإجراءات	ويقصد بها القواعد والمبادئ والاسس التي توضح طريقه العمل في اتحاد الملاكمة	%٨٦.٦٦

يتضح من جدول (٣) ما يلي: تراوحت النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول محاور الاستبيان ما بين (٨٦.٦٦% : ١٠٠%) وبذلك تم قبول جميع المحاور والابعاد التابعه لها التي وافق عليها الخبراء

١- حذف بعض العبارات من الاستبيان

٢- تعديل الصياغة اللفظية لبعض العبارات ويوضح جدول (٣) العبارات النهائية بعد الحذف وإعادة الصياغة.

جدول (٤)

عدد العبارات النهائية بعد استطلاع رأي الخبراء

رقم العبارات في صورتها النهائية	عدد العبارات في	عدد العبارات المضافة	العبارات المستبعدة		إعادة الصياغة		رقم العبارات في صورتها الأولية	عدد العبارات في	المحور	ح
			رقم العبارة	العدد	رقم العبارة	العدد				
١٢:١	١٢	-	١٣-٤-١ ١٥-١٤ ١٧-١٦	٨	٥-٣	٢	٢٠:١	٢٠	الاستدامة	١

			١٨ -						
٢٦:١٣	١٤	٢	-	-	٣٠-٢٣	٢	٣٢:٢١	١٢	الاتصاف
٢٧:٤٤	١٨	٣	-	-	-	-	٤٨: ٣٣	١٥	التمكين
٤٥:٥٤	١٠	-	٥١-٥٠	٢	٥٥	١	٦٠ :٤٩	١٢	التخطيط

يوضح جدول (٤) عدد العبارات لكل محور قبل وبعد العرض على

الخبراء.

من خلال إطلاع الباحث على الدراسات والأبحاث والكتب العلمية المتخصصة وموقع اليونسكو. قام الباحث بوضع عبارات الاستبيان تحت كل بعد من الأبعاد وقد بلغ عدد عبارات الاستمارة في صورتها المبدئية (٦٠) عبارة ثم قام الباحث بعرض تلك العبارات على مجموعة من السادة الخبراء وذلك للتعرف على مدى صلاحية العبارات لكل بعد من الأبعاد وقم تم استبعاد العبارات التي لم يوافق عليها الخبراء بنسبة ٧٥% فأكثر وبذلك بلغ عدد عبارات الاستبيان (٥٤) عبارة ملحق (١) الدراسة الاستطلاعية :

قام الباحث بإجراء الدراسة الاستطلاعية خلال الفترة من

٢٠١٨/١٠/٦ الى الفترة ٢٠١٨/١٠/١٢م وذلك لتحقيق من التالي:

- التأكد من فهم أفراد العينة للمحاور والعبارات.
 - التأكد من فهم أفراد العينة لشروط وتعليمات تطبيق الاستبيان.
 - التعرف على فترة الإجابة على الاستبيان المناسبة.
 - التعرف على أفضل عدد من الممكن التعامل معه فى اليوم الواحد والذي يمكن للباحث من التطبيق على العينة فى الصورة النهائية.
- حساب المعاملات العلمية.

١- صدق الاستبيان

أ- قام الباحث بعرض عبارات الاستبيان على السادة الخبراء السابق الإشارة اليهم وذلك لابداء الراى

ب- صدق الاتساق الداخلى : تم حساب قيمة معامل ارتباط درجة كل عبارة بالدرجة الكلية للمحور التابعه له وذلك على العينة الاساسية كما موضح فى جدول رقم (٥)، (٦)

جدول (٥)

صدق الاتساق الداخلى معامل الارتباط بين العبارة والمحور الممثلة له (ن = ٥٠)

معامل الارتباط بين العبارة ومحور المحور	رقم العبارة للمحور الرابع	معامل الارتباط بين العبارة ومحور المحور	رقم العبارة للمحور الثالث	معامل الارتباط بين العبارة ومحور المحور	رقم العبارة للمحور الثانى	معامل الارتباط بين العبارة ومحور المحور	رقم العبارة للمحور الأول
.807*	1	.748*	1	.908*	1	.858*	1
.807*	2	.717*	2	.٣86*	2	.٣26*	2
.807*	3	.671*	3	.٣85*	3	.٣34*	3
.925*	4	.648*	4	.٣86*	4	.٣62*	4
.915*	5	.671*	5	.850*	5	.803*	5
.925*	6	.497*	6	.901*	6	.858*	6
.925*	7	.717*	7	.856*	7	.807*	7
.807*	8	.717*	8	.٣05*	8	.٣99*	8
.915*	9	.748*	9	.894*	9	.852*	9
.837*	10	.648*	10	.877*	10	.839*	10
		.648*	١١	.803*	١١	.778*	١١

تابع جدول (٥)

صدق الاتساق الداخلى معامل الارتباط بين العبارة والمحور الممثلة له (ن = ٥٠)

معامل الارتباط بين العبارة ومحور المحور	رقم العبارة للمحور الرابع	معامل الارتباط بين العبارة ومحور المحور	رقم العبارة للمحور الثالث	معامل الارتباط بين العبارة ومحور المحور	رقم العبارة للمحور الثانى	معامل الارتباط بين العبارة ومحور المحور	رقم العبارة للمحور الأول
		.648*	١٢	.٣86*	١٢	*76٣	١٢
		.619*	١٣	.743*	١٣		
		.957*	١٤	.497*	١٤		
		.957*	١٥				
		.827*	١٦				

		.834*	١٧			
		.829*	١٨			

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ هي ٠.٢٨٧.

يتضح من جدول (٥) وجود ارتباط دال إحصائي بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور التابعة له مما يدل على صدق تمثيل العبارة للمحور.
١- ثبات استبيان:

ولتحقيق ثبات الاستبيان، قام الباحث باستخدام معامل (الفارونباخ)، وكانت نتيجة حساب معاملات الثبات على النحو الآتي:

جدول (٦)

قيم معامل ألفا lph لمحاور الاستبيان

قيمة معامل ألفا lph	ابعاد محور التخطيط	قيمة معامل ألفا lph	ابعاد محور التمكين	قيمة معامل ألفا lph	ابعاد محور الانصاف	قيمة معامل ألفا lph	ابعاد محور الاستدامة
.557**	الهدف	.364*	التاثير	.627	العداله	.694	الاستمراريه
.557**	الخطط	.345	المسؤوليه	.728	المساواه	.682	التطوير
.414*	السياسات والإجراءات	.765**	الكفاءه	.6٨٤	التكافؤ	.637	التنظيم
.655**	اجمالي المحور	.639**	الرقابه	.٧٤٩	اجمالي المحور	.649	اجمالي المحور
		.433**	اجمالي المحور				
				.٧٠٢	المجموع الكلي للاستبيان ككل		

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى (٠.٠٥) = (٠.٢٨٧)

يتضح من جدول (٦) أن قيم المعاملات للثبات بطريقة " ألفا " تتراوح بين (٠.٧٢٨، ٠.٤١٤) وذلك يشير الي أن الاستبيان على درجة من الثبات.
عرض ومناقشة النتائج.
عرض النتائج :

جدول رقم (٦)

التكرارات ونسب التحسن وقيمة ك^٢ والأهمية النسبية لعبارات محور الاستدامة
(ن = ١٤٤)

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	ك ^٢ المحسوبة	غير موافق		الى حد ما		موافق	
				النسب	تكرار	النسب	تكرار	النسب	تكرار

٨	61.81	267	21.125	48.61	70	17.36	25	34.03	49	١
٢	70.14	303	7.625	32.64	47	24.31	35	43.06	62	٢
١٢	59.72	258	15.5	48.61	70	23.61	34	27.78	40	٣
٩	61.11	264	9.125	45.14	65	26.39	38	28.47	41	٤
٥	66.67	288	24.5	43.06	62	13.89	20	43.06	62	٥
١١	61.11	264	8	44.44	64	27.78	40	27.78	40	٦
٧	61.81	267	7.125	37.50	54	39.58	57	22.92	33	٧
٤	68.52	296	15.79	22.92	33	48.61	70	28.47	41	٨
١٠	60.19	260	12.67	47.22	68	25.00	36	27.78	40	٩
٣	68.98	298	7.17	34.72	50	23.61	34	41.67	60	١٠
٦	62.50	270	6.50	43.06	62	26.39	38	30.56	44	١١
١	72.92	315	11.38	27.78	40	25.69	37	46.53	67	١٢
	64.62	3350	مجموع العبارة							

قيمة "ك" ٢ الجدولية عند مستوى (٠,٠٥) = (٥,٩٩)

يشير جدول رقم (٦) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة ك^٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الأول " الاستداه " وجاءت العبارات في ترتيب تنازلي وفقا للجدول رقم (٦) حيث يتضح من العبارات أرقام (١٢ ، ٢) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه نعم وحصلت علي نسبة أكبر من ٧٠ % حيث تراوحت النسبة من (72.92% : 70.14%).

كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في عبارات المحور الأول التي حققت أعلى الدرجات جاءت في الآتي: - العبارة رقم (١٢) والتي تنص على " ينظم ندوات بصفه مستمرة للحفاظ علي مستوى الإداريين - والمدربين - والحكام - واللاعبين "جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (72.92%) وجاءت قيمة ك^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة نعم.

العبارة رقم (٢) والتي تنص على " يستمر بالعمل داخل اتحاد الملاكمة للإداريين - والمدربين - والحكام - واللاعبين الكفاء " جاءت في

الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (70.14%) وجاءت قيمة كاً دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه الاستجابة نعم
 كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في عبارات المحور الأول التي حققت أقل الدرجات جاءت كما يلي: العبارات رقم (٧) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه إلى حد ما وحصلت علي نسبة أكبر من ٦٠% حيث بلغت النسبة من (61.812%) وهي "يعمل اتحاد الملاكمة علي تقويم الاداريين- والمدربين- والحكام- واللاعبين لمعرفة مدي التطور الذي وصلو اليه " وجاءت قيمة كاً دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في عبارات المحور الأول التي حققت أقل الدرجات جاءت كما يلي: العبارات رقم (١٠ - ٨ - ٥ - ١١ - ١ - ٤ - ٩ - ٥) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه لا وحصلت علي نسبة أكبر من ٥٩% حيث تراوحت النسبة من (59.72%): (68.98%).
 ويرى الباحث أن اتحاد الملاكمة يفتقر الاستمرارية.

جدول رقم (٧)
 التكرارات ونسب التحسن وقيمة كاً^٢ والأهمية النسبية لعبارات محور الانصاف
 (ن = ١٤٤)

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كاً المحسوبة	غير موافق		الي حد ما		موافق		٥
				النسب	تكرار	النسب	تكرار	النسب	تكرار	
٤	70.83	306	7.88	22.92	33	41.67	60	35.42	51	١
١	75.93	328	17.17	20.83	30	30.56	44	48.61	70	٢
٢	73.84	319	15.29	27.08	39	24.31	35	48.61	70	٣
٣	73.38	317	9.04	24.31	35	31.25	45	44.44	64	٤
١٣	62.96	272	34.67	27.78	40	55.56	80	16.67	24	٥
٦	68.98	298	7.17	34.72	50	23.61	34	41.67	60	٦
٧	68.06	294	10.50	37.50	54	20.83	30	41.67	60	٧
١١	65.51	283	11.54	41.67	60	20.14	29	38.19	55	٨
١٤	62.04	268	22.17	48.61	70	16.67	24	34.72	50	٩

١٢	64.81	280	21.79	45.14	65	15.28	22	39.58	57	١٠
٨	68.06	294	15.50	23.61	34	48.61	70	27.78	40	١١
١٠	66.67	288	18.00	41.67	60	16.67	24	41.67	60	١٢
٩	67.82	293	11.54	38.19	55	20.14	29	41.67	60	١٣
٥	69.91	302	12.17	34.72	50	20.83	30	44.44	64	١٤
	68.49	4142								مجموع العبارة

قيمة ك^٢ الجدولية عند مستوى (٠,٠٥) = (٥,٩٩)

يشير جدول رقم (٧) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة ك^٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثاني "الانصاف" وجاءت العبارات في ترتيب تنازلي وفقا للجدول رقم (٧) حيث يتضح من العبارات أرقام (٢, ٣, ٤, ١) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه نعم وحصلت علي نسبة أكبر من ٧٠ % حيث تراوحت النسبة من (70.83% : 75.93%).

كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في عبارات المحور الثاني التي حققت أعلى الدرجات جاءت في الاتي: - العبارة رقم (٢) والتي تنص على "يحقق اتحاد الملاكمة التعاون بين الاداريين - والمدربين - والحكام - واللاعبين" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (75.93%) وجاءت قيمة ك^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة نعم.

العبارة رقم (٣) والتي تنص على " يتيح اتحاد الملاكمة للاداريين - والمدربين - والحكام - واللاعبين حق الاطلاع علي اللوائح والقوانين المنظمه للعمل بالاتحاد " جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (73.84%) وجاءت قيمة ك^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة نعم العبارة رقم (٤) والتي تنص على " يتيح اتحاد الملاكمة للاداريين - والمدربين - والحكام - واللاعبين - حق اختيار اماكن البطولات " جاءت في

الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (73.38%) وجاءت قيمة كاً دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة نعم العبارة رقم (١) والتي تنص على " يتيح اتحاد الملاكمة فرص المشاركة لكل الاداريين - والمدربين - والحكام - واللاعبين في العمل داخل الاتحاد " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (770.83%) وجاءت قيمة كاً دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة الى حد ما.

كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في عبارات المحور الثاني التي حققت أقل الدرجات جاءت كما يلي: العبارات رقم (٥ - ١٢) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه إلى حد ما وحصلت علي نسبة أكبر من ٦٠ % حيث بلغت النسبة من (62.96% : 68.06%) وهي "يتم اختيار الاداريين - والمدربين - واللاعبين للمنتخب بطرق عادله" و"يكافئ اتحاد الملاكمة الاداريين - والمدربين - والحكام - واللاعبين بعد الفوز بالمباريات" وجاءت قيمة كاً دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠.٠٥)

كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في عبارات المحور الثاني التي حققت أقل الدرجات جاءت كما يلي: العبارات رقم (٨ - ٩ - ١٠) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه (لا) وحصلت علي نسبة أكبر من ٦٠ % حيث تراوحت النسبة من (62.04% : 65.51%) وهي " يتم المساواه بين الاداريين - والمدربين - والحكام - واللاعبين من الاناث والذكور" و"يتم المساواه بين الاداريين - والمدربين - واللاعبين من الانديه المختلفه" و" يتحقق المساواه داخل اتحاد الملاكمة " ويرى الباحث أن اتحاد الملاكمة يفيقظ الانصاف و المساواه

جدول رقم (٨)

التكرارات ونسب التحسن وقيمة ك^٢ والأهمية النسبية لعبارات محور التمكين
(ن = ١٤٤)

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كاً المحسوبة	غير موافق		الى حد ما		موافق	
				النسب	تكرار	النسب	تكرار	النسب	تكرار

٦	68.98	298	37.17	41.67	60	9.72	14	48.61	70	١
١٣	59.72	258	10.50	41.67	60	37.50	54	20.83	30	٢
١	74.77	323	39.04	31.25	45	13.19	19	55.56	80	٣
١٥	58.33	252	38.00	55.56	80	13.89	20	30.56	44	٤
١٧	56.25	243	37.63	56.94	82	17.36	25	25.69	37	٥
١٨	55.56	240	52.13	60.42	87	12.50	18	27.08	39	٦
١١	60.88	263	17.79	48.61	70	20.14	29	31.25	45	٧
٩	63.43	274	12.17	44.44	64	20.83	30	34.72	50	٨
٣	72.69	314	13.17	29.17	42	23.61	34	47.22	68	٩
٤	71.06	307	9.04	31.25	45	24.31	35	44.44	64	١٠
٥	70.83	306	7.88	31.25	45	25.00	36	43.75	63	١١
١٦	57.41	248	16.79	47.92	69	31.94	46	20.14	29	١٢
١٢	60.65	262	31.54	52.08	75	13.89	20	34.03	49	١٣
٧	66.20	286	12.54	40.97	59	19.44	28	39.58	57	١٤
١٤	58.56	253	24.04	52.08	75	20.14	29	27.78	40	١٥
١٠	61.57	266	15.17	47.22	68	20.83	30	31.94	46	١٦
٨	63.43	274	8.17	43.06	62	23.61	34	33.33	48	١٧
٢	73.38	317	14.04	27.78	40	24.31	35	47.92	69	١٨
	64.09	4984								

مجموع العبارة

قيمة ك"٢" الجدولية عند مستوى $(0,05) = (0,99)$

يشير جدول رقم (٨) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة ك^٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثالث "التمكين" وجاءت العبارات في ترتيب تنازلي وفقا للجدول رقم (٨) حيث يتضح من العبارات أرقام (٣، ١٨، ٩، ١١) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه نعم وحصلت علي نسبة أكبر من ٧٠ % حيث تراوحت النسبة من (70.83% : 74.77%).

كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في عبارات المحور الثالث التي حققت أعلى الدرجات جاءت في الآتي: - العبارة رقم (٣) والتي تنص على "تؤثر مسئوليات الشخصية علي الإداريين- والمدرسين- والحكام- واللاعبين في أداء أعمالهم" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ

(74.77%) وجاءت قيمة كا ٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة نعم.

العبارة رقم (١٨) والتي تنص على " غالبا ماتاتي الرقابه بنتائج ايجابيه " جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (73.38%) وجاءت قيمة كا ٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة نعم

العبارة رقم (٩) والتي تنص على "يساعد اتحاد الملاكمة الاداريين- والمدربين- والحكام- واللاعبين في معرفه حقوقهم ووجباتهم " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (72.69%) وجاءت قيمة كا ٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة نعم

العبارة رقم (١١) والتي تنص على "يضع اتحاد الملاكمة معايير لاختيار الافراد الكفاء " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (70.83%) وجاءت قيمة كا ٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة نعم

كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في عبارات المحور الثالث التي حققت أقل الدرجات جاءت كما يلي: العبارات رقم (٤-٥-٦-٧-٨-١٢-١٣-١٤-١٥-١٦--١٧) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الاتجاه (لا) وحصلت علي نسبة أكبر من ٥٠% حيث بلغت النسبة من (56.25% : 63.43%) وهى "يؤثر الاداريين- والمدربين- والحكام- واللاعبين بصوره واضحه في اتحاد الملاكمة- يقدم اتحاد الملاكمة ندوات تثقيفيه ليصبح الإداريين- والمدربين- والحكام- واللاعبين علي قدر المسئولية- يقوم اتحاد الملاكمة باختيار الاداريين- والمدربين- والحكام- واللاعبين علي قدر تحمل المسئولية- يتحمل الاداريين- والمدربين- والحكام- واللاعبين اتحاد الملاكمة المسئوليات التي تسند اليهم- يراعي اتحاد الملاكمة الفروق الفردية في التعامل مع الاداريين- والمدربين- والحكام- واللاعبين- يتم مراعات الفروق الفردية في اختيار اداريو المنتخبات- يقوم اتحاد الملاكمة بعمل اجتماعات دوريه بين الاداريين- والمدربين- والحكام- واللاعبين ومسئولي الاتحاد- يقوم اتحاد الملاكمة بعمل اجتماعات دوريه بين اداريو الأندية واداريو

المنتخبات- تستمر عملية المراقبة من اتحاد الملاكمة علي الإداريين-
والمدربيين- والحكام- واللاعبين طوال الموسم- يقدر اداريو اتحاد الملاكمة
مدي اهميه الرقابة المستمرة من الاتحاد" وجاءت قيمة كا ٢ دالة احصائيا عند
مستوى معنوية (٠.٠٥)

جدول رقم (٩)

التكرارات ونسب التحسن وقيمة ك^٢ والأهمية النسبية لعبارات محور التخطيط
(ن=١٤٤)

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا المحسوبة	غير موافق		الي حد ما		موافق		٥
				النسب	تكرار	النسب	تكرار	النسب	تكرار	
١٠	63.89	276	29.63	47.92	69	12.50	18	39.58	57	١
٩	64.58	279	30.88	47.22	68	11.81	17	40.97	59	٢
٨	67.13	290	15.17	40.28	58	18.06	26	41.67	60	٣
٧	68.75	297	14.63	37.50	54	18.75	27	43.75	63	٤
٥	69.44	300	14.00	36.11	52	19.44	28	44.44	64	٥
٦	68.98	298	25.54	39.58	57	13.89	20	46.53	67	٦
٤	70.60	305	25.79	36.81	53	14.58	21	48.61	70	٧
٣	71.76	310	26.17	34.72	50	15.28	22	50.00	72	٨
٢	75.46	326	30.17	27.78	40	18.06	26	54.17	78	٩
١		330	36.38	27.08	39	16.67	24	56.25	81	١٠
	69.70	3011				مجموع العبارة				

قيمة ك^٢ الجدولية عند مستوى (٠,٠٥) = (٥,٩٩)

يشير جدول رقم (٩) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة كا^٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الرابع " التخطيط " وجاءت العبارات في ترتيب تنازلي وفقا للجدول رقم (٩) حيث يتضح من العبارات أرقام (١٠ - ٩ - ٨ - ٧) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه نعم وحصلت علي نسبة أكبر من ٧٠% حيث تراوحت النسبة من (70.60% : 76.39%). كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في عبارات المحور الرابع التي حققت أعلى الدرجات جاءت في الاتي: العبارة رقم (١٠) والتي تنص على "مسئوليات

المدرّبون واضح للجميع" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (76.39%) وجاءت قيمة كا ٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة نعم.

العبارة رقم (٩) والتي تنص على "يقوم اتحاد الملاكمة بمتابعه الاعمال الاداريه" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (75.46%) وجاءت قيمة كا ٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة نعم
العبارة رقم (٨) والتي تنص على "يوجد سياسه ثابتة لاتحاد الملاكمة تساعد الاداريين- والمدرّبين- والحكام- واللاعبين" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (71.76%) وجاءت قيمة كا ٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة نعم

العبارة رقم (٧) والتي تنص على "يوجد اجتماعات بين الاداريين- والمدرّبين- والحكام- واللاعبين ولجان الاتحاد" جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (70.60%) وجاءت قيمة كا ٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) وفي اتجاه الاستجابة نعم

كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في عبارات المحور الرابع التي حققت أقل الدرجات جاءت كما يلي: العبارات رقم (١- ٢) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الاتجاه (لا) وحصلت علي نسبة أكبر من ٦٠% حيث بلغت النسبة من (63.895% : ٦٤.٥٨%) وهى "يوضح اتحاد الملاكمة اهدافه تجاه الاداريين- والمدرّبين- والحكام- واللاعبين" و" يضع اتحاد الملاكمة مراحل لقياس مدي تنفيذ الأهداف" وجاءت قيمة كا ٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠.٠٥)

الاستخلاصات :

فى حدود عين البحث وفى ضوء ما أسفرت عنه نتائج توصل الباحث

إلى الاستنتاجات التالية :

تقويم الاتحاد المصري للملاكمة وفق بعض أهداف التنمية المستدامة إستراتيجية الدولة المصرية

- ١- فقد الاتحاد المصري للملاكمة لمحور الاستدامة وأبعاده (الاستمراريه- التطوير- التنظيم).
- ٢- ينقص الاتحاد المصري للملاكمة لتكافؤ الفرص وتحقيق العدالة والمساواة في مدخلات الممارسه.
- ٣- الاتحاد المصري للملاكمة يسعى الى التمكين للاعبين- المدربين- الحكام- اللاعبين من ممارسه الأنشطة والمهارات التي اختاروها بارادتهم الحرة في جو يسوده الحرية.
- ٤- الاتحاد المصري للملاكمة لديه قدره تنبأ لما ستكون عليه الاحوال في المستقبل ثم وضع خطه تبين الاهداف المطلوب الوصول اليها والعناصر الواجب استخدامها لتحقيق الاهداف

التوصيات :

- في ضوء عينة البحث ونتائج يوصى الباحث بالاتي :
- ١- استخدام اتحاد الملاكمة للانشطة والمهارات المكتسبه ل(اللاعبين- المدربين- الحكام- اللاعبين) مع استمراريه الممارسات في المراحل العمريه المختلفه.
 - ٢- مراعاة تكافؤ الفرص وتحقيق العداله والمساواه في مدخلات الممارسه (الانشطة الامكانات- السن- النوع) بالاتحاد المصري للملاكمة.
 - ٣- رفع قدره (اللاعبين- المدربين- الحكام- اللاعبين) في اتحاد الملاكمة من ممارسه الانشطة والمهارات التي اختاروها بارادتهم الحرة في جو يسوده الحرية
 - ٤- عمل تنبأت لما ستكون عليه الاحوال في المستقبل ثم وضع خطه تبين الاهداف المطلوب الوصول اليها والعناصر الواجب استخدامها لتحقيق الاهداف.

((المراجع))

أولاً: المراجع العربية

- ١- إبراهيم سعد زغلول (٢٠٠٨): تحليل سوت كمؤشر لوضع السياسات التنفيذية للتسويق بالاتحاد المصري للجماز، بحث منشور، مجلة جامعة المنوفية للتربية البدنية والرياضة، كلية التربية الرياضية، جامعة المنوفية.
- ٢- إسماعيل حامد عثمان، محمد عبد العزيز غنيم، ناجي إسماعيل حامد (٢٠٠٤م): أسرار الإنجاز التاريخي في الملاكمة للحصول على الميداليات الأولمبية الثلاث أئينا ٢٠٠٤، الاتحاد المصري للملاكمة، القاهرة.
- ٣- أسامة كامل راتب (٢٠٠٤): النشاط البدني والاسترخاء، مدخل لمواجهة الضغوط وتحسين نوعية الحياة، سلسلة المراجع في التربية وعلم النفس، الطبعة الأولى، دار الفكر العربي، القاهرة.
- ٤- أمين أنور الخولي، أسامة كامل راتب (٢٠٠٤): التربية الحركية للطفل، الطبعة الثانية، دار الفكر العربي، القاهرة.
- ٥- أيمن مصطفى طه (٢٠١٥م): البروفيل الأديومتري و السيكو متري لكفايات التنمية البدنية المستدامة مدى الحياة للنشء جامعة حلوان - كلية التربية الرياضية للبنين
- ٦- إسلام محمد البنا (٢٠١٤م): تنمية المستدامة والبيئة المؤسسية في مصر جامعة المنوفية - كلية التجارة
- ٧- حسن أحمد عطية الشافعي، عمر نصر الله عثمان قشظة، رحاب علي أمين (٢٠٠٩ م): المحاسبة عن التكاليف البيئية للمشروعات الاستثمارية للتنمية المستدامة في المؤسسات

الرياضية بحث منشور، كلية التربية الرياضية جامعة المنصورة.

٨- عادل صبري عبدالحميد، إبراهيم سعد زغلول محمود (٢٠١٠): تحليل سوت كمؤشر لوضع السياسات التنفيذية للتسويق بالاتحاد المصري للملاكمة جامعة حلوان - كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم.

٩- سعد أحمد شلبي (٢٠٠٤م): أسس التسويق الرياضي، المنصورة.
١٠- دينا كمال محمود (٢٠١٧م): دراسة تقييمية لآليات تطبيق التنمية البشرية المستدامة بالمؤسسات الرياضية في ضوء نظم ومعايير إدارة الجودة الشاملة كلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط

١١- مصطفى عبدالعزيز عبد العزيز (٢٠١٥م): تصورات مستقبلية لتحسين جودة العمل الإداري بالاتحاد المصري للملاكمة جامعة الأزهر - كلية التربية.

١٢- محمد الصيرفي (٢٠٠٤م): إدارة التسويق، سلسلة كتب المعارف الإدارية - الكتاب الثالث، مؤسسة حورس الدولية، الإسكندرية.

١٣- مها محمد صالح (٢٠١٤ م) : البايوميكانيك ودوره الفعال في الاقتصاد المعرفي والتنمية المستدامة جامعة ديالى - كلية التربية الأساسية - قسم التربية الرياضية.

١٤- يحيى محمد الجيوشي (٢٠١٦): رؤية منهجية لاستخدام الرياضة للجميع كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة في المجتمع المصري جامعة حلوان - كلية التربية الرياضية للبنين

ثانياً: المراجع الأجنبية

- 15- Acemoglu, Daron, Johnson, Simon, Robinson, Janies A., (2001):** “The Colonial origins. of comparative development: an empirical investigation”. The American Economic Review. Vol 91.
- 16- Virginia G., Overdorf C. & Coker A. (2013):** Efficacy of Movement Analysis and Intervention Skills, The Physical Educator, volume 70, Human Kinetics, U.S.A
- 17- Robert Malina, Claude Bouchard, Oded Bar-Or (2013):** Growth, Maturation, and Physical Activity, 2nd edition, Human Kinetics, U.S.A.
- 18- Unesco (2015):** Education & Quality Physical education, <http://www.unesco.org>.
- 19- Whitehead M.E. (2010):** Physical Literacy, throughout then life course, Routledge, London.
- 20- Whitehead M.E. (2010):** Physical Literacy, throughout then life course, Routledge, London.
<https://www.un.org/sustainabledevelopment/ar/sustainable-development-goals>